

Завідувачу відділу аспірантури  
і докторантури ХНЕУ ім. С. Кузнеця  
Назаровій С. О.

наукового керівника аспіранта

*ПІБ аспіранта*

кафедри \_\_\_\_\_

*очної (денної, вечірньої) / заочної*

*форми навчання*

\_\_\_\_\_ року підготовки

\_\_\_\_\_  
(ПІБ наукового керівника)

### Службова записка

Доводжу до Вашого відома, що аспірант кафедри \_\_\_\_\_  
*очної (денної, вечірньої) / заочної форми навчання за спеціальністю \_\_\_\_\_*

\_\_\_\_\_  
(код та назва спеціальності)

освітньо-науковою програмою \_\_\_\_\_  
(назва ОНП)

\_\_\_\_\_  
(ПІБ аспіранта)

(англійською мовою – « \_\_\_\_\_ »)  
упродовж підготовки в аспірантурі ХНЕУ ім. С. Кузнеця підготував  
дисертацію на тему « \_\_\_\_\_ »

(англійською мовою – « \_\_\_\_\_ »).

Упродовж підготовки в аспірантурі ХНЕУ ім. С. Кузнеця аспірант  
\_\_\_\_\_ опублікував за темою дисертації \_\_\_\_\_ наукових  
(ПІБ аспіранта)

публікацій (список додається), з яких:

\_\_\_\_\_ тез доповідей і матеріалів конференцій;

\_\_\_\_\_ статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до  
переліку наукових фахових видань України. *Якщо число співавторів у такій  
статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття  
привірюється до 0,5 публікації (крім публікацій Web of Science Core  
Collection та/або Scopus);*

\_\_\_\_\_ статей у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах  
даних Web of Science Core Collection та/або Scopus *(крім видань держави,  
визнаної Верховною Радою України державою-агресором);*

\_\_\_\_\_ одноосібних монографій або одноосібні розділи у колективних  
розділів монографій. *Зараховуються одноосібні монографії, що*

рекомендовані до друку вченими радами закладів та пройшли рецензування, крім одноосібних монографій, виданих у державі, визнаній Верховною Радою України державою-агресором. До одноосібних монографій прирівнюються одноосібні розділи у колективних монографіях за тих же умов.

\_\_\_\_\_ патент на винахід, що пройшов кваліфікаційну експертизу та безпосередньо стосується наукових результатів дисертації, що прирівнюється до однієї наукової публікації;

З усіх опублікованих аспірантом \_\_\_\_\_ публікацій  
(ПІБ аспіранта)

\_\_\_\_\_ відповідають п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44. Список опублікованих праць здобувача за темою дисертації додається.

За період навчання аспірантом була проведена педагогічна практика (далі – ПП) згідно таблиці:

Назва навчальної дисципліни / освітнього компоненту / Component title or learning outcomes title	Семестр та навчальний рік, в якому мала місце ПП	Загальна кількість годин / Quantity of hours	Кількість активних годин / Quantity of activity hours	Оцінка за ПП (100-бальною за шкалою) / Institutional Grade
1	2	3	4	5
<i>Система публічного адміністрування / Public administration system"</i>	<i>2 семестр /semester 2021-2022 навч.рік / year</i>	<i>100</i>	<i>32</i>	<i>відмінно/98/A/excellent</i>
...				

