



Силабус навчальної дисципліни
«Прийняття та реалізація управлінських рішень»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	073.010 Менеджмент організацій та адміністрування
Освітній рівень	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Базова
Мова викладання	Українська
Курс / семестр	3 курс, 2 семестр
Кількість кредитів ЄКТС	6
Розподіл за видами занять та годинами навчання	Лекції – 30. год. Практичні (семінарські) – 14 год. Лабораторні – 16 год. Самостійна робота – 120 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Кафедра	Кафедра менеджменту, логістики та економіки
Викладач (-і)	Веретенникова Г.Б., к.е.н., доц.,
Контактна інформація викладача (-ів)	ann.veretennykova@gmail.com (099) 658 89 85
Дні занять	Вказати згідно діючого розкладу занять
Консультації	відповідно з навчальним планом та графіком проведення консультацій студентів
Мета навчальної дисципліни розвиток у студентів сучасного управлінського мислення, формування систематизованого комплексу знань щодо процесу прийняття управлінських рішень, а також навичок розроблення, прийняття та реалізації управлінських рішень на рівні підприємства за допомогою різних методів і технологій.	
Передумови для навчання Макро- і мікроекономіка, теорія управління, економетрика, статистика, вища математика, економіка підприємства, менеджмент, маркетинг, фінанси, планування та організація діяльності підприємства, стратегічне управління	
Зміст навчальної дисципліни Змістовий модуль 1 Теоретичні та методологічні основи прийняття управлінських рішень Тема 1. Управлінські рішення. Їх сутність, роль та значення в менеджменті Тема 2. Особа, що приймає рішення (ОПР). Методики оцінювання властивостей ОПР Тема 3. Стадії та етапи процесу прийняття управлінських рішень Тема 4. Моделі процесу прийняття управлінських рішень Тема 5. Технології розроблення управлінських рішень Змістовий модуль 2. Методи прийняття та реалізації управлінських рішень в різних умовах середовища Тема 6. Методологія прийняття управлінських рішень та їх реалізація Тема 7. Методи прийняття управлінських рішень в умовах визначеності Тема 8. Методи розроблення управлінських рішень в умовах ризику Тема 9. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності Тема 10. Методи прийняття управлінських рішень в контролінгу	
Сторінка курсу на платформі Moodle (персональна навчальна система)	Робоча програма навчальної дисципліни; конспект лекцій; технологічна карта (робочий план) викладання дисципліни; методичні рекомендації до виконання практичних завдань; методичні рекомендації до виконання самостійної роботи



Рекомендовані джерела

Основна

1. Василенко В. О. Теорія і практика розроблення управлінських рішень : навч. посіб. / В. О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2004. – 420 с.
2. Воронкова А. Е. Управлінські рішення у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства : організаційний аспект : монографія / А. Е. Воронкова, Н. Г. Калюжна, В. І. Отенко ; Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. – Харків : ІНЖЕК, 2008. – 511 с.
3. Клименко С. М. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків : навч. посіб. / С. М. Клименко, О. С. Дуброва. – Київ : КНЕУ, 2015. – 252 с.
4. Колпаков В. М. Теория и практика принятия управленческих решений : [учеб. пособ. для вузов] / В. М. Колпаков ; Межрегион. акад. упр. персоналом. – Киев : МАУП, 2004. – 503 с. 49
5. Лепа Р. М. Прийняття управлінських рішень на підприємстві: теорія та практика : монографія / Р. М. Лепа, В. М. Тимохин ; НАН України. Інститут економіки промисловості. – Донецьк : ТОВ "Юго-Восток, Лтд", 2004. – 262 с.
6. Методи обґрунтування і оцінювання управлінських рішень : [навч. посіб.] / М. Лесечко, А. Чемерис, Є. Матвійшин, Р. Рудницька ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Укр. акад. держ. упр. при Президенті України. – Львів : ЛРІДУ УАДУ, 2003. – 170 с.
7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / за ред. Ю. Є. Петруні. – 2-ге вид. – Київ : Центр учбової літератури, 2011. – 216 с.
8. Сухарева Л. О. Контроль управлінських рішень : системний підхід [Текст] : монографія / Л. О. Сухарева, В. М. Стефківський ; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. І. Туган-Барановського. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2013. – 236 с.

