

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В БІЗНЕСІ»**

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Перший (бакалаврський)

СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Бакалавр

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ

05 Соціальні та поведінкові науки

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

051 Економіка

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

ПРЕАМБУЛА

Склад робочої групи освітньо-професійної програми «Управління персоналом в бізнесі»:

Гончарова Світлана Юріївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри соціальної економіки – гарант освітньої програми;

Іванісов Олег Вікторович – кандидат економічних наук, викладач кафедри соціальної економіки;

Лебединська Олена Сергіївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри соціальної економіки;

Хоменко Петро Петрович, директор ТОВ «Ліфт-Маркет».

ОП складено на підставі:

Законодавчих та нормативних актів: Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікації, Національного класифікатору професій ДК 003:2010;

Стандарту вищої освіти (Наказ МОН України від 13.11.2018 р. № 1244).

Положення про розроблення, затвердження, моніторинг, періодичний перегляд та оновлення освітніх програм у Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця (нова редакція) (наказ № 237 від 30.12.2020 р.)

Аналізу ринку праці, з урахуванням регіонального контексту.

Вивчення вітчизняного та зарубіжного досвіду.

Пропозицій роботодавців.

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Галузі знань	05 Соціальні та поведінкові науки
Спеціальності	051 Економіка
Освітня програма	Управління персоналом в бізнесі / Personnel management in business
Форми здобуття освіти, обсяг освітньої програми в кредитах ЄКТС та терміни навчання	Очна (денна) форма – 240 кредитів, 3 роки 10 місяців;
Наявність акредитації	МОН України, Акредитаційна комісія. Сертифікат Серії УД № 21011804 (Наказ МОН України № 329 від 08.04.2018 року). Термін дії акредитації до 1 липня 2028 року
Мова (и) навчання	Українська
Структурний підрозділ відповідальний за ОП	Кафедра соціальної економіки
Вимоги до зарахування	Набір на перший (бакалаврський) здійснюється відповідно до правил та порядку прийому для здобуття вищої освіти. Правила та строки прийому розміщені на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця за посиланням https://www.hneu.edu.ua/normatyvni-dokumenty/ Для успішного засвоєння освітньої програми бакалавра вступники повинні мати повну загальну середню освіту та прагнення оволодіти знаннями в галузі соціальні та поведінкові науки за спеціальністю економіка.
Обмеження щодо форм навчання	Немає
Освітня кваліфікація	Бакалавр з економіки за освітньо-професійною програмою «Управління персоналом в бізнесі»
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – 051 Економіка Освітня програма – Управління персоналом в бізнесі
Мета освітньої програми	Підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних до економічної, управлінської, проектної, науково-дослідної та інформаційно-комунікаційної діяльності у сфері управління персоналом в бізнесі
Фокус та особливості (унікальність програми)	Освітньо-професійна програма фокусується на орієнтації на сучасну модель університетської освіти, яка охоплює: поєднання навчання з науковою діяльністю та дуальною освітою; набуття передових теоретичних знань та розвиток практичних навичок як основи для підготовки економістів широкого профілю. Унікальність програми полягає у врахуванні новітніх вітчизняних і зарубіжних HR-технологій, сучасних підходів до організації, мотивування та нормування праці, розвитку людських ресурсів, трудового потенціалу та економіки праці у відповідності з вимогами ринку праці. Акумулювання в одній програмі управління персоналом і бізнесу на засадах їх доповнення і взаємозбагачення зумовлює підготовку фахівців нової генерації, здатних ефективно

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

	реагувати на зміни бізнес-середовища і застосовувати креативні управлінські рішення в сфері управління персоналом. Ключові слова: економіка, бізнес, економіка праці, управління персоналом, організація праці, нормування праці, людський розвиток, ринок праці, мотивування персоналу, аудит персоналу, трудовий потенціал, рекрутинг
Опис предметної області	<p>Об'єкт вивчення: закономірності функціонування та розвитку соціально-економічних систем, економічних бізнес-процесів, їх моделювання, прогнозування та регулювання, мотивація і поведінка економічних суб'єктів.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, які володіють сучасним економічним мисленням, теоретичними знаннями і практичними навичками, необхідними для розв'язання завдань предметної області діяльності.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: поняття, категорії, концепції, принципи економічних наук.</p> <p>Методи, методики та технології: загальнонаукові методи пізнання, математичні, статистичні та якісні методи економічного аналізу, економіко-математичне моделювання, інформаційно-комунікаційні технології, методи дослідницької діяльності та презентації результатів.</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в економічній діяльності</p>
Академічна мобільність	–
Академічні права	Продовження навчання для здобуття другого (магістерського) рівня. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Працевлаштування випускників	Фахівці здатні виконувати професійні види робіт та обійтися первинні посади на підприємствах різних галузей, в агентствах з працевлаштування, в органах державної влади, об'єднаннях профспілок, громадських організаціях та в установах соціальної сфери згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010) а саме: 2412.2 Фахівець з аналізу ринку праці; 2412.2 Фахівець з питань зайнятості (хедхантер); 2412.2 Професіонал з розвитку персоналу; 2412.2 Фахівець з профорієнтації; 2441.2 Економіст; 1477.1 Менеджер (управитель) з персоналу; 2122.2 Економіст-демограф; 3423 Організатор з персоналу; 3423 Фахівець з найму робочої сили; 3119 Хронометражист; 3226 Інструктор з трудової адаптації; 3423 Інспектор з кадрів; 3423 Агенти із зайнятості й трудових контрактів; 3436.1. Помічник керівника підприємства (установи, організації); 3436.2. Помічник керівника виробничого підрозділу. Помічник керівника іншого основного підрозділу; 3436.3. Помічники керівників малих підприємств без апарату управління

