

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

**ТЕОРІЯ ТА МЕТОДОЛОГІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ**

---

(назва навчальної дисципліни)

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ  
до самостійної роботи  
з навчальної дисципліни  
підготовки докторів філософії**

зі спеціальності **074 Публічне управління та адміністрування**  
(шифр і назва спеціальності)

2016 рік

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:

кафедрою державного управління, публічного адміністрування та  
регіональної економіки, № 13 від 20.04.2016 року.

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Самостійна робота здобувача (СРЗ) – це форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання виконуються здобувачем самостійно під методичним керівництвом викладача.

Метою самостійної роботи здобувача в межах навчальної дисципліни «Теорія та методологія публічного управління та адміністрування» є засвоєння в повному обсязі навчальної програми та формування у здобувачів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього доктора філософії.

Навчальний час, відведений для самостійної роботи здобувачів очної форми навчання, визначається навчальним планом і становить 73,3 % (88 години) від загального обсягу навчального часу на вивчення дисципліни (120 годин).

У ході самостійної роботи здобувач має перетворитися на активного учасника навчального процесу, навчитися свідомо ставитися до оволодіння теоретичними і практичними знаннями, вільно орієнтуватися в інформаційному просторі, нести індивідуальну відповідальність за якість власної освітньо-наукової діяльності.

СРЗ в межах навчальної дисципліни «Теорія та методологія публічного управління та адміністрування» включає:

- вивчення навчальної літератури за темами та пошук додаткової літератури;

- опрацювання лекційного матеріалу;

- конспектування окремих питань, що не розглянуті на лекційних заняттях;

- виконання ситуаційних вправ та творчих завдань за темами навчальної дисципліни;

- написання доповідей та коротких повідомлень до семінарських занять;

- підготовка до поточних контрольних робіт і колоквіумів.

## 2. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Завдання самостійної роботи, які передбачені навчальним планом і програмою навчальної дисципліни для засвоєння теоретичних знань і практичних навичок, наведені в табл. 2.1.

Таблиця 2.1

## Завдання для самостійної роботи здобувачів та форми її контролю

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
<b>Змістовий модуль I. Теоретико-історичні засади публічного врядування</b>						
1.	розробка та використання сучасних інструментів, засобів, технік і технологій стосовно роботи в галузі публічного адміністрування і державної служби	Тема 1. Теоретичні аспекти публічного адміністрування	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до семінарського заняття, огляд теоретичного матеріалу за темою "Особливості розвитку публічного адміністрування в Україні", підготовка до практичного заняття	8	Захист домашнього завдання	Основна: [1; 3; 4; 6 – 8]. Додаткова: [10; 14; 17; 18; 21]
2.	розробка системи публічної звітності в установах галузі публічного адміністрування	Тема 2. Ефективність та результативність демократичного врядування	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття. Підготовка до контрольної роботи за темами 1 і 2. Підготовка до тестування. Виконання завдання "Процеси центра-лізації і децентралізації та демократичний вибір України"	8	Захист домашнього завдання	Основна: [1; 3; 4; 6 – 8] Додаткова: [13 – 16]
3.	прийняття ефективних управлінських рішень та відповідальності за коректність і адекватність	Тема 3. Методологічні засади досліджень в галузі публічної адміністрації	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичних занять. Виконання домашнього	9	Захист есе	Основна: [1 – 4; 6; 8]. Додаткова: [9 – 14]

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
	розроблених моделей публічного адміністрування		завдання, огляд теоретичного матеріалу за темою "Методологічні засади досліджень в галузі публічної адміністрації". Виконання есе за темою: "Метод врядування як сукупність прийомів, засобів управління"; "Функції та методи врядування"			
4.	розробка прогнозних моделей суспільно-політичних процесів та обґрунтування коректив на принципах демократичного врядування	Тема 4. Моделі в галузі публічного адміністрування	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до семінарського заняття, огляд теоретичного матеріалу за темою "Методологічні засади досліджень в галузі публічної адміністрації"	9	Презентація	Основна: [1; 3; 4; 6–8]. Додаткова: [9; 13 – 15]
5.	здійснення вибору засобів виховання публічних службовців; оцінювання стилю мовлення та комунікативних здібностей публічного службовця	Тема 5. Культура і етика публічного адміністрування	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу за темою "Адміністративна культура і етика"	9	Захист домашнього завдання	Основна: [1 – 6; 8]. Додаткова: [15]
6.	організація своєчасного здійснення управлінських	Тема 6. Конфлікти та стреси в публічному	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до	9	Захист домашнього завдання	Основна: [1 – 5; 7]. Додаткова: [9; 14; 16]