Додаткова

9. Асаул А. Н. Основные направления повышения качества и эффективности разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах / А. Н. Асаул, О. С. Коваль // Экономика Украины. – 2012. – № 11. – С. 29 – 37.
10. Балдин К. В. Управленческие решения: теория и технологии принятия : учеб. [для вузов] / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. – Москва : Проект, 2004. – 300 с.
11. Горбань Г. О. Прийняття управлінських рішень у соціальних системах : соціально-психологічний аспект : монографія / Г. О. Горбань. – Запоріжжя : КПУ, 2012. – 347 с.
12. Дерлоу Дес. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішень / Дес. Дерлоу ; пер. с англ. Р. А. Семків, Р. Л. Ткачук. – Київ : Всеуито; Наукова думка, 2001. – 242 с.
13. Квасницька Р. С. Аналіз підходів до прийняття управлінських рішень / Р. С. Квасницька, О. М. Дерикот // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2012. – № 4 (20). – С. 80 – 83.
14. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці : монографія / В. Р. Кігель ; Київ. екон. ін-т менеджменту. – К. : ЦУЛ, 2003. – 200 с. 50
15. Лапыгин Ю. Н. Управленческие решения / Ю. Н. Лапыгин, Д. Ю. Лапыгин. – Москва : Эксмо, 2009. – 448 с.
16. Марюта А. Н. Принятие рациональных экономических решений в игровых, рискованных и неопределенных ситуациях / А. Н. Марюта, А. М. Бутник. – Харьков : ИНЖЭК, 2003. – 170 с.
17. Сопільник О. В. Технологія прийняття управлінських рішень : навч. посіб. / О. В. Сопільник ; Дніпропетр. нац. ун-т, Ін-т довуз. підготов. та післядиплом. освіти. – Дніпропетровськ : РВВ ДНУ, 2002. – 108 с.
18. Трофимова Л. А. Управленческие решения (методы принятия и реализации) : учебн. пособ. / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. – СанктПетербург : Изд. СПбГУЭФ, 2011. – 190 с.
19. Фролова Л. В. Удосконалення механізму реалізації управлінських рішень на підприємстві / Л. В. Фролова, Н. І. Алексеева // Європейський вектор економічного розвитку. –



2013. – № 2. – С. 234 –243. – Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/UJRN/ever_2013_2_29.

20. Normand W. Edmund, Decision Making: A Guide to Creative Decision Making & Critical Thinking (SM-14). – 2004. – С. 46. – Access mode : <http://decisionmaking.org/decisionmakingbooklet.pdf>.

Інформаційні ресурси

21. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. – Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua>.

23. Сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

Система оцінювання результатів навчання

Поточний контроль, що здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять та тестування і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів);

Модульний контроль, що проводиться у формі колоквиуму як проміжний міні-екзамен з ініціативи викладача з урахуванням поточного контролю за відповідний змістовий модуль і має на меті *інтегровану* оцінку результатів навчання студента після вивчення матеріалу з логічно завершеної частини дисципліни – змістового модуля;

Підсумковий/семестровий контроль, що проводиться у формі семестрового екзамену, відповідно до графіку навчального процесу (максимальна сума – 25 балів; мінімальна сума – 40 балів).

Більш детальна інформація щодо оцінювання наведена в технологічній карті дисципліни.

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни (приклад)

Види навчальної роботи	Мак кількість балів
Лекційні заняття	7,5
Практичні заняття	7,5
Колоквиум	25
Тестування	20
Екзамен (за наявності)	40
Максимальна кількість балів	100

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену (іспиту), диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики, тренінгу	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C	задовільно	
64 – 73	D	незадовільно	не зараховано
60 – 63	E		
35 – 59	FX		
1 – 34	F		

Політики навчальної дисципліни

Політика дотримання академічної доброчесності: під час навчання здобувач вищої освіти має дотримуватися академічної доброчесності. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування,



обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання.

За порушення академічної доброчесності здобувачі освіти можуть бути притягнені до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, залік); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми.

*Списування під час контрольних (модульних) робіт заборонено (в тому числі із використанням мобільних девайсів). <https://www.hneu.edu.ua/akademichna-dobrochesnist/>
Політика щодо відвідування занять: активна робота здобувача під час лекційних та практичних (семінарських) занять оцінюється у 0,5 бала; відсутність на занятті унеможливорює отримання здобувачем відповідних балів; за наявності 50% і більше пропусків лекційних занять здобувач може бути допущений до підсумкового контролю лише після представлення короткого конспекту лекційного матеріалу за пропущеними темами.*

Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну: виконання та захист завдань з дисципліни відбуваються згідно графіку організації навчального процесу за навчальною дисципліною, який представлено у робочому плані (технологічній карті).

Відхилення від графіку не впливає на результати оцінювання

Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=4806>

Силабус затверджено на засіданні кафедри менеджменту, логістики та економіки
27.08.2020 р. Протокол № 2