



# **Тема 3. Рынок консалтинговых услуг в Украине**

***3.1. Анализ рынка консалтинга в Украине***

***3.2. Проблемы развития рынка  
консалтинговых услуг в Украине***

***3.3. Профессиональные ассоциации в  
области консалтинга***

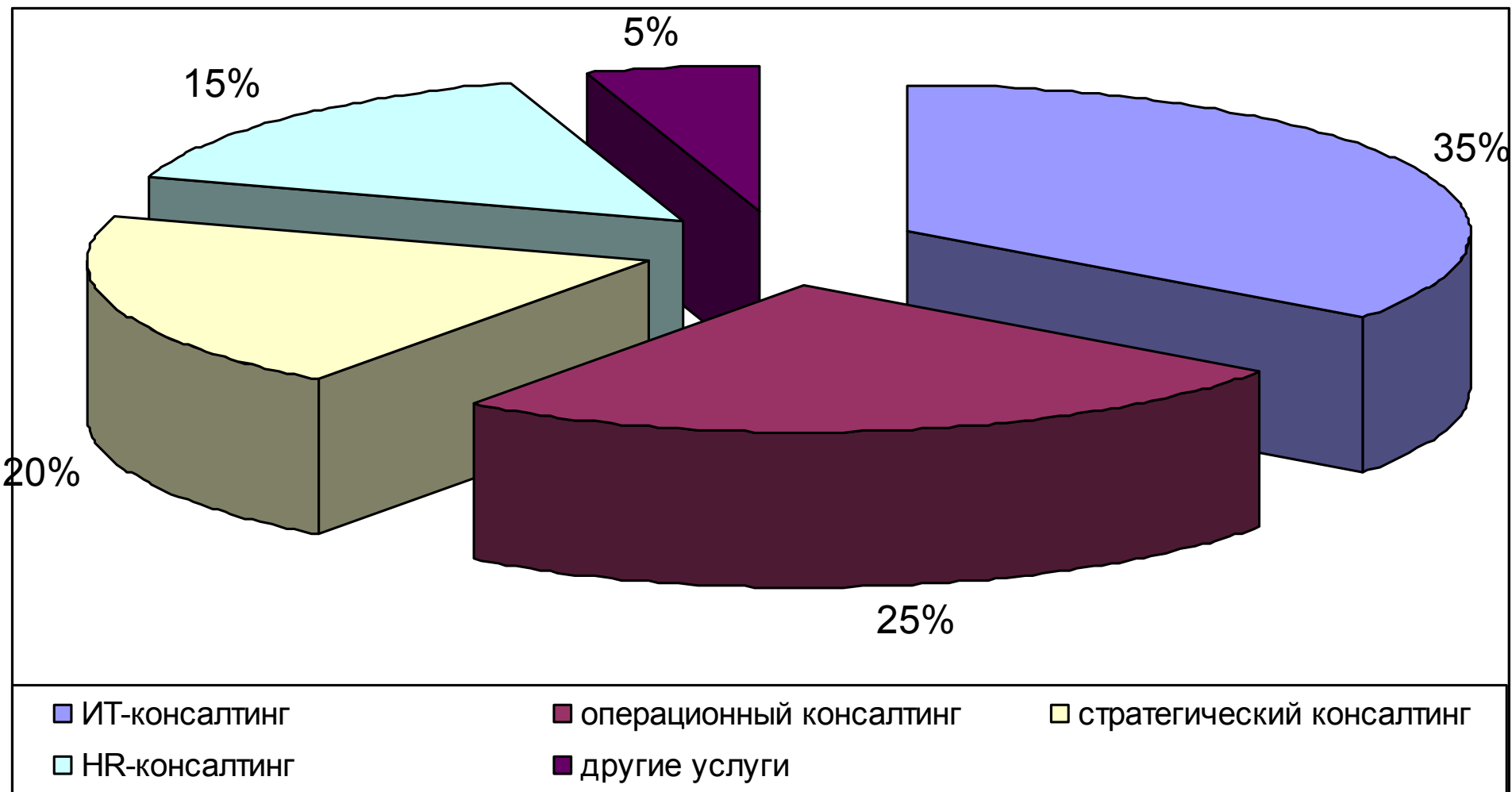



# Анализ рынка консалтинга в Украине

История развития консалтингового рынка в Украине :

