

# Підприємництво та комерціалізація інновацій



Д.е.н., професор кафедри  
економіки підприємства та  
менеджменту

*Ірина Вячеславівна Гонтарева*

# ЛІТЕРАТУРА

- Афанасьєв М. В. Управління проектами: навчально-методичний посібник / М. В. Афанасьєв, І. В. Гонтарєва. – Х. : ВД "Інжек", 2007. – 272 с.
- Гонтарєва І. В. Управління проектами : навч. посіб. / І. В. Гонтарєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2007. – 348 с.
- Гонтарєва І. В. Управління проектами : підручник / І. В. Гонтарєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. – 444 с.
- Пономаренко В.С. Економіка підприємства: компетентність і ефективність розвитку: монографія / Пономаренко В. С., Афанасьєв М. В., Гонтарєва І. В. та інш. Харків : Вид. ХНЕУ, 2013. – 187 с.
- Господарський кодекс України (із змінами і доповненнями, внесеними Законами України) // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
- Закон України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань» (із змінами і доповненнями, внесеними Законами України) // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, № 31-32, ст.263). Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/755-15>
- Портал предпринимателей Украины [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://chp.com.ua/gazeta>

# **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.**

## **Комерціалізація інновацій в процесі підприємницької діяльності**

### **Тема 2. Структуризація проекту**

#### **Компетентність**

Здатність до використання принципів і методів проектування та структуризації проекту у просторі та часі

#### **Складова компетентності:**

Здійснювати структуризацію цілей та завдань проекту у часі та просторі

## Тема 2. Структуризація проекту

1. Структуризація цілей і завдань проекту.
2. Структуризація проекту у часі.
3. Структуризація проекту у просторі.