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік**ІІ. ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА**

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в економічній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки.
Загальні компетентності	<p>ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК2. Здатність зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК5. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК6. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК7. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.</p> <p>ЗК10. Здатність бути критичним і самокритичним.</p> <p>ЗК11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p>ЗК13. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.</p>
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК1. Здатність виявляти закономірності функціонування сучасної економіки на мікро-, мезо-, макро- та міжнародному рівнях. <p>СК2. Здатність використовувати нормативні та правові акти, що регламентують професійну діяльність.</p> <p>СК3. Розуміння особливостей провідних наукових шкіл та напрямів економічної науки.</p> <p>СК4. Здатність пояснювати економічні та соціальні процеси і явища на основі теоретичних та прикладних моделей, аналізувати і змістово інтерпретувати отримані результати.</p> <p>СК5. Розуміння особливостей сучасної світової та національної економіки, їх інституційної структури, обґрунтування напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.</p> <p>СК6. Здатність застосовувати економіко-математичні</p>

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

	<p>методи та моделі для вирішення економічних задач.</p> <p>СК7. Здатність застосовувати комп'ютерні технології та програмне забезпечення з обробки даних для вирішення економічних завдань, аналізу інформації та підготовки аналітичних звітів.</p> <p>СК8. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері регулювання економічних та соціально-трудових відносин.</p> <p>СК9. Здатність прогнозувати на основі стандартних теоретичних та економетричних моделей соціально-економічні процеси.</p> <p>СК10. Навички використання сучасних джерел економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.</p> <p>СК11. Здатність використовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування економічних рішень.</p> <p>СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.</p> <p>СК13. Здатність проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, стану функціональних підсистем підприємств, організацій та установ.</p> <p>СК14. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.</p> <p>СК15. Здатність визначати соціально-економічну ефективність організації праці, регулювання соціально-трудових процесів та ринку праці, людського розвитку, мікро-, мезо- та макроекономічному рівнях.</p> <p>СК16. Здатність використовувати знання, уміння й практичні навички в галузі економіки праці та соціально-трудових відносин, нормування та організації праці для підвищення ефективності управління персоналом підприємства</p> <p>СК17. Здатність застосовувати сучасні інформаційні технології для аналізу трудових показників, реалізації кращих HR-практик та підвищення ефективності управління персоналом</p>
--	---

З метою забезпечення кореляції визначених компетентностей з класифікацією компетентностей НРК використовується матриця відповідності визначених компетентностей та дескрипторів НРК, яка є інформаційним додатком (**Таблиця 1 Пояснювальної записки**).

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

ІІІ. НОРМАТИВНИЙ ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ, СФОРМУЛЬОВАНИЙ У ТЕРМІНАХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 051 «ЕКОНОМІКА» ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЮ ПРОГРАМОЮ «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В БІЗНЕСІ»

РН1. З'ясовувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

РН2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

РН3. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки.

РН4. Демонструвати розуміння принципів економічної науки, особливостей функціонування економічних систем.

РН5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для розуміння логіки прийняття господарчих рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади).

РН6. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у сфері економічної діяльності.

РН7. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки.

РН8. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.

РН9. Усвідомлювати основні особливості сучасної світової та національної економіки, інституційної структури, напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.

РН10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності.

РН11. Вміти аналізувати процеси державного та ринкового регулювання соціально-економічних і трудових відносин.

РН12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістово інтерпретувати отримані результати.

РН13. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники.

РН14. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку.

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

РН15. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні.

РН16. Розуміти зміст, структуру і висновки наукових та аналітичних текстів з економіки.

РН17. Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в однієї або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.

РН18. Використовувати нормативні та правові акти, що регламентують професійну діяльність.

РН19. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів.

РН20. Оволодіти навичками усної та письмової професійної комунікації державною та іноземною мовами.

РН21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів.

РН22. Демонструвати гнучкість та адаптивність у нових ситуаціях, у роботі із новими об'єктами, та у невизначених умовах.

РН23. Показувати навички самостійної роботи, виявляти критичність та самокритичність.

РН24. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та свідомо на основі етичних принципів, цінувати та поважати культурне різноманіття, індивідуальні відмінності людей.

РН25. Використовувати знання щодо організації та економіки праці, забезпечення людського розвитку, регулювання ринку праці, формування і розвитку трудового потенціалу в управлінні соціально-трудовою сферою на мікро-, мезо- та макроекономічному рівнях.

РН26. Оволодіти методами управління персоналом, управління трудовим потенціалом, нормування та ефективної організації праці різних категорій працівників.

РН27. Демонструвати навички застосування інформаційних технологій для реалізації інноваційних HR-практик, формування аналітичного забезпечення управління персоналом задля підвищення його ефективності та раціоналізації трудових процесів.