- Первый этап (до 1990 г.) – советский период
- Второй этап (1990–1995 гг.) – постсоветский период
- Третий этап (1995–2000 гг.) – период становления национального профессионального консалтинга
- Четвертый этап (2000–2005 гг.) – период роста национального профессионального консалтинга
- Пятый этап (с 2006 г.) – период интеграции украинского консалтинга в глобальный рынок консалтинга

# Структура менеджмент-консалтинговых услуг в Украине





# Отраслевая принадлежность основных клиентов консалтинговых фирм в Украине

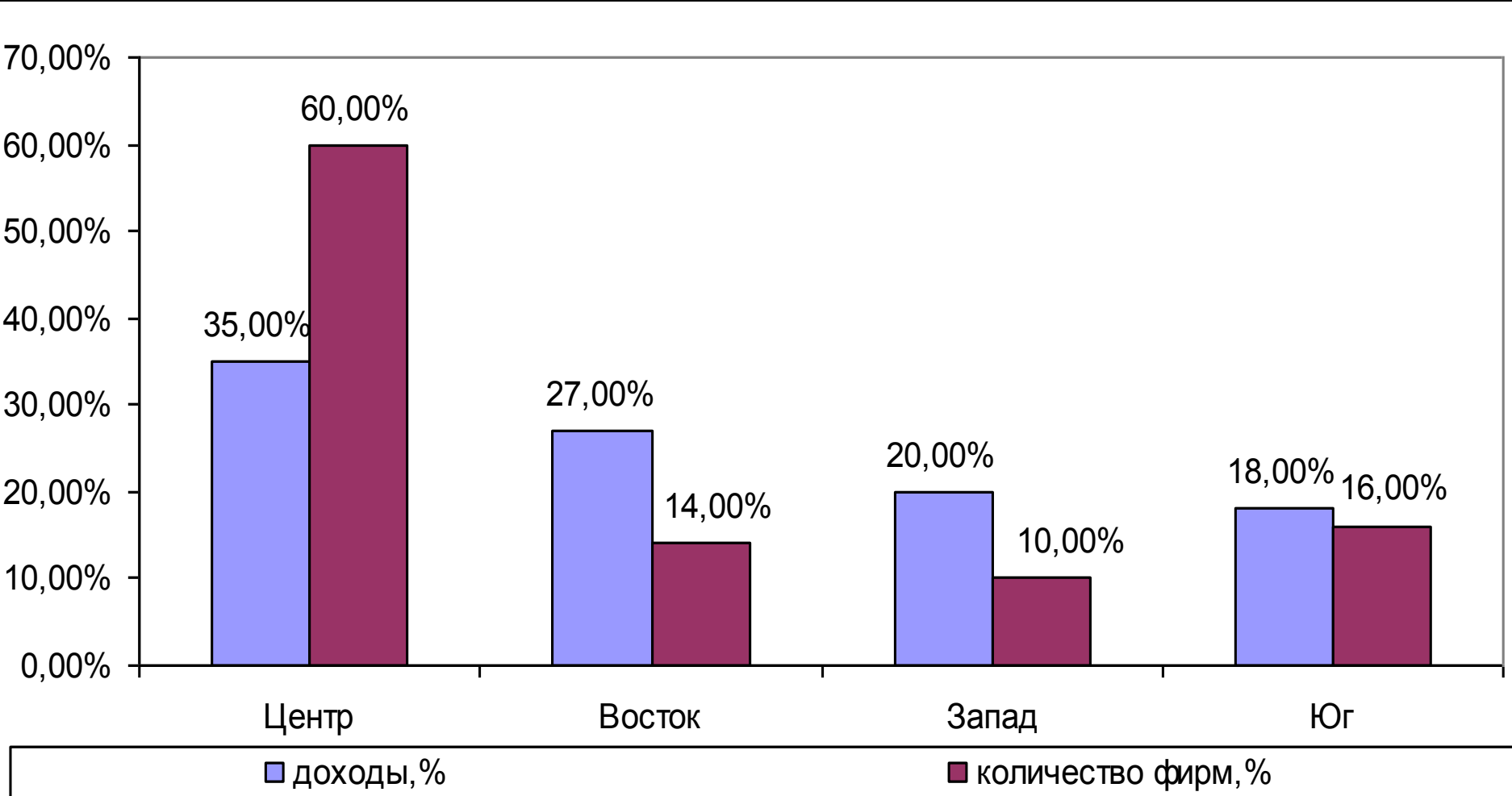
ИТ-консалтинг	Операционный консалтинг	Стратегический консалтинг	HR-консалтинг, тренинги
Энергетика	Тяжелая промышленность	Торговля	Торговля
Нефтяная и нефтегазовая промышленность	Пищевая промышленность	Пищевая промышленность	Пищевая промышленность
Тяжелая промышленность	Торговля	Строительство	Машиностроение и металлообработка
Финансовый сектор	Финансовый сектор	Машиностроение	Нефтяная и нефтегазовая промышленность
Телекоммуникации	Строительство		Транспорт
Торговля			Связь
			Финансовый сектор