# 1. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ЦІЛЕЙ І ЗАВДАНЬ ПРОЕКТУ

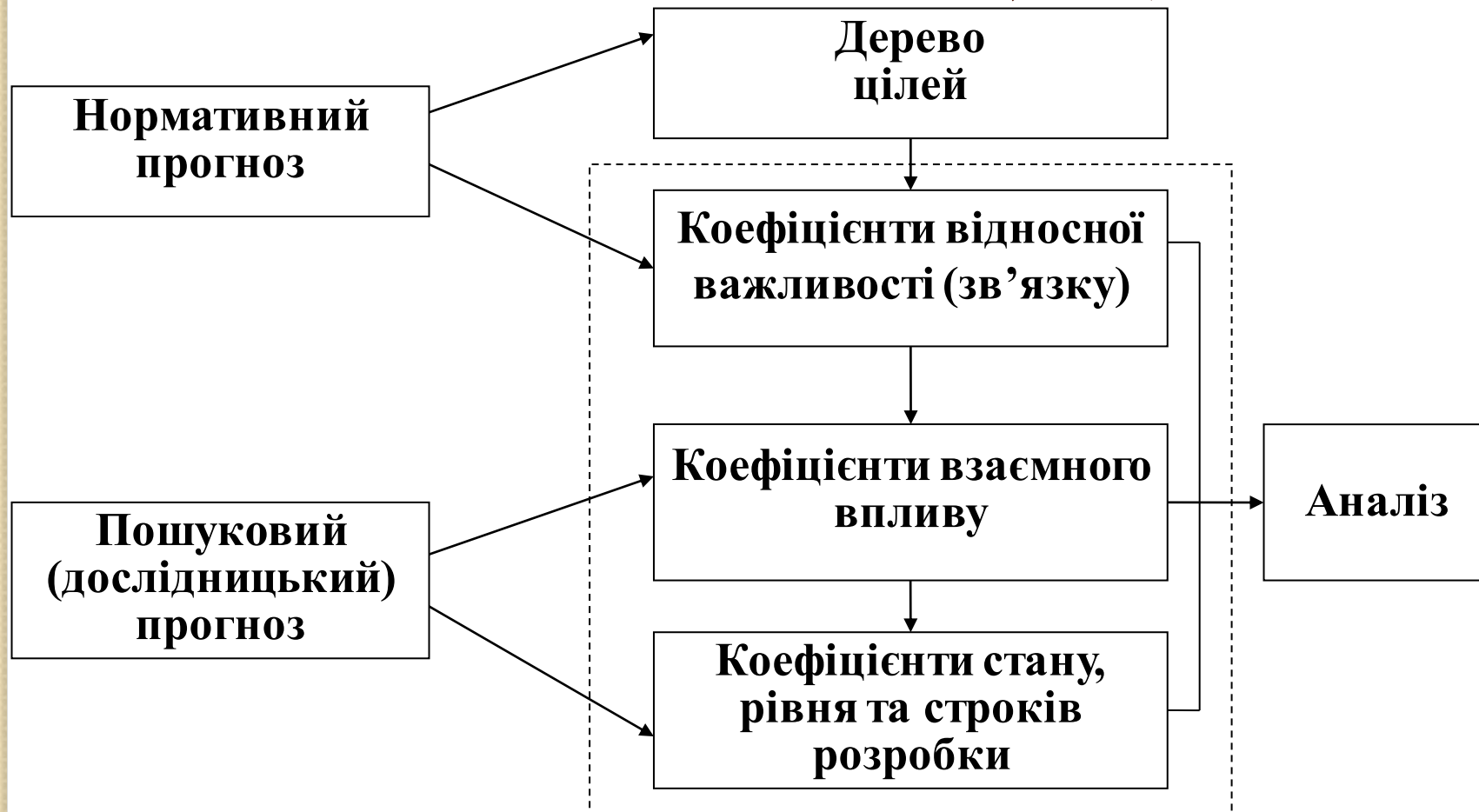


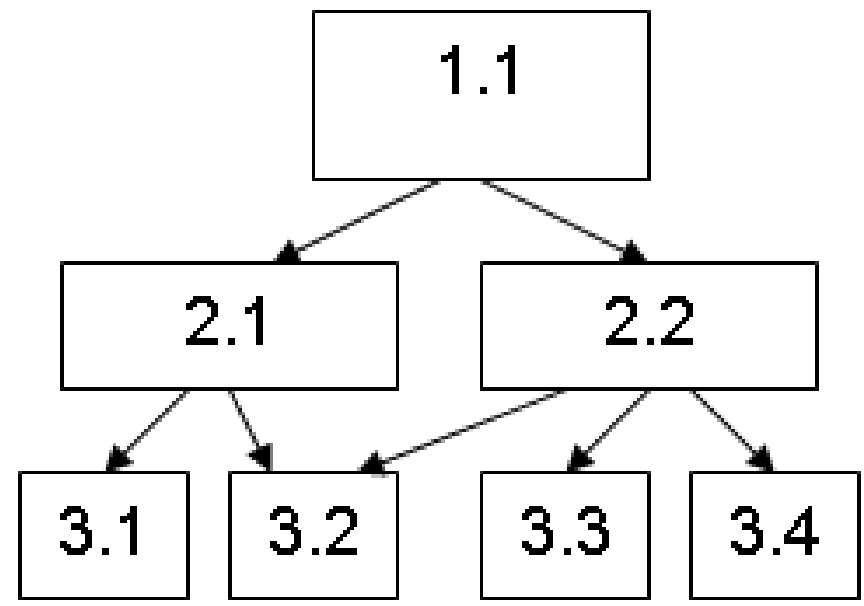
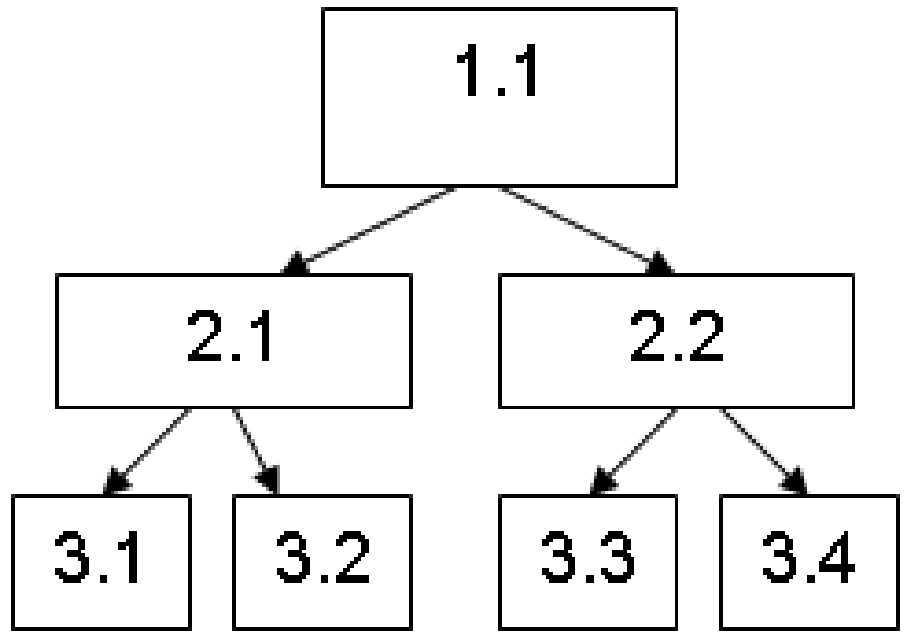
## До основних завдань структуризації проекту відносяться наступні:

- а) перехід від загальних цілей проектів до конкретних напрямків діяльності, завдань і функцій виконавців;
- б) формування структури процесу виконання проекту — схеми його життєвого циклу;
- в) розподіл повноважень між організаціями, структурними підрозділами або окремими особами, які беруть участь у реалізації проекту або зацікавлені в його результатах;
- г) побудова комплексу взаємозалежних робіт і розподіл ресурсів, необхідних для їх виконання;
- д) ув'язування в часі й просторі виконуваних робіт.

# Метод ПАТТЕРН

*(PATTERN — Planning Assistance Through Technical Evolution from Relevant Number — допомога плануванню за допомогою відносних показників технічної оцінки)*

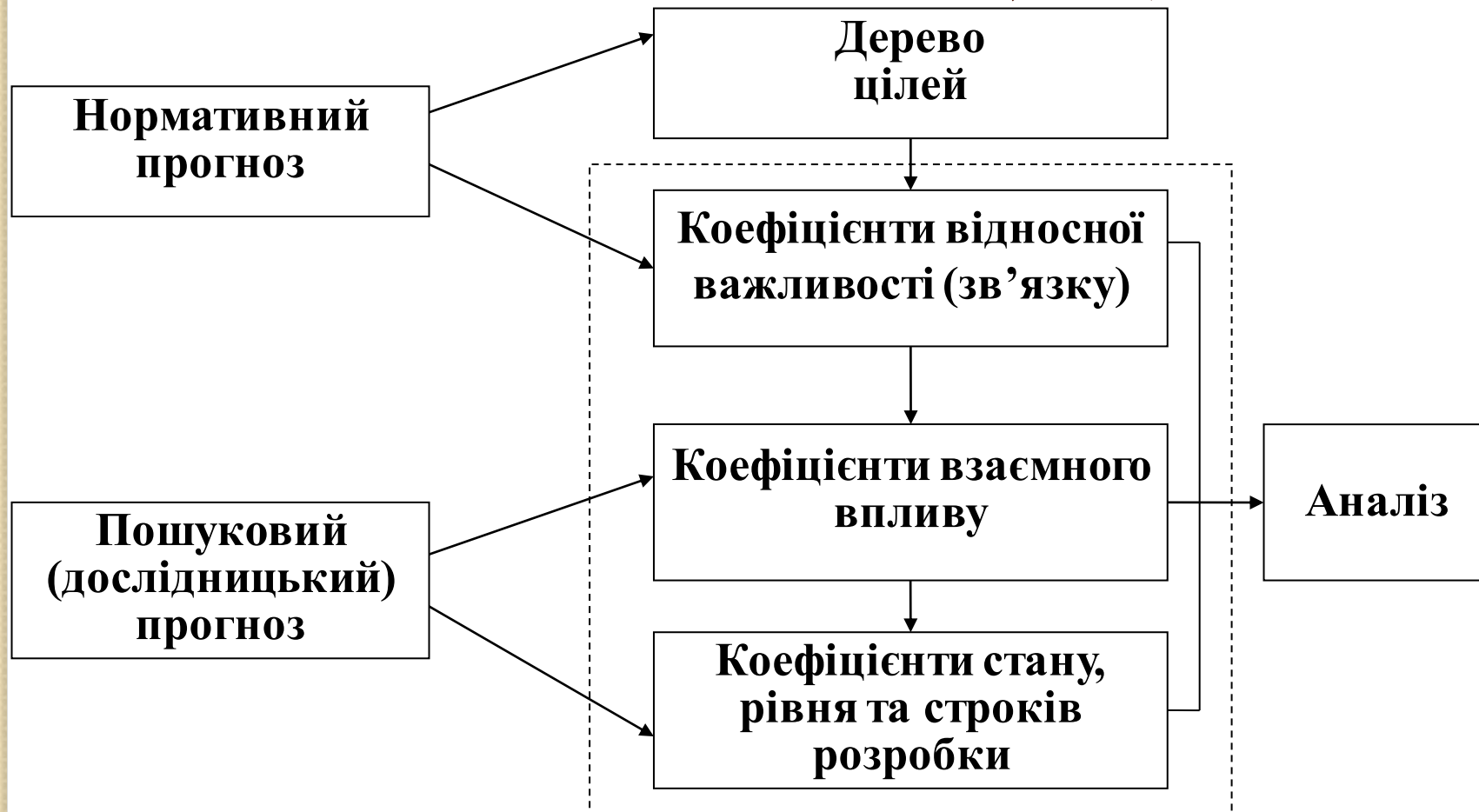






# Метод ПАТТЕРН

*(PATTERN — Planning Assistance Through Technical Evolution from Relevant Number — допомога плануванню за допомогою відносних показників технічної оцінки)*