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

ІV. СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ

4.1. СТРУКТУРА ПРОГРАМИ ТА ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ

№	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кредити ЄКТС	Структура, %
ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ			
1	<i>ОБОВ'ЯЗКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</i>	23	10%
2	<i>ВИБІРКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</i>	35	15%
ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ			
3	<i>ОБОВ'ЯЗКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</i>	157	65%
4	<i>ВИБІРКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</i>	25	10%
	ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ :	240	100%
	<i>в тому числі: вибіркова складова</i>	60	25%

Код ОК	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кредити ЄКТС	Форми підсумкового контролю
ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ			
<i>ОБОВ'ЯЗКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ</i>			
ОК 1	УКРАЇНСЬКА МОВА (за професійним спрямуванням)	3	Залік
ОК 2	ФІЛОСОФІЯ	5	Екзамен
ОК 3	ІНОЗЕМНА МОВА (за професійним спрямуванням)	9	Залік, Екзамен
ОК 4	ІСТОРИЯ УКРАЇНСЬКОЇ КУЛЬТУРИ	4	Залік
ОК 5	ТРЕНІНГ-КУРС «Безпека життедіяльності та охорона праці»	2	Залік
ВИБІРКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ			
ВК 1	НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА ТЕХНОЛОГІЧНОГО СПРЯМУВАННЯ	5	Залік
ВК 2	НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО СПРЯМУВАННЯ	5	Залік
ВК 3	НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА ПРАВОВОГО СПРЯМУВАННЯ	5	Залік
ВК 4	МАЙНОР або ВІЛЬНИЙ МАЙНОР	5	Залік
ВК 5	МАЙНОР або ВІЛЬНИЙ МАЙНОР	5	Залік
ВК 6	МАЙНОР або ВІЛЬНИЙ МАЙНОР	5	Залік
ВК 7	МАЙНОР або ВІЛЬНИЙ МАЙНОР	5	Залік

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ			
ОБОВ'ЯЗКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ			
ОК 6	ВИЩА МАТЕМАТИКА	5	Екзамен
ОК 7	ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ	5	Екзамен
ОК 8	ВСТУП ДО ФАХУ	3	Залік
ОК 7	ІНФОРМАТИКА	5	Залік
ОК 10	ТЕОРІЯ ЙМОВІРНОСТЕЙ ТА МАТЕМАТИЧНА СТАТИСТИКА	5	Екзамен
ОК 11	МІКРОЕКОНОМІКА	4	Залік
ОК 12	МАКРОЕКОНОМІКА	5	Залік
ОК 13	ДОСЛІДЖЕННЯ ОПЕРАЦІЙ І МЕТОДИ ОПТИМІЗАЦІЇ	5	Екзамен
ОК 14	СТАТИСТИКА	5	Екзамен
ОК 15	ЕКОНОМІКА ПРАЦІ	4	Залік
ОК 16	ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА	5	Екзамен
ОК 17	ОСНОВИ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА БІЗНЕСУ	5	Екзамен
ОК 18	ЕКОНОМЕТРИКА	5	Екзамен
ОК 19	МЕНЕДЖМЕНТ	4	Залік
ОК 20	МІЖНАРОДНА ЕКОНОМІКА	5	Екзамен
ОК 21	КУРСОВА РОБОТА: УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	1	Курсова робота
ОК 22	УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	5	Екзамен
ОК 23	ФІНАНСИ	4	Екзамен
ОК 24	МАРКЕТИНГ	4	Екзамен
ОК 25	НОРМУВАННЯ ПРАЦІ	6	Екзамен
ОК 26	КУРСОВА РОБОТА: НОРМУВАННЯ ПРАЦІ	1	Курсова робота
ОК 27	РИНОК ПРАЦІ	5	Екзамен
ОК 28	БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК	4	Екзамен
ОК 29	ВИРОБНИЧА ПРАКТИКА	3	ЗВІТ
ОК 30	УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ	4	Залік
ОК 31	DIGITAL-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ	4	Залік
ОК 32	ЛЮДСЬКИЙ РОЗВИТОК	5	Екзамен
ОК 33	ІНОЗЕМНА МОВА АКАДЕМІЧНОЇ ТА ПРОФЕСІЙНОЇ КОМУНІКАЦІЇ	4	Залік
ОК 34	ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ	5	Екзамен

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

ОК 35	КУРСОВА РОБОТА: ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ	1	Курсова робота
ОК 36	КОМПЛЕКСНИЙ ТРЕНІНГ	3	ЗВІТ
ОК 37	НАУКОВО-ДОСЛІДНА ПРАКТИКА	5	ЗВІТ
ОК 38	ПЕРЕДДИПЛОМНА ПРАКТИКА	9	ЗВІТ
ОК 39	ДИПЛОМНА РОБОТА	13	Дипломна робота
ОК 40	КУРСОВА РОБОТА: ЕКОНОМІКА ПРАЦІ	1	Курсова робота

ВИБІРКОВІ ОСВІТНІ КОМПОНЕНТИ

ВК 8	МЕЙДЖОР 1	5	Екзамен
ВК 9	МЕЙДЖОР 2	5	Екзамен
ВК 10	МЕЙДЖОР 3	5	Екзамен
ВК 11	МЕЙДЖОР 4	5	Екзамен
ВК 12	МЕЙДЖОР 5	5	Екзамен

4.2. ВИБІРКОВА СКЛАДОВА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Вибіркова складова освітньо-професійної програми містить:

