



**Силабус навчальної дисципліни
«Стратегічний менеджмент»**

Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	Менеджмент організації і адміністрування
Освітній рівень	перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	обов'язкова
Мова викладання	українська
Курс / семестр	4 курс / 7 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	5
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 18 год. Практичні (семінарські) – 20 год. Лабораторні – 10 год. Самостійна робота – 102 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Менеджменту, логістики та інновацій Проспект Науки, 9-А, м. Харків, головний, ауд. 225. Тел. 38(057)702-02-65 (дод. 302) https://www.hneu.edu.ua/kafedra-menedzhmentu-logistyky-ta-innovaciy/
Викладач (-і)	Ястремська Олена Миколаївна, д.е.н., професор Геращенко І.М., к.е.н., доцент
Контактна інформація викладача (-ів)	iastremska_om@hneu.net prepodovatel_@ukr.net
Дні занять	Згідно діючого розкладу занять
Консультації	Відповідно до графіку
Мета дисципліни «Стратегічний менеджмент» полягає в оволодінні студентами компетентностями, які дозволять забезпечувати підприємства за місяцями їх роботи конкурентними перевагами в короткостроковій та довгостроковій перспективі для забезпечення їх функціонування і розвитку. В цілому дисципліна спрямована на пошук і реалізацію пріоритетів розвитку організації, підвищення її потенціалу.	
Передумови для навчання Для вивчення дисципліни студенти потребують базових знань з теорії організації, економіки підприємства, фінансів, менеджменту, планування та організації діяльності підприємства, що є достатнім для сприйняття категоріального апарату, розуміння інструментарію та методів стратегічного менеджменту.	
Зміст навчальної дисципліни Тема 1. Концептуальні засади теорії стратегічного менеджменту. Тема 2. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. Тема 3. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Тема 4. Стратегічне планування. Принципи стратегічного планування. Тема 5. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства. Тема 6. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. Тема 7. Види стратегічного менеджменту. Тема 8. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. Тема 9. Генерування стратегій та умови їх реалізації. Тема 10. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.	
Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни (Excel, word)	
Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)	Розміщено лекції, презентації, методичні рекомендації до практичних завдань та



самостійної роботи.

<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=3180>

Система оцінювання результатів навчання

Система оцінювання сформованих компетентностей у студентів враховує види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні, лабораторні заняття а також виконання самостійної роботи. Оцінювання сформованих компетентностей у студентів здійснюється за накопичувальною 100-бальною системою. Контрольні заходи включають:

поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, лабораторних занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту складати іспит, – 35 балів);

модульний контроль, що проводиться з урахуванням поточного контролю за відповідний змістовий модуль і має на меті інтегровану оцінку результатів навчання студента після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля;

підсумковий/семестровий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену (максимальна сума – 40 балів; мінімальна сума – 25 балів), відповідно до графіку навчального процесу.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Лекції	18
Практичні заняття	9
Презентація (доповідь)	10
Компетентнісно-орієнтовані індивідуальні завдання для самостійної роботи	15
Поточні контрольні роботи	8
Екзамен	40
Максимальна кількість балів	100

Політики навчальної дисципліни

Під час вивчення даної дисципліни обов'язковим є дотримання політики академічної доброчесності, щодо пропусків занять та виконання завдань пізніше встановленого терміну.

Політика дотримання академічної доброчесності: під час навчання здобувач вищої освіти має дотримуватися академічної доброчесності. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман. За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, залік); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми. Списування під час контрольних (модульних) робіт заборонено (в тому числі із використанням мобільних девайсів). <https://www.hneu.edu.ua/akademichna-dobrochesnist/>

Політика щодо пропусків занять: активна робота здобувача під час лекційних та лабораторних (семінарських) занять оцінюється у 0,5 бала; відсутність на занятті унеможливорює отримання здобувачем відповідних балів; за наявності 50% і більше пропусків лекційних занять здобувач може бути допущений до підсумкового контролю лише після представлення короткого конспекту лекційного матеріалу за пропущеними темами.

Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну: виконання та захист завдань з дисципліни відбуваються згідно графіку організації навчального процесу за навчальною дисципліною, який представлено у робочому плані (технологічній карті). Відхилення від графіку не впливає на результати оцінювання.



Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни.

Силабус затверджено на засіданні кафедри менеджменту, логістики та інновацій «25» червня 2021 р. Протокол № 19.