# Коефіцієнти відносної важливості (зв'язку)

$$r_{ij} = \sum_0^K W \times V$$

W – значимість критерію;

V – коефіцієнт внеску в забезпечення критерію.

Критерії	Експертні оцінки			
	W	V		
		Удосконалення процесу обміну інформацією	Автоматизація процесу прийняття рішень	Удосконалення організації прийняття рішень
Рентабельність активів	0,3	0,27	0,40	0,33
Абсолютна ліквідність	0,7	0,20	0,30	0,50
Коефіцієнт зв'язку завдання (r <sub>ij</sub> )	1,0	0,22	0,33	0,45

# РАНЖУВАННЯ

$$O_1 > O_2 \approx O_3 > O_4 > \dots O_m,$$

- 1-й експерт —  $O_7 > O_4 > O_6 > O_1 > O_2 > O_3 > O_5$
- 2-й експерт —  $O_7 > O_1 > O_4 > O_6 > O_2 > O_3 > O_5$
- 3-й експерт —  $O_7 > O_4 > O_6 > O_1 > O_5 > O_2 > O_3$

$$W_i = \frac{\sum O_i}{\sum O_{ij}}$$

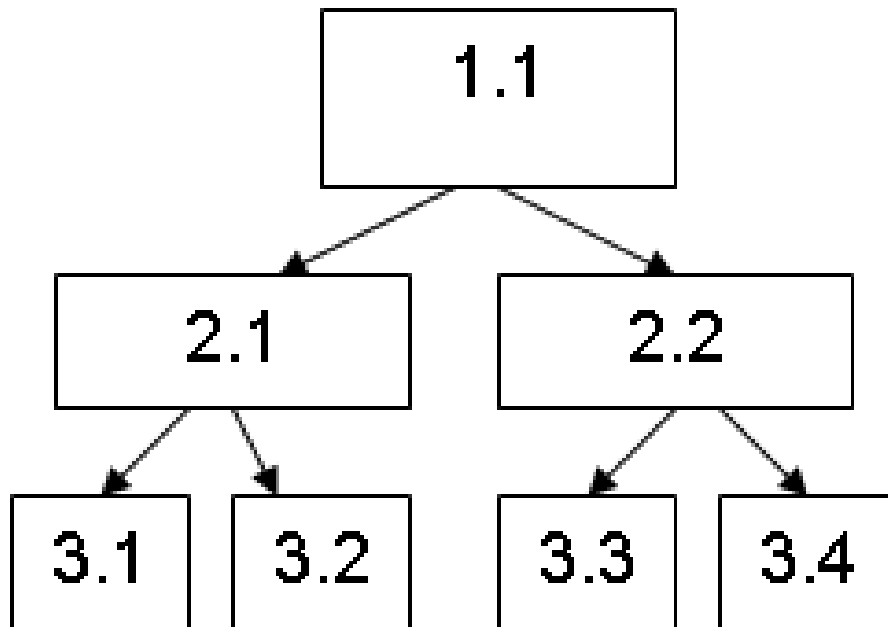
# Попарне зіставлення об'єктів

Номер об'єкта експертизи (i) > (j) >	1	2	3	4	5	6	Кількість переваг Ni
1	X	1	1	1	0	1	4
2	0	X	1	1	0	1	3
3	0	0	X	1	0	1	2
4	0	0	0	X	0	1	1
5	1	1	1	1	X	1	5
6	0	0	0	0	0	X	0