– МАЙНОР – умовна назва блоку з чотирьох взаємопов'язаних непрофільних навчальних дисциплін підготовки освітнього ступеня бакалавр. Сутність МАЙНОРа полягає у формування певних компетентностей у здобувачів, які дозволяють розширити його професійну підготовку в нестандартних напрямах і таким чином підвищити конкурентоздатність випускників на ринку праці або ВІЛЬНИЙ МАЙНОР – окремі непрофільні навчальні дисципліни для створення власного МАЙНОРу із загального переліку Університету (загально-університетський пул) для освітнього ступеня бакалавр. Дисципліни МАЙНОРІВ є обов'язковими для вибору здобувачами вищої освіти і входять до загального обсягу кредитів ЄКТС за освітньою програмою. Загальний обсяг МАЙНОРІВ складає 20 кредитів ЄКТС (по 5 кредитів на дисципліну);

– МЕЙДЖОРИ – дисципліни, що обираються здобувачем вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти з пулу освітньої програми. Призначенні для формування індивідуальної освітньої траєкторії та забезпечують можливості здобувачу вищої освіти поглибити професійні знання в межах обраної освітньої програми та/або здобути додаткові не фахові компетентності. Загальний обсяг дисциплін-МЕЙДЖОРИВ складає 25 кредитів ЄКТС (5 дисциплін по 5 кредитів);

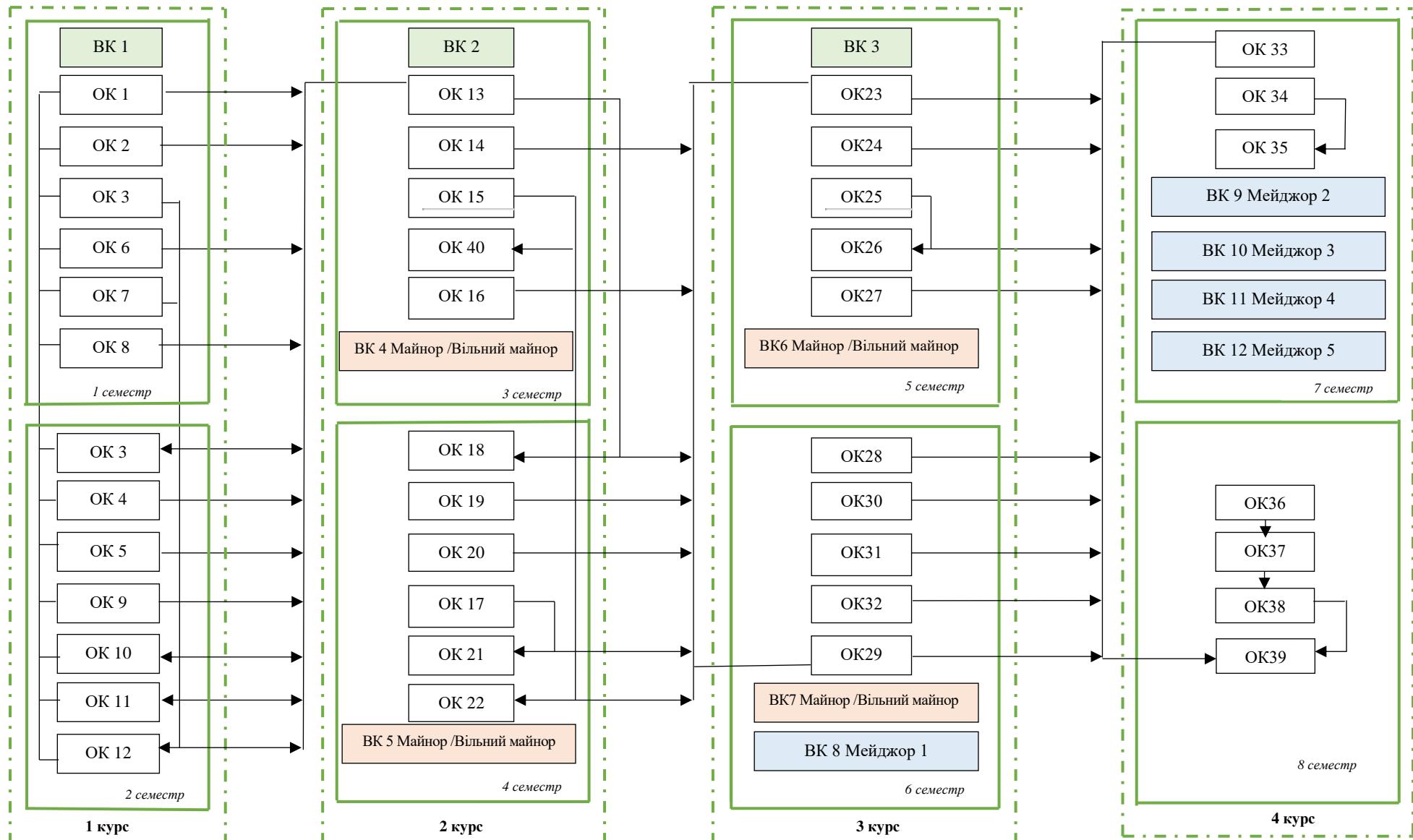
– дисципліну технологічного спрямування – непрофільну дисципліну з обсягом 5 кредитів ЄКТС;

– дисципліну соціально-психологічного спрямування – непрофільну дисципліну з обсягом 5 кредитів ЄКТС;

– дисципліну правового спрямування – непрофільну дисципліну з обсягом 5 кредитів ЄКТС.

ПРОСКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

4.3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ОП «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛА В БІЗНЕСІ» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти



ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік**V. ФОРМИ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація за спеціальністю здійснюється у формі публічного захисту дипломної роботи бакалавра за спеціальністю 051 «Економіка» освітньо-професійної програми Управління персоналом в бізнесі
Вимоги до дипломної роботи	<p>Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця розробляє та затверджує:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) положення про Екзаменаційну комісію (ЕК); 2) порядок перевірки кваліфікаційних дипломних бакалаврських робіт на plagiat; 3) нормативи унікальності текстів кваліфікаційних дипломних бакалаврських робіт. <p>Атестація осіб, які здобувають ступінь бакалавра, здійснюється ЕК, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань.</p> <p>Атестація здійснюється відкрито і публічно. Дипломна робота бакалавра допускається до захисту перед ЕК за умови, якщо рівень її унікальності (оригінальності) відповідає нормативу, який офіційно затверджений Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця.</p> <p>Вимоги до дипломної роботи:</p> <p>Кваліфікаційна дипломна бакалаврська робота – це навчально-наукова робота студента, яка виконується на завершальному етапі здобуття кваліфікації бакалавра з економіки для встановлення відповідності отриманих здобувачами вищої освіти результатів навчання (компетентностей) вимогам стандартів вищої освіти. Вона є кваліфікаційним документом, на підставі якого ЕК визначає рівень теоретичної підготовки випускника, його готовність до самостійної роботи за фахом і приймає рішення щодо присвоєння відповідної кваліфікації та видачу диплома.</p> <p>Дипломна робота бакалавра є інструментом закріплення та демонстрації сформованих упродовж навчання загальних та спеціальних компетентностей відповідно профілю обраної спеціальності.</p> <p>Для оприлюднення та публічного ознайомлення зі змістом кваліфікаційних робіт, запобігання академічного plagiatу дипломні роботи мають бути розміщені на офіційному сайті Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця</p>
Вимоги до публічного захисту	<p>У процесі публічного захисту кандидат на присвоєння бакалаврського ступеня повинен показати уміння чітко і упевнено викладати зміст проведених досліджень, аргументовано відповідати на запитання та вести дискусію.</p> <p>Доповідь студента повинна супроводжуватися презентаційними матеріалами та пояснювальною запискою, призначеними для загального перегляду.</p> <p>Ухвалення екзаменаційною комісією рішення про присудження ступеня бакалавра з економіки за освітньою програмою «Управління персоналом в бізнесі» та видачу диплома бакалавра за результатами підсумкової атестації студентів оголошуються після оформлення в установленому порядку протоколів засідань екзаменаційної комісії.</p>

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

VI. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Вимоги до системи внутрішнього забезпечення якості розроблені на підставі Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), статті 16 Закону України «Про вищу освіту», Стандарту вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка».

Політика щодо забезпечення якості вищої освіти	<p>Основні принципи внутрішнього забезпечення якості освіти у ХНЕУ ім. С. Кузнеца: відповідальності; відповідності; адекватності; автономності; вимірюваності; академічної культури; відкритості.</p> <p>Основні процедури внутрішнього забезпечення якості освіти в ХНЕУ ім. С. Кузнеца: формалізація політики якості, стратегічних цілей, завдань постійного поліпшення якості; забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації; забезпечення дотримання академічної добросередовища працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти; підготовка та проведення маркетингово-моніторингових та соціально-психологічних досліджень для визначення потреб ринку праці, вимог стейкхолдерів вищої освіти, якості надання освітніх послуг і задоволеності якістю освітньої діяльності та якістю освіти; залучення стейкхолдерів вищої освіти (здобувачів вищої освіти, роботодавців, представників академічної спільноти тощо) до прийняття рішень за напрямами внутрішнього забезпечення якості; зовнішнє оцінювання якості діяльності ХНЕУ ім. С. Кузнеца за результатами участі в національних та міжнародних рейтингах вищих навчальних закладів, виконання Ліцензійних вимог, акредитації.</p> <p>Напрями: розроблення, затвердження, моніторинг та періодичний перегляд освітніх програм; забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників; забезпечення студентоцентрованого навчання, викладання та оцінювання здобувачів вищої освіти; забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу; забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом.</p>
Забезпечення якості розроблення, затвердження, моніторингу, перегляду та оновлення освітніх програм	<p>Моніторинг та періодичний перегляд освітніх програм здійснюється згідно з діючими нормативними актами в ХНЕУ ім. С. Кузнеца.</p> <p>Перегляд освітніх програм здійснюється на основі аналізу задоволення освітніх потреб здобувачів вищої освіти: можливості побудови індивідуальної траекторії навчання, дотримання академічних свобод в освітньому процесі, задоволеності якістю освітньої програми, тощо; роботодавців: якості формування загальних та фахових компетентностей, актуальних та соціальних навичок (soft skills); інших стейкхолдерів.</p> <p>Для перегляду освітніх програм використовуються: онлайн опитування, проведення дослідження фокус-групи, аналіз документів, аналіз ситуації, групою відповідно до вимог щодо структури та змісту освітньої програми.</p>