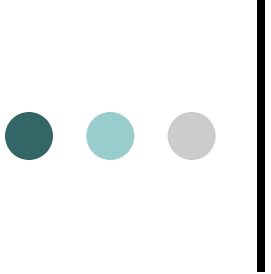


# Консалтинговые фирмы на украинском рынке

○ иностранные фирмы и совместные предприятия	20%	80%
○ украинская фирма	66%	16%
○ консалтинговый центр при ВУЗе	4%	3%
○ индивидуальный консультант	10%	1%

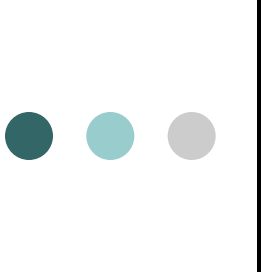
# Распределение доходов и количества консалтинговых фирм по регионам Украины





# Рейтинг консалтинговых фирм на украинском рынке

- представители «Большой четверки»
- консалтинговая группа «КАУПЕРВУД»
- ООО «О.Л.Консалтинг»
- корпорация «Глобал Консалтинг»

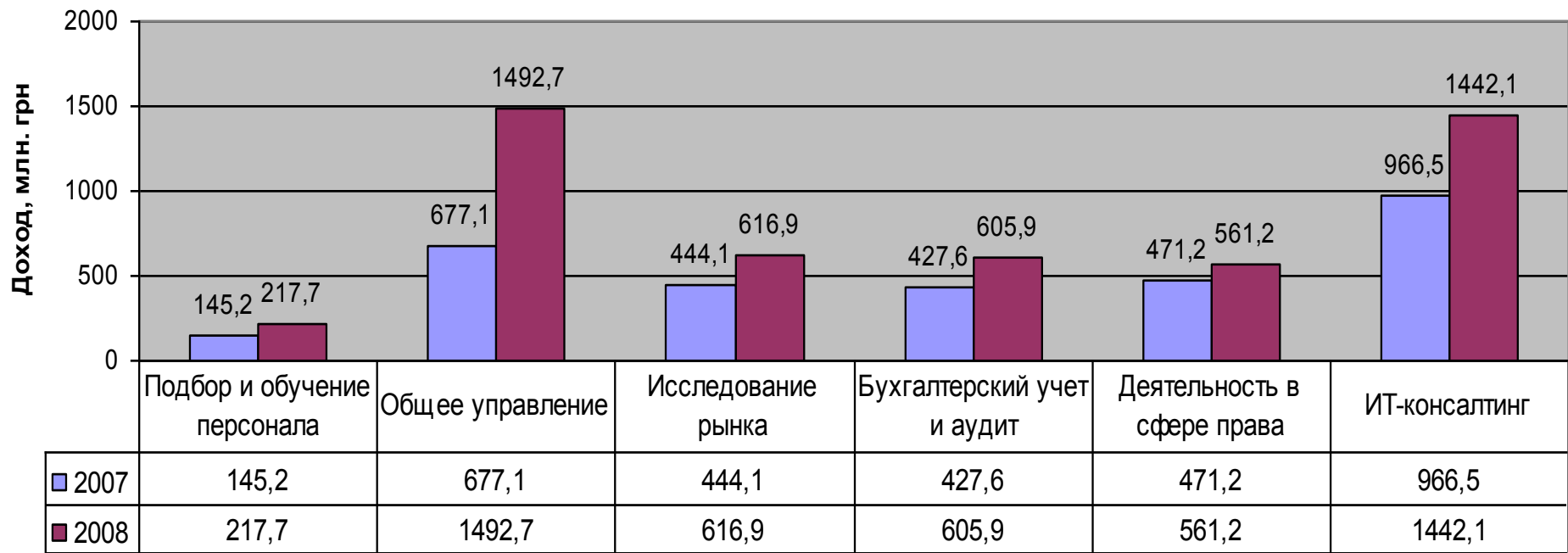


# Годовой уровень доходов консалтинговых фирм

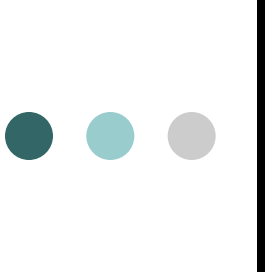
- 42% - более 50000 дол.
- 52% - 10000-50000 дол.
- 3% - 5000-10000 дол.
- 3% - менее 1000 дол.



Уровень доходов по консалтингу в 2008 году составляет около 7 млрд. грн.



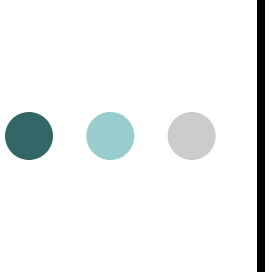
*Структура доходов от консалтинга в Украине по данным Госкомстата*



## 3.2. Проблемы развития рынка консалтинговых услуг в Украине

### **Основные проблемы развития менеджмент-консалтинга в Украине**

- Отсутствие экономических стимулов привлечения консультантов у органов исполнительной и законодательной власти, а также у предприятий;