# Узагальнений коефіцієнт зв'язку

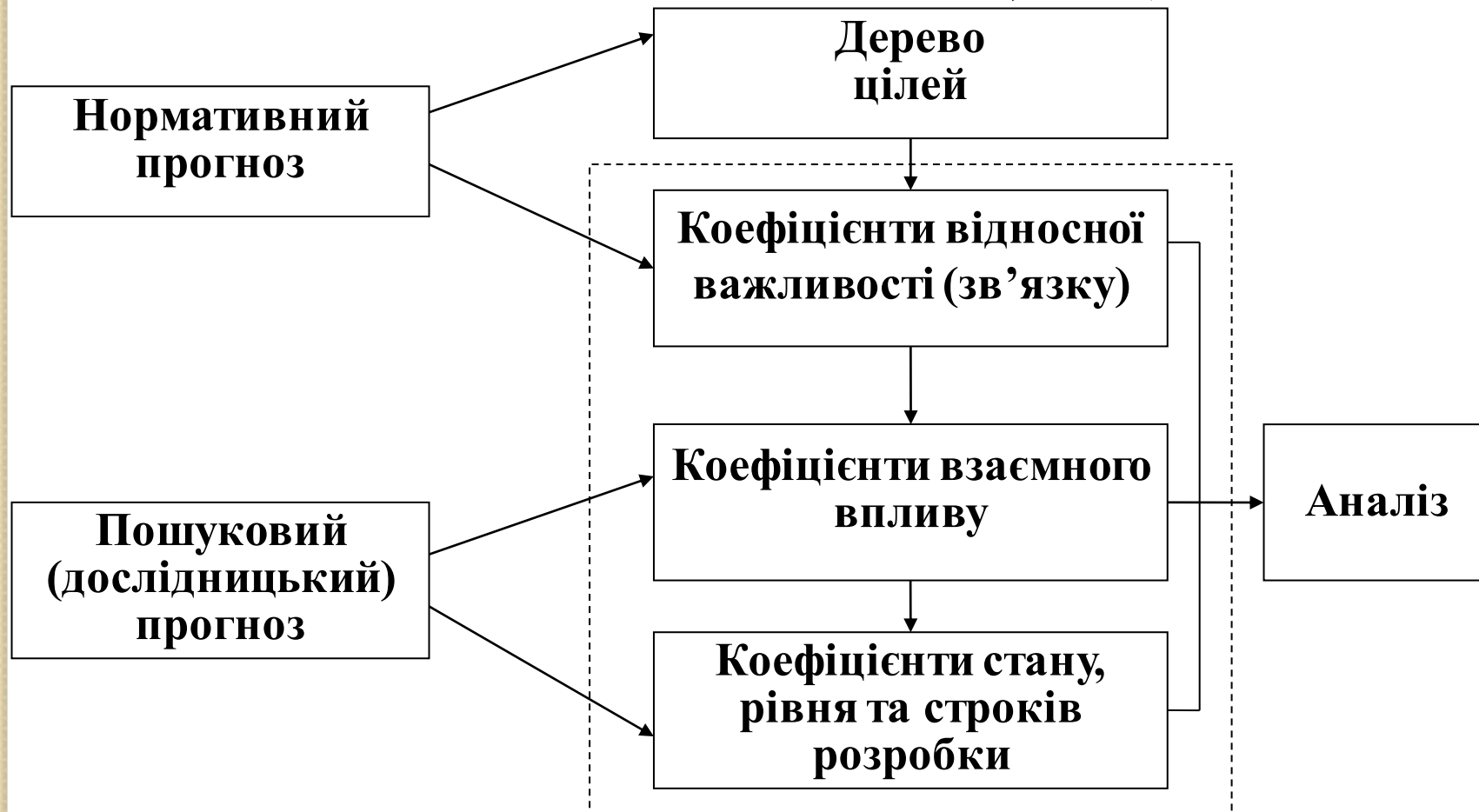
$$R_{ij} = \prod_i^{G-1} r_{ij}$$

- $R_{ij}$  — загальний коефіцієнт зв'язку для  $j$ -того завдання, що лежить на  $i$ -тому рівні;
- $G$  — кількість рівнів ієрархії дерева цілей;
- $r_{ij}$  — коефіцієнт зв'язку для  $j$ -того завдання, що лежить на  $i$ -тому рівні.