Науковий керівник аспіранта \_\_\_\_\_  
(ПІБ аспіранта)

ступінь, звання,  
посада, кафедра наукового керівника

\_\_\_\_\_  
(підпис)

\_\_\_\_\_  
(ім'я та прізвище керівника)

*текст зеленим кольором – видалити*

**Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України**

1. Саламатов В. О., Масляк М. І. Проблеми впровадження інноваційних технологій в системі публічного управління. *Право та державне управління*. Запоріжжя : КПУ, 2020. № 3. С. 238–244. *Особистий внесок здобувача: сформульовано проблеми впровадження інноваційних технологій в публічному управлінні.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

2. Масляк М. І., Кудріна О. Ю. Інновації та інноваційна діяльність в системі публічного управління: елементи теорії, логіки та понятійного апарату. *Публічне управління і адміністрування в Україні*, Одеса: ПНДІЕІ, 2020. Вип. 19. С. 139–144. *Особистий внесок здобувача: визначено парадигми 12 сучасного оновлення системи органів публічної влади, розглянуто новий концепт державного управління.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

3. Масляк М. І., Кудріна О. Ю. Інноваційні трансформації публічного управління. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Одеса: ПНДІЕІ, 2020. Вип. 20. С. 150–156. *Особистий внесок здобувача: визначено напрямки інноваційних трансформацій у публічному управлінні.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

4. Саламатов В. О., Масляк М. І. Стратегічні вектори культурноосвітнього забезпечення інноваційних трансформацій публічного управління в Україні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2021. № 21. С. 132–136. *Особистий внесок здобувача: уточнено визначення стратегічних векторів культурно-освітнього забезпечення інноваційних трансформацій публічного управління.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

5. Саламатов В. О., Масляк М. І. Стратегічна карта реалізації елементів механізму інноваційних трансформацій публічного управління. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2021. № 23. С. 107–111. *Особистий внесок здобувача: розроблено стратегічну карту реалізації елементів механізму культурно-освітнього забезпечення інноваційних трансформацій публічного управління.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

6. Salamatov V., Masliak M. Competency-based approach to identifying strategic vectors of cultural and educational support for innovative transformations of public management. *Право та державне управління*. 2021. № 1. С. 326–329. *Особистий внесок здобувача: конкретизовано стратегічні вектори культурно-освітнього забезпечення інноваційних трансформацій публічного управління.* [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

7. Масляк М. І. Оцінювання рівня організаційної культури публічних управлінь України. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*. 2021. № 1(71). С. 125–130. [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

8. Масляк М. І. Проблеми інноваційного розвитку сфери публічного управління України. *Вчені записки Таврійського національного університету*

**Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних  
Web of Science Core Collection та/або Scopus**

9. Ponomarenko V., Rayevnyeva O., Yermachenko V., Aksonova I., Brovko O. (2021). Digitalization as a development factor of innovative-active University. *Problems and Perspectives in Management*. 2021. 19(4). P. 213–231. *Особистий внесок здобувача: конкретизовано стратегічні вектори культурно-освітнього забезпечення інноваційних трансформацій публічного управління.*  
[http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19\(4\).2021.18](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.19(4).2021.18)

**Праці апробаційного характеру**

10. Масляк М. І. До питання критики концепції нового публічного управління. *Україна майбутнього: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку: матеріали Міжнар. наук.-практ. форуму (Суми, 13-15 вересня 2019 р.)*. Суми, 2019. С. 51–52.

11. Масляк М. І. Моделювання системи контролю якості в системі публічного управління. *Економіка, управління, освіта і наука: трансфер теорії і практики в умовах цифрової глобалізації: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Мелітополь, 14-15 січня, 2020 р.)*. Мелітополь, 2020. С. 73–74.

12. Масляк М. І. Інноваційні інструменти публічного управління. *Економіка, інноватика та сучасні бізнес-технології: актуальні проблеми та розвиток: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Суми, 25 червня 2020 р.)*. Суми, 2020. С. 53–57.

13. Масляк М. І. Основні напрями інновацій у системі публічного управління. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матеріали сімнадцятої наук.-практ. міжнародної конф. (Харків, 3-4 червня 2021 р.)*. Харків, 2021. С. 208–210.

Здобувач

\_\_\_\_\_ (підпис)

\_\_\_\_\_ (ім'я та прізвище)

Науковий керівник

\_\_\_\_\_ (підпис)

\_\_\_\_\_ (ім'я та прізвище)