- Крайняя забюрократизированность процесса принятия решений о привлечении консультантов;
- Отсутствие системности и последовательности в рыночных преобразованиях;
- Ценовая политика по отношению к консультационным услугам.

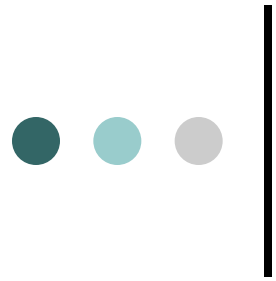


# Анализ проблем относительно работы с клиентами

- Низкая осведомленность рынка о менеджменте-консалтинге и ценности консалтинговых услуг - 90%
- Низкий уровень управленческой грамотности большей части предпринимателей - 70%
- Низкая культура платежей и низкий уровень платежеспособности - 70%
- Трудности с постановкой задачи на консалтинг - 30%
- Степень осознания проблем самими клиентами - 20%
- Отсутствие комплексного подхода нежелания или неготовность клиентов глубоко диагностировать и комплексно решать проблемы - 20%

### 3.3. Профессиональные ассоциации в области консалтинга

- Всеукраинская ассоциация «Укрконсалтинг»;
- Украинская Ассоциация Менеджмент Консультантов (УАМК) [www.uamc.com.ua](http://www.uamc.com.ua) ;
- Всеукраинская Ассоциация Центров Поддержки Бизнеса (ВАЦПБ);
- . Ассоциация «Всеукраинское объединение Бизнес Интернет Центров»;
- Украинская сеть поддержки бизнеса (УМПБ);
- Украинская Консалтинговая сеть (УКМ).



**Какие у Вас  
вопросы по  
рассмотренному  
материалу?**