# Метод ПАТТЕРН

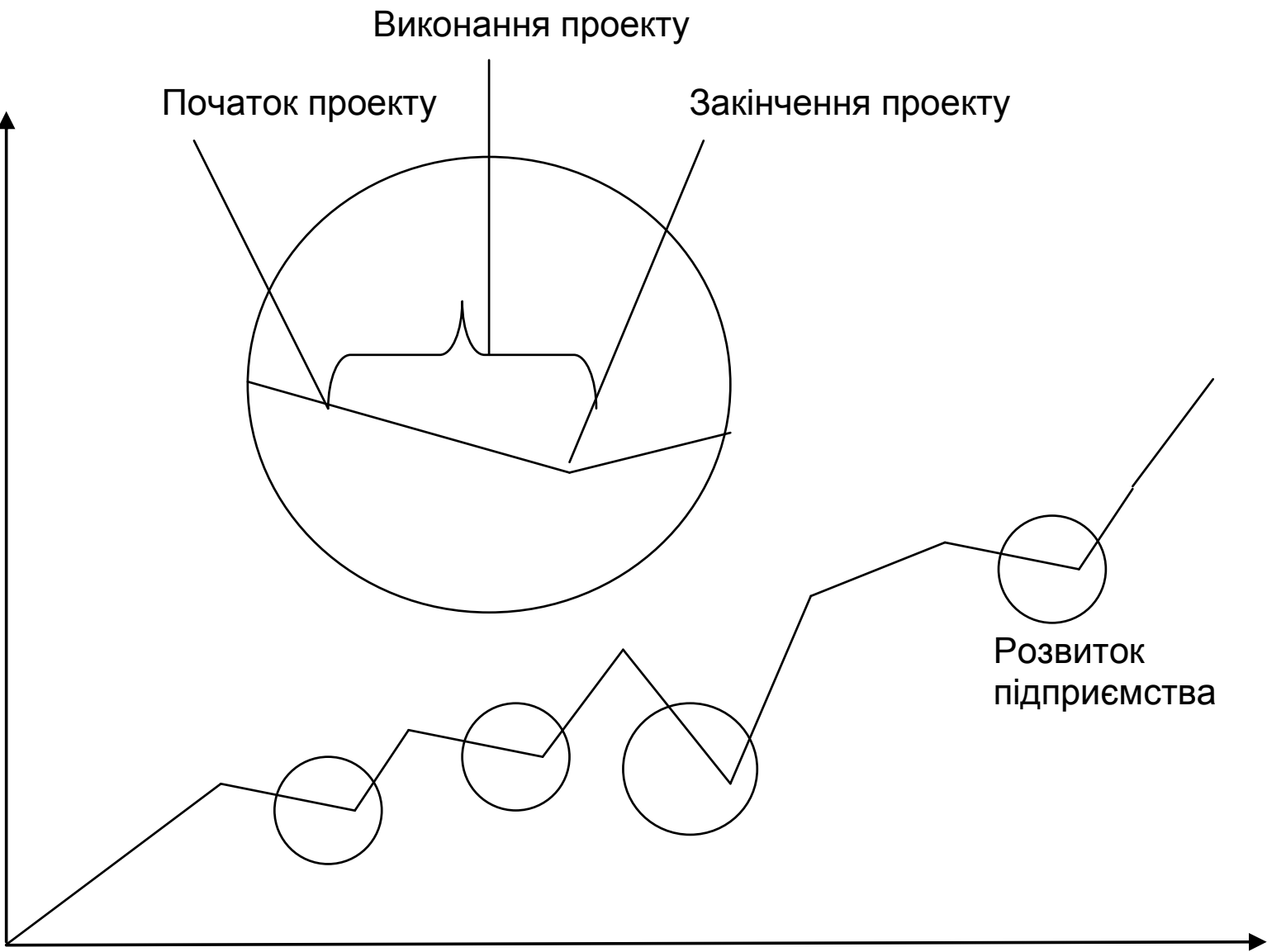
*(PATTERN — Planning Assistance Through Technical Evolution from Relevant Number — допомога плануванню за допомогою відносних показників технічної оцінки)*