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
	рішень для врегулювання конфліктів та стресових ситуацій	адміністрування	практичних занять. Вирішення домашнього завдання. Підготовка до тестування. Підготовка доповіді за темами: 1. Визначення конфлікту інтересів у публічному адмініструванні. 2. Моральні регулятори конфліктів інтересів. 3. Стратегічні напрямки адміністративної реформи в Україні. 4. Людський фактор в управлінні. 5. Соціально-психологічна обумовленість кадрової політики та професіоналізації публічного адміністрування.		Тестування	
Разом за змістовим модулем І				52		
<b>Змістовий модуль II. Сучасні механізми управління суспільним розвитком</b>						
7.	прогнозування сучасних тенденцій взаємодії владних структур, політичних і громадських організацій з метою підвищення ефективності	Тема 7. Теоретико-методичні засади управління суспільним розвитком	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Виконання домашнього завдання, підготовка міні-проектів: "Створення міні-	9	Перевірка есе	Основна: [1 – 8]. Додаткова: [9 – 14; 22]

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
	управління на центральному і регіональному рівнях		проектів на суспільно значиму тематику від громадської організації та політичної партії за запропонованим шаблоном та захист перед представниками державного управління". "Оцінка, відбір, обґрунтування відбору проектів для фінансування владою"			
8.	здійснення обґрунтованих управлінських рішень з координації активності громадськості та подолання соціальної стратифікації	Тема 8. Теорія держави та суспільство	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичних занять. Підготовка доповіді на тему "Формування громадської довіри до діяльності працівників, наділених владними повноваженнями"; "Надання якісних послуг як шлях формування позитивного іміджу органів влади". Виконання домашніх завдань	9	Оприлюднення доповіді  Презентація	Основна: [1 –8]. Додаткова: [9 – 13]
9.	оцінка тенденцій розвитку	Тема 9. Суспільно-політичні	Пошук, підбір та огляд літературних	9	Перевірка домашніх завдань	Основна: [1; 3 – 8]. Додаткова: [9

№ з/п	Компетентності, які забезпечуються	Назва теми	Завдання для самостійної роботи	Кількість годин	Форми контролю СРЗ	Література
	політичних процесів у сучасному суспільстві	процеси: зміст та тенденції розвитку	джерел за заданою тематикою. Виконання домашнього завдання на тему "Вплив політичних партій на стан державного управління"; "Закордонний досвід управління суспільним розвитком"			– 11; 14; 19 – 22]
10	розробка пропозицій з підвищення ефективності функціонування державних адміністрацій, обґрунтування управлінських рішень щодо інноваційної стратегії країни та регіонів.	Тема 10. Інноваційний розвиток України	Пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою. Самостійне опрацювання лекційного матеріалу: 1. Інновації в публічній адміністрації. 2. Реформи врядування. 3. Поняття реформи. 4. Підготовка до колоквиуму	9	Захист домашніх завдань	Основна: [1 – 8]. Додаткова: [9 – 11; 14; 19 – 22]
Разом за змістовим модулем II				36		
<b>Разом з навчальної дисципліни</b>				<b>88</b>		

### 3. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ УСПІШНОСТІ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Виконання кожного завдання для самостійної роботи оцінюється відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 3.1).



Таблиця 3.1

## Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D		
60 – 63	E	задовільно	не зараховано
35 – 59	FX	незадовільно	
1 – 34	F		

Розподіл балів за виконання завдань для самостійної роботи у межах тем змістових модулів навчальної дисципліни наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

## Розподіл балів за завданнями та змістовними модулями

Завдання для самостійної роботи	Змістовий модуль 1						Змістовий модуль 2				Сума балів
	ЗСР1	ЗСР2	ЗСР3	ЗСР4	ЗСР5	ЗСР6	ЗСР7	ЗСР8	ЗСР9	ЗСР10	
Максимальна кількість балів	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	35

ЗСР– завдання для самостійної роботи здобувача.

