



**Силабус навчальної дисципліни  
«Теорія та методологія публічного управління та адміністрування»**

<b>Спеціальність</b>	281 «Публічне управління та адміністрування»
<b>Освітня програма</b>	«Публічне управління та адміністрування»
<b>Освітній рівень</b>	третій (освітньої-науковий) рівень
<b>Статус дисципліни</b>	базова
<b>Мова викладання</b>	Українська, англійська
<b>Курс / семестр</b>	2А курс, 1 семестр
<b>Кількість кредитів ЄКТС</b>	5
<b>Розподіл за видами занять та годинами навчання</b>	Лекції – 14 год. Практичні (семінарські) – 18 год. Самостійна робота – 88 год.
<b>Форма підсумкового контролю</b>	Іспит
<b>Кафедра</b>	Кафедра державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, Харків, пр. Науки 9А, 1 навчальний корпус, к. 402, (057) 702-18-34, cafpubladm@ukr.net
<b>Викладач</b>	Гавкалова Наталія Леонідівна, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, доцент
<b>Контактна інформація викладача</b>	ngavl@ukr.net, (050) 6226148
<b>Дні занять</b>	Вівторок, середа
<b>Консультації</b>	Вівторок 12.10 – 13.45, кафедра державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, пр. Науки 9А, 1 навчальний корпус, к. 402 або дистанційно відповідно до графіку, індивідуальні або групові

**Мета** навчальної дисципліни засвоєння теоретичних знань та формування професійних компетентностей щодо усвідомлення теоретико-методологічних засад публічного адміністрування, поглибленого розуміння врядування, обґрунтування основних рис держави та з'ясування особливостей публічної адміністрації на державному, регіональному та місцевому рівнях.

**Передумови для навчання**

Перелік попередньо прослуханих дисциплін: «Вступ до публічного адміністрування», «Система публічного адміністрування».

Знання, вміння, навички, якими повинен володіти здобувач, щоб приступити до вивчення дисципліни:

знання змісту теорії публічного управління та адміністрування, шляхів формування і розвитку, забезпечення його ефективного використання;

знання методології публічного управління та адміністрування з метою забезпечення балансу інтересів з позицій як економічної, так і соціальної ефективності;

знання основ формування й організації діяльності публічного адміністрування;

вміння визначати принципи врядування та механізми регулювання соціально-економічних процесів;

вміння визначати ефективність та результативність демократичного врядування;

вміння здійснювати обґрунтований вибір методів публічного адміністрування та моделей адміністративно-управлінських процесів;

вміння визначати суспільні та адміністративні моделі на основі оцінки ефективності управлінських процесів;



вміння визначати оптимальні управлінські рішення для врегулювання конфліктів та стресових ситуацій;  
вміння прогнозувати сучасні тенденції взаємодії владних структур, політичних і громадських організацій для підвищення ефективності управління на центральному і регіональному рівнях;  
вміння здійснювати координацію активності громадськості в суспільстві;  
навички ідентифікувати суспільно-політичні процеси та визначати їх вплив на соціально-економічний розвиток;  
навички здійснювати оцінку ефективності інновацій у публічному адмініструванні;  
навички володіти сучасними механізмами управління суспільним розвитком при обґрунтуванні тенденцій розвитку суспільно-політичних процесів;  
навички розробки напрямів удосконалення процесів у сфері публічного адміністрування;

#### Зміст навчальної дисципліни

##### Змістовий модуль 1. Теоретико-історичні засади публічного врядування

Тема 1. Теоретичні аспекти публічного адміністрування

Тема 2. Ефективність та результативність демократичного врядування

Тема 3. Методологічні засади досліджень в галузі публічної адміністрації

Тема 4. Моделі в галузі публічного адміністрування

Тема 5. Культура і етика публічного адміністрування

Тема 6. Конфлікти та стреси в публічному адмініструванні

##### Змістовий модуль 2. Сучасні механізми управління суспільним розвитком

Тема 7. Теоретико-методичні засади управління суспільним розвитком

Тема 8. Теорія держави та суспільство

Тема 9. Суспільно-політичні процеси: зміст та тенденції розвитку

Тема 10. Інноваційний розвиток України

Сторінка курсу на платформі Moodle  
(персональна навчальна система)  
<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7648>

Програма навчальної дисципліни, глосарій термінів, конспект лекцій, методичні рекомендації до виконання практичних завдань, методичні рекомендації до самостійної роботи з навчальної дисципліни, рекомендована література, тестові завдання з дисципліни, технологічна карта (робочий план) навчальної дисципліни. Кожна тема навчальної дисципліни містить: презентацію, матеріал теми, методичні рекомендації до виконання практичних завдань, методичні рекомендації до самостійної роботи з теми, рекомендована література, тестові завдання з теми  
<https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=7648>

#### Рекомендовані джерела

##### Основні

1. Гордієнко Л. Ю. Адміністративний менеджмент : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, Л. Г. Шемаєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2006. – 212 с.
2. Державне управління : навч. посібн. / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Расіна та ін. ; за ред. А. Ф. Мельник. – К. : Знання-Прес, 2003. – 343 с.
3. Державне управління і менеджмент : навч. посібн. у таблицях і схемах / Г. С. Одинцова, Г. І. Мостовий, О. Ю. Амосов та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Г. С. Одинцової. – Х. : ХарПІ УАДУ, 2002. – 492.
4. Інфраструктурне забезпечення конкурентної економіки регіонів (методологія і механізми) / П. Ю. Беленький, О. Л. Вальдрат, Н. І. Гомельська та ін. ; Наук. ред. д. е. н., проф.