## 2. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЕКТУ В ЧАСІ



Загальні результати діяльності підприємства



Виконання проекту

Початок проекту

Закінчення проекту

Розвиток підприємства

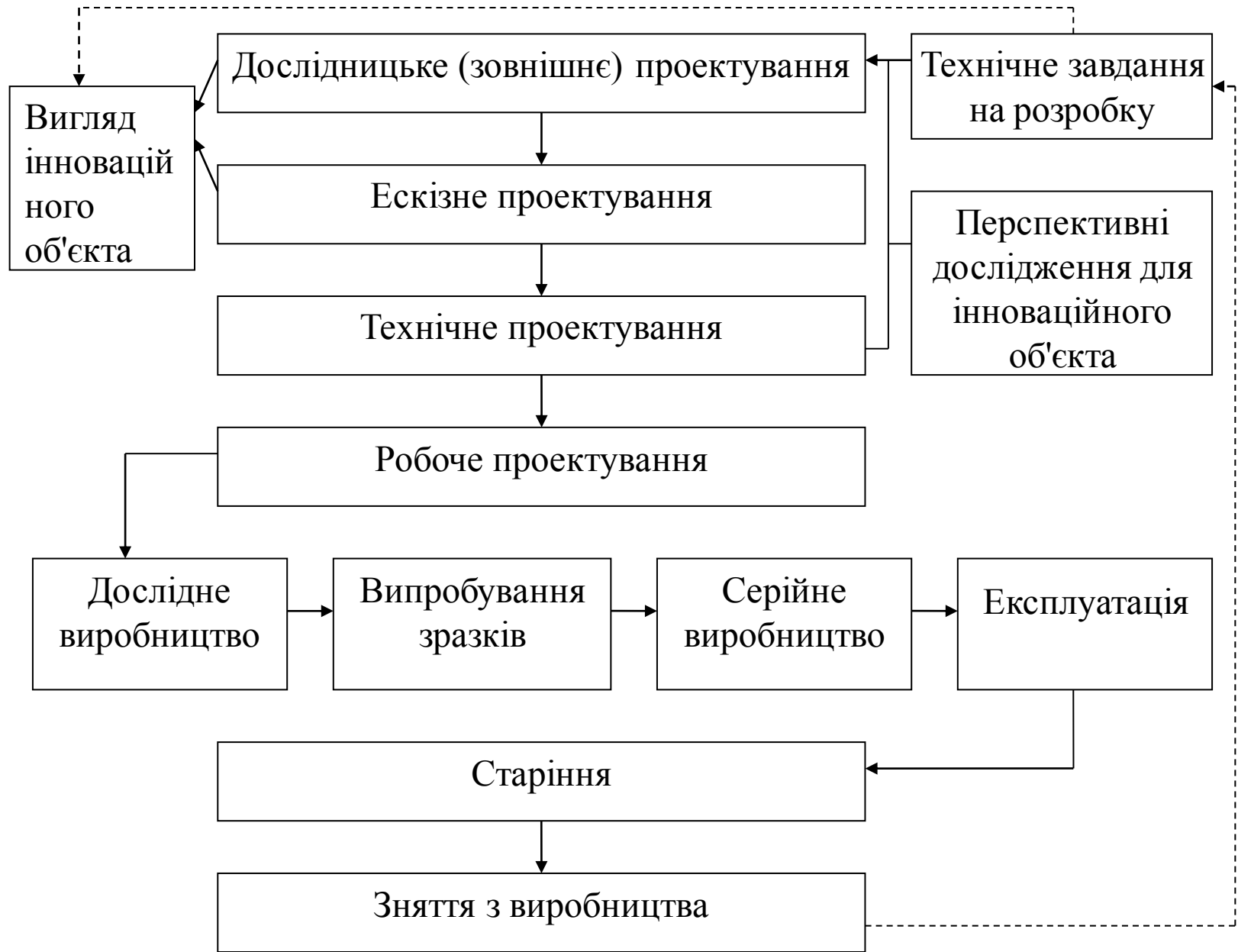
Час



# Життєвий цикл інвестиційного проекту (ООН і Всесвітній банк)

Фази	Етапи
1. Передінвестиційна	1.1. Аналіз інвестиційних можливостей
	1.2. Попереднє техніко-економічне обґрунтування (ТЕО)
	1.3. Розробка ТЕО (попереднє планування інвестицій)
	1.4. Доповідь про інвестиційні можливості
2. Інвестиційна фаза	2.1. Розробка проектної документації
	2.2. Переговори й укладання контрактів
	2.3. Проектування
	2.4. Будівництво
	2.5. Маркетинг
3. Експлуатаційна фаза	3.1. Прийом і запуск
	3.2. Заміна устаткування
	3.3. Розширення, інновації