Оцінки за цією шкалою заносяться до відомостей обліку успішності та іншої академічної документації.

## 4. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

## 4.1. Основна

1. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия : учебн. пособ. / И. А. Василенко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Логос, 2000. – 200 с.

2. Гордієнко Л. Ю. Адміністративний менеджмент : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, Л. Г. Шемаєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2006. – 212 с.

3. Державне управління : навч. посібн. / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Расіна та ін. ; за ред. А. Ф. Мельник. – К. : Знання-Прес, 2003. – 343 с.

4. Державне управління і менеджмент : навч. посібн. у таблицях і схемах / Г. С. Одинцова, Г. І. Мостовий, О. Ю. Амосов та ін. ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Г. С. Одинцової. – Х. : ХарПІ УАДУ, 2002. – 492.

5. Державне управління в Україні: централізація і децентралізація : монографія / кол. авт; відп. ред. проф. Н. Р. Нижник. – К. : УАДУ при Президентові України, 1997. – 448 с.

6. Інфраструктурне забезпечення конкурентної економіки регіонів (методологія і механізми) / П. Ю. Беленький, О. Л. Вальдрат, Н. І. Гомельська та ін. ; Наук. ред. д. е. н., проф. П. Ю. Беленький. – Львів : НАН України. Ін-т регіональних досліджень, 2002. – 308 с.

7. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.

8. Теоретичні засади та організаційні механізми реформування державної служби в Україні : монографія / Н. Л. Гавкалова, Л. Й. Аведян, Л. Ю. Гордієнко та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Н. Л. Гавкалової. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 328 с.

#### **4.2. Додаткова**

9. Дзвінчук Д. І. Методичні рекомендації з проведення самостійної та індивідуальної роботи з студентами та слухачами магістратури спеціальності "Державна служба" в умовах інтенсифікації навчання / Д. І. Дзвінчук. – Івано-Франківськ : Місто НВ, 2007. – 92 с.

10. Дзюндзюк В. Б. Ефективність діяльності публічних організацій : [монографія] / В. Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарПІ УАДУ Магістр, 2003. – 236 с.

11. Институциональные проблемы эффективного государства / под ред. В. В. Дементьева, Р. М. Нуреева. – Донецк : ДонНТУ, 2011. – 292 с.

12. Конституція України. – К. : Преса України, 1996. – 80 с.

13. Коротич О. Б. Державне управління регіональним розвитком України : [монографія] / О. Б. Коротич. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2006. – 220 с.

14. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти / М. І. Лахижа. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. – 289 с.

15. Мельников Р. М. Проблемы теории и практики государственного регулирования экономического развития регионов : [монографія] / Р. М. Мельников. – М. : Изд-во РАГС, 2006. – 347 с.

16. Переход к демократии стран Центральной и Восточной Европы в сравнительной перспективе / под ред. А. Антошевского, Р. Хербута ; перевод с польского. – Донецк : Издательство "Донбасс", 2001. – 302 с.

### **4.3. Ресурси Інтернет**

17. Децентралізація підвищить конкурентоспроможність регіонів / Офіційний веб-сайт Фонду ефективного управління [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia\\_main](http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia_main)

18. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.pravo.org.ua/files/administr/Konceptiya\\_reform\\_pabl\\_admin\\_2.doc](http://www.pravo.org.ua/files/administr/Konceptiya_reform_pabl_admin_2.doc).

19. Корнєєва Т. Відкритість української влади як системний функціональний феномен у сфері управління [Електронний ресурс] / Т. Корнєєва. – Режим доступу : <http://www.isu.org.ua>.

20. Портал органа государственной власти [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.microsoft.com/rus/government/portal>.

21. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – С. 170.

22. Про місцеві державні адміністрації : Закон України // Офіц. вісник України. – 1999. – № 18. – С. 190.