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

	<p>Періодичність перегляду освітніх програм здійснюється: а) щорічно за результатами моніторингу; б) після завершення освітньої програми здобувачами вищої освіти, в) в разі зміни законодавчої та нормативної бази.</p>
Забезпечення зарахування, досягнення, визнання та атестація здобувачів	<p>Оцінювання здобувачів вищої освіти є послідовним, прозорим та проводиться відповідно до встановлених в Університеті процедур згідно з нормативними актами.</p> <p>Щорічне оцінювання здобувачів освіти здійснюється відповідно до визначених освітньою програмою форм контролю; порядку оцінювання результатів навчання, що висвітлюється в робочих програмах навчальних дисциплін, робочих планах (технологічних картах) навчальних дисциплін, силабусах навчальних дисциплін; обліку результатів навчання, який ведеться з використанням інформаційного середовища Персональної навчальної системи (ПНС) Університету. Оцінювання здобувачів вищої освіти здійснюється на основі 100-балльної накопичувальної бально-рейтингової системи.</p>
Забезпечення якості студентоцентрованого навчання, викладання та оцінювання	<p>Планування, розподіл та надання навчальних ресурсів і забезпечення підтримки здобувачів вищої освіти враховують їх потреби та принципи студентоцентрованого навчання.</p> <p>Внутрішнє забезпечення якості вищої освіти гарантує, що всі необхідні ресурси відповідають цілям навчання, є загальнодоступними, а здобувачі вищої освіти поінформовані про їх наявність.</p>
Забезпечення якості науково-педагогічних працівників	<p>Щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників, кафедр і факультетів Університету здійснюється за рахунок використання механізмів оцінювання та самооцінювання результативності науково-педагогічної діяльності, її спрямованості на пріоритети розвитку національної системи вищої освіти, стратегії розвитку Університету, особистісного професійного розвитку науково-педагогічних працівників. Підсумки рейтингового оцінювання підводяться за результатами діяльності, досягнутими протягом календарного року. Оприлюднення результатів щорічного оцінювання науково-педагогічних працівників, кафедр та факультетів відбувається на засіданні вченої ради Університету.</p>
Ресурсне забезпечення освітнього процесу (навчальні ресурси та підтримка здобувачів вищої освіти)	<p>Заклад вищої освіти забезпечує освітній процес необхідними та доступними ресурсами (кадровими, методичними, матеріальними, інформаційними та ін.) та здійснює відповідну підтримку здобувачів вищої освіти.</p> <p>Організаційно-методична підтримка самостійної роботи здобувачів вищої освіти полягає у розробці методичних, дидактичних, інструктивних матеріалів, наданні можливості формувати, закріплювати, поглиблювати й систематизувати отримані під час аудиторних занять знання та вміння, здійснювати самопідготовку й самоконтроль опанування освітньо-професійної програми та реалізується через Персональну навчальну систему ХНЕУ ім. С. Кузнеця.</p>
Інформаційне забезпечення (інформаційний менеджмент)	<p>З метою управління освітнім процесом розроблено ефективну політику в сфері інформаційного менеджменту та відповідну інтегровану інформаційну систему управління освітнім процесом. Дані системи передбачає автоматизацію основних функцій</p>

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

	управління освітнім процесом, зокрема: забезпечення проведення вступної кампанії, планування та організацію освітнього процесу; доступ до навчальних ресурсів; облік та аналіз успішності здобувачів вищої освіти; адміністрування основних та допоміжних процесів забезпечення освітньої діяльності; управління кадрами та ін.
Публічність інформації про освітні програми, освітню, наукову діяльність	<p>Достовірна, об'єктивна, актуальна, своєчасна та легкодоступна інформація за освітньо-професійною програмою публікується на сайті ХНЕУ ім. С. Кузнеця, включаючи програми для потенційних здобувачів вищої освіти, випускників, інших стейкхолдерів і громадськості.</p> <p>Публічною є інформація про освітню діяльність за спеціальністю, включаючи критерії відбору на навчання; заплановані результати навчання за цією програмою; процедури навчання, викладання та оцінювання, що використовуються тощо.</p>
Забезпечення академічної добroчесності	<p>Забезпечення запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників закладу вищої освіти та здобувачів вищої освіти реалізується через політику, стандарти і процедури дотримання академічної добroчесності, регулюється такими документами ХНЕУ ім. С. Кузнеця: Кодекс академічної добroчесності; Кодекс професійної етики та організаційної культури працівників і здобувачів вищої освіти ХНЕУ ім. С. Кузнеця; Положення про комісію з питань академічної добroчесності ХНЕУ ім. С. Кузнеця.</p> <p>Перевірка наукових праць науково-педагогічних працівників Університету та здобувачів вищої освіти здійснюється за допомогою інтернет-сервісів на основі відкритих інтернет-ресурсів та системи StrikePlagiarism.com, що діє на підставі Ліцензійного Договору про надання права користування антиплагіатним програмним забезпеченням.</p>

ПРОЕКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

Пояснювальна записка

Матриця відповідності визначених Стандартом вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» компетентностей дескрипторам НРК та матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей представлена в Таблицях 1 і 2.