П. Ю. Беленький. – Львів : НАН України. Ін-т регіональних досліджень, 2002. – 308 с.

5. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.

#### Додаткові

6. Теоретичні засади та організаційні механізми реформування державної служби в Україні : монографія / Н. Л. Гавкалова, Л. Й. Аведян, Л. Ю. Гордієнко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Н. Л. Гавкалової. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 328 с.

7. Дзвінчук Д. І. Методичні рекомендації з проведення самостійної та індивідуальної роботи з студентами та слухачами магістратури спеціальності "Державна служба" в умовах інтенсифікації навчання / Д. І. Дзвінчук. – Івано-Франківськ : Місто НВ, 2007. – 92 с.

8. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарPI УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.

9. Институциональные проблемы эффективного государства / под ред. В. В. Дементьева, Р. М. Нуреева. – Донецк : ДонНТУ, 2011. – 292 с.

10. Коротич О. Б. Державне управління регіональним розвитком України : [монографія] / О. Б. Коротич. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2006. – 220 с.

11. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти / М. І. Лахижа. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. – 289 с.

#### Інформаційні ресурси

12. Децентралізація підвищить конкурентоспроможність регіонів / Офіційний веб-сайт Фонду ефективного управління [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia\\_main](http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia_main)

13. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.pravo.org.ua/files/administr/Konceptiya\\_reform\\_pabl\\_admin\\_2.doc](http://www.pravo.org.ua/files/administr/Konceptiya_reform_pabl_admin_2.doc).

14. Портал органа государственной власти [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.microsoft.com/rus/government/portal>.

15. Про місцеве самоврядування в Україні : [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>

16. Про місцеві державні адміністрації : [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

17. Сайт персональних навчальних систем ХНЕУ ім. С.Кузнеця: [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://pns.hneu.edu.ua/>

#### Система оцінювання результатів навчання

Оцінювання результатів навчання у здобувачів здійснюється за накопичувальною 100-бальною системою. Поточний контроль здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє здобувачу складати іспит, – 35 балів). Підсумковий контроль результатів навчання у здобувачів здійснюється на підставі проведення екзамену. Результат екзамену оцінюється в балах (максимальна кількість – 40 балів, мінімальна кількість, що зараховується, – 25 балів). Здобувача слід вважати атестованим, якщо сума балів, одержаних за результатами підсумкової перевірки успішності, дорівнює або перевищує 60. Мінімумально можлива кількість балів за поточний і модульний контроль упродовж семестру – 35 та мінімумально можлива кількість балів, набраних на екзамені, – 25.

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

Добавлено примечание ((Mo1)): МОНОГРАФІЇ ПЕРЕНЕСТИ В ДОДАТКОВУ ЛІТ-РУ



<b>Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни</b>			
<b>Види навчальної роботи</b>		<b>Мах кількість балів</b>	
Лекції		10	
Практичні завдання		10	
Завдання за темами		10	
Презентації		2	
Есе		6	
Письмова контрольна робота		8	
Колоквіум		14	
Екзамен (за наявності)		40	
<b>Максимальна кількість балів</b>		<b>100</b>	
<b>Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та ХНЕУ ім. С. Кузнеця</b>			
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D		
60 – 63	E	задовільно	не зараховано
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F		
<b>Політики навчальної дисципліни</b>			
<p>Дотримання чесної академічної поведінки у навчанні, уникнення будь-яких проявів академічної недоброчесності; якісна підготовка до навчальних занять; самостійне виконання поточних навчальних завдань, завдань поточного контролю; самостійне виконання завдань підсумкового контролю результатів навчання; дотримання законодавства про авторське право та суміжні права.</p> <p>Здобувачі вищої освіти відповідальні за свою академічну поведінку, мають давати моральну оцінку власним вчинкам. Викладач має створити умови до формування середовища партнерства та академічної чесності. Викладач несе відповідальність за оцінювання унікальності тексту есе, письмових робіт та за процес прозорого, відкритого, чесного оцінювання результатів навчання загалом.</p> <p>Відсутність без поважних причин вважається прогулом. Відсутність через поважні причини має бути підтверджена – надання документа, що підтверджує причину пропуску занять.</p> <p>За умови виконання завдань, передбачених робочим планом, пізніше встановленого терміну завдання оцінюється за шкалою відповідно до дати надання виконаних завдань.</p>			

Силабус затверджено на засіданні кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки «26» серпня 2020 р. Протокол № 2.