# Життєвий цикл інновацій



# Фази й етапи життєвого циклу проекту

## ФАЗИ

ТРУДОВІ ТА МАТЕРІАЛЬНІ ВИТРАТИ

1  
Концепція

2  
Планування

3  
Виконання

4  
Закінчення

час

- виявлення потреб;
- формування ідей;
- прогноз ефективності;
- реалізуємість;
- прибутковість;
- варіанти реалізації;
- попереднє ТЕО;
- аналіз альтернатив;
- попередній вибір проекту

- обґрунтування економічних показників;
- ескізне проектування;
- вибір устаткування;
- кошторис витрат;
- графік робіт;
- бізнес-план;
- представлення бізнес-плану;
- рішення на виконання

- організаційне оформлення;
- заключення контрактів;
- розробка робочої документації;
- поставка устаткування;
- будівництво;
- запуск виробництва;
- досягнення проектних техніко-економічних показників

- підготовка кадрів;
- передача матеріалів;
- документування результатів;
- передача управління;
- реалізація залишків ресурсів;
- розформування проектного колективу

ЕТАПИ

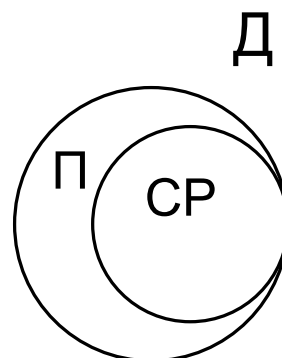
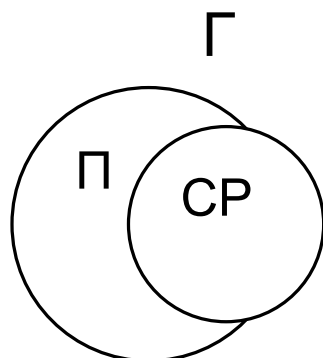
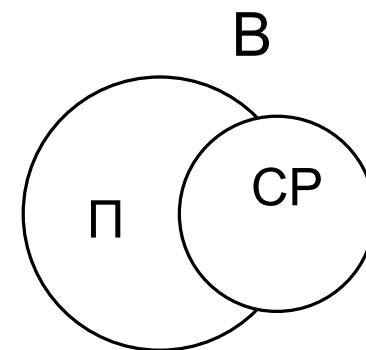
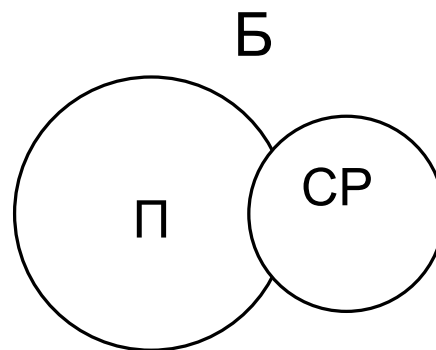
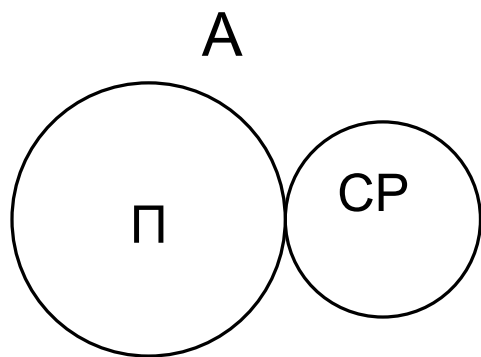
*Управління проектом*

# 3. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЕКТУ В ПРОСТОРИ



# Варіанти наявності системи розвитку на підприємстві:

**П** — підприємство;  
**СР** — система розвитку



# Матриця розподілу функцій учасників проекту

№ з/п	Етапи реалізації проекту	Учасники проекту													
		З	КП	П	ГП	СП	Б	ОВ	ПС	В	Л	І	ВП	СО	
1	Вияв потреби	X	*												
2	Формування ідей щодо здійснення проекту	X	*									*			
3	Аналіз й оцінка життєздатності проектів	*						X							
4	Попередній вибір проекту											X			
5	Розробка технологічних процесів	*							X		X	X	X		
6	Вибір земельної ділянки, розвідка, одержання дозволів	*	*	X						*					
	...														

З — замовник; КП — керівник проекту; П — проектувальник; ГП — генпідрядник; СП — субпідрядник, Б — банки, ОВ — органи влади, ПС — постачальники, В — власник землі; Л — ліцензори; І — інженер; ВП — виробник продукції; СО — споживачі продукції;

\* — повинен здійснювати; X — може здійснювати



**Які є  
запитання?**