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
	ЗН1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень ЗН2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	УМ1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	K1 Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності K2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	AB1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах AB2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
Загальні компетентності				
3K1			K1, K2	AB1
3K2	3H1, 3H2		K1	
3K3	3H1, 3H2	УМ1		
3K4	3H2	УМ1	K1, K2	AB2
3K5	3H1			
3K6			K1, K2	
3K7		УМ1	K1	
3K8	3H1	УМ1		
3K9		УМ1		AB1
3K10	3H2			
3K11	3H2	УМ1		AB1
3K12			K1, K2	
3K13	3H2		K1	AB1
Спеціальні (фахові) компетентності				
CK1	3H2	УМ1		
CK2			K2	
CK3		УМ1		
CK4	3H2		K2	
CK5	3H1	УМ1		
CK6		УМ1		
CK7			K1	AB1
CK8				AB1
CK9	3H1			
CK10		УМ1		AB1
CK11	3H1		K1	
CK12			K1	AB2
CK13		УМ1		
CK14	3H1, 3H2	УМ1		
CK15	3H1, 3H2	УМ1	K1	AB1
CK16	3H1, 3H2	УМ1		AB1
CK17	3H1, 3H2	УМ1		AB2

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених результатів навчання, компетентностей та освітніх компонентів

Программі результатів навчання	Загальні компетентності												Спеціальні (фахові) компетентності																
	ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	ЗК7	ЗК8	ЗК9	ЗК10	ЗК11	ЗК12	ЗК13	CK1	CK2	CK3	CK4	CK5	CK6	CK7	CK8	CK9	CK10	CK11	CK12	CK13	CK14	CK15	CK16
PH1	OK1 OK4 OK2	OK1 OK2 OK4 OK5			OK3 OK33			OK8		OK5 OK3	OK1 OK3	OK2			OK7		OK12 OK19									OK8			
PH2	OK1 OK2 OK4 OK5	OK1 OK2 OK4			OK1 OK2 OK4		OK1			OK2		OK1 OK29 OK38	OK2			OK8					OK8		OK15 OK22						
PH3		OK7 OK11 OK12	OK7 OK11 OK12	OK1 OK7 OK12	OK11 OK12								OK11 OK12		OK11 OK12	OK12 OK21									OK8 OK15 OK22 OK40				
PH4	OK3 OK7		OK3 OK7	OK3 OK7		OK33							OK7 OK11 OK12 OK20		OK3 OK7	OK12 OK20	OK13 OK18								OK7 OK8	OK7 OK8	OK8 OK15 OK22 OK40		
PH5	OK20	OK4 OK16 OK17 OK19		OK8 OK15 OK16 OK17 OK22 OK29 OK36	OK34			OK15 OK17 OK21 OK22 OK30 OK31 OK40		OK19 OK29 OK38		OK16 OK28					OK15 OK16 OK17 OK19 OK22 OK24 OK25 OK27 OK34		OK13 OK16 OK17 OK18 OK21 OK22 OK25 OK27 OK30 OK31 OK32 OK34		OK13 OK17 OK18 OK19 OK21 OK22 OK25 OK27 OK30 OK31 OK32 OK34				OK17 OK27 OK30 OK31 OK32 OK36				
PH6		OK15 OK17 OK18 OK22 OK27 OK34	OK2 OK14 OK18 OK17 OK32	OK13 OK19 OK22 OK25 OK27 OK30 OK31 OK34	OK1			OK15 OK17 OK21 OK22 OK29 OK30 OK31 OK38 OK40	OK8				OK11 OK12 OK18 OK20	OK15 OK16 OK17 OK22 OK27				OK13 OK18 OK28 OK29 OK31 OK35 OK36 OK38 OK40		OK15 OK18 OK21 OK22 OK23 OK27 OK29 OK30 OK34 OK36 OK38		OK16 OK17 OK19 OK21 OK22 OK23 OK27 OK29 OK30 OK34 OK36 OK38				OK15 OK17 OK21 OK22 OK23 OK31 OK32 OK36 OK40			

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

Програмні результати навчання	Загальні компетентності													Спеціальні (фахові) компетентності															
	3K1	3K2	3K3	3K4	3K5	3K6	3K7	3K8	3K9	3K10	3K11	3K12	3K13	CK1	CK2	CK3	CK4	CK5	CK6	CK7	CK8	CK9	CK10	CK11	CK12	CK13	CK14	CK15	CK16
PH7		OK2 OK4 OK8				OK14 OK18 OK19 OK23 OK32				OK7 OK11 OK12	OK7 OK11 OK12	OK12 OK19 OK32		OK13 OK18 OK31		OK18							OK16 OK17 OK29 OK38 OK39						
PH8		OK13 OK18		OK33										OK6 OK10 OK13 OK18	OK18	OK10 OK13 OK18		OK13 OK18											
PH9	OK12 OK20	OK12 OK20		OK12 OK20						OK12 OK20		OK12 OK20	OK12 OK20						OK8										
PH10	OK14 OK16		OK14 OK16 OK23 OK28	OK14 OK29 OK38	OK14 OK39		OK14 OK16	OK14 OK16		OK14 OK29 OK38	OK16				OK14 OK16	OK27 OK14 OK15 OK16 OK17 OK21 OK22 OK26 OK30 OK32 OK35 OK40	OK14 OK16					OK16 OK17 OK29 OK38 OK39	OK15 OK27 OK29 OK32 OK36 OK38 OK39		OK31 OK29 OK36 OK38 OK39				
PH11	OK23				OK33		OK15 OK17 OK18 OK27 OK32 OK38 OK39	OK17		OK17 OK27 OK29 OK38		OK15 OK16 OK17 OK22 OK27		OK12 OK20			OK15 OK17 OK21 OK22 OK27 OK32 OK35 OK40	OK18 OK21 OK26 OK27 OK28 OK32 OK35 OK40					OK17 OK21	OK22 OK27 OK30 OK32 OK35 OK40					
PH12		OK2 OK4 OK8	OK24 OK29 OK30 OK34 OK36 OK39			OK17 OK27 OK36 OK37	OK8 OK37	OK17 OK20	OK17 OK29 OK36 OK38		OK15 OK17 OK22 OK25 OK28 OK30 OK34									OK15 OK16 OK40 OK17 OK21 OK22 OK25 OK30 OK32 OK34 OK36 OK38	OK16 OK40 OK26 OK27 OK21 OK35 OK30 OK22 OK25 OK30 OK29 OK34 OK36 OK38	OK27 OK32	OK25 OK26 OK27 OK22 OK30 OK25 OK34	OK15 OK27 OK31	OK29 OK36 OK39				
PH13			OK14 OK29 OK38 OK39	OK1		OK13 OK14 OK15 OK18	OK14 OK15 OK16 OK17						OK14			OK14	OK14		OK14		OK14	OK15 OK27 OK32	OK15 OK27 OK32	OK15 OK27 OK32	OK17 OK31	OK36 OK39			

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

Програмні результати навчання	Загальні компетентності													Спеціальні (фахові) компетентності																
	3К1	3К2	3К3	3К4	3К5	3К6	3К7	3К8	3К9	3К10	3К11	3К12	3К13	CK1	CK2	CK3	CK4	CK5	CK6	CK7	CK8	CK9	CK10	CK11	CK12	CK13	CK14	CK15	CK16	CK17
PH14	OK17	OK8 OK17					OK17		OK17	OK17			OK9 OK17					OK31 OK36	OK27 OK32			OK17 OK27					OK17 OK32			
PH15	OK2	OK8		OK1 OK29 OK36 OK38	OK31 OK36	OK17 OK30 OK32 OK36	OK8 OK36														OK17 OK19 OK30 OK36	OK16 OK17 OK19 OK36	OK15 OK29 OK36 OK38	OK15 OK25 OK17 OK31	OK15 OK25 OK17 OK31	OK31 OK36 OK38 OK39				
PH16		OK14 OK16 OK14 OK37	OK8 OK17 OK29 OK34 OK37	OK14 OK40 OK21 OK37 OK39		OK8 OK17 OK27 OK29 OK30 OK37		OK8 OK29 OK34 OK37					OK8 OK14 OK27 OK30 OK37 OK38				OK8 OK9 OK14 OK31 OK37	OK15 OK22 OK27 OK29 OK30 OK37												
PH17		OK8 OK36 OK37 OK38		OK33		OK8 OK14 OK37 OK39		OK8 OK29 OK38	OK29 OK36 OK38		OK29 OK36 OK38							OK19	OK14 OK23 OK24 OK28				OK18 OK27 OK30	OK36 OK37 OK38 OK39	OK29 OK36 OK38 OK39					
PH18		OK5						OK15 OK16		OK15 OK34 OK36		OK36									OK15 OK28 OK27 OK32				OK29 OK36 OK38	OK15 OK21 OK25 OK27	OK18 OK21 OK25 OK26			
PH19	OK7			OK9 OK31	OK9 OK33	OK9 OK13 OK18 OK31	OK9 OK31										OK9 OK31	OK9 OK31			OK9 OK31									
PH20	OK1 OK3 OK33			OK1	OK3 OK33			OK1 OK3 OK33	OK1 OK3 OK33					OK12 OK20		OK9 OK31 OK33									OK8 OK33					
PH21	OK2	OK2 OK8				OK2 OK36	OK2			OK8 OK27 OK34		OK8 OK37					OK15 OK22 OK32	OK18		OK15 OK20 OK26	OK17 OK30 OK34	OK17 OK22 OK32	OK8 OK22							
PH22		OK8 OK29 OK38						OK16 OK17 OK27 OK29 OK30 OK36 OK38		OK17 OK34 OK36 OK38										OK17 OK19 OK22 OK25 OK27 OK34	OK15 OK22 OK25 OK27 OK29 OK34	OK29 OK38 OK39	OK15 OK22 OK27 OK32	OK15 OK22 OK27 OK34	OK15 OK22 OK27 OK36	OK29 OK36 OK38				
PH23		OK4 OK8	OK2 OK10 OK8					OK8 OK17	OK17 OK18 OK19 OK30	OK2 OK4		OK27 OK32								OK17 OK29 OK36			OK40 OK32	OK15 OK17 OK36	OK35 OK31	OK15 OK25 OK37	OK31 OK29	OK29 OK38		

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік

Програмні результати навчання	Загальні компетентності													Спеціальні (фахові) компетентності															
	3К1	3К2	3К3	3К4	3К5	3К6	3К7	3К8	3К9	3К10	3К11	3К12	3К13	CK1	CK2	CK3	CK4	CK5	CK6	CK7	CK8	CK9	CK10	CK11	CK12	CK13	CK14	CK15	CK16
PH24	OK2	OK2								OK4 OK8 OK32 OK36 OK36	OK17 OK30 OK36 OK37 OK38	OK1 OK3 OK19	OK4					OK12 OK20			OK40 OK17 OK27 OK32					OK17 OK34 OK36 OK38 OK39			
PH25																										OK22 OK27 OK30 OK32 OK34 OK38 OK39			
PH26																										OK15 OK40 OK17 OK21 OK22 OK25 OK26 OK29 OK34 OK35 OK36			
PH27																										OK15 OK17 OK22 OK29 OK31 OK36 OK38 OK39 OK40			

Гарант ОП

Світлана ГОНЧАРОВА

ПРОЄКТ освітньої програми для обговорення на 2024-2025 навчальний рік