

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

## **Підприємництво та комерціалізація інновацій**

### **ЗАВДАННЯ**

**для комплексної контрольної роботи  
з навчальної дисципліни  
підготовки докторів філософії**

**зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

**2016 рік**

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:

кафедрою економіки підприємства та менеджменту, протокол № 11 від  
19.04.2016

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Метою проведення комплексних контрольних робіт (ККР) з навчальної дисципліни «Підприємництво та комерціалізація інновацій» є заміри залишкових знань здобувачів

Проведення ККР необхідне в наступних випадках:

- а) проведення самоаналізу ВНЗ (в т.ч. акредитаційного);
- б) проведення самоаналізу спеціальності (в т.ч. акредитаційного);
- в) проведення акредитаційної експертизи;
- г) формування акредитаційної справи.

ККР є обов'язковим елементом комплексу матеріалів навчально-методичного забезпечення навчальної дисципліни, яке входить до складу освітньо-наукової програми підготовки здобувачів ступеня доктора філософії по спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

ККР є способом діагностики якості вищої освіти.

До виконання ККР залучаються всі здобувачі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» всіх форм навчання, після завершення ними вивчення даної дисципліни. У цих заходах мають прийняти участь не менше 90% спискового складу здобувачів, які перевіряються.

ККР з навчальної дисципліни «Підприємництво та комерціалізація інновацій» розробляється у відповідності до програми навчальної дисципліни.

Пакет ККР з навчальної дисципліни «Підприємництво та комерціалізація інновацій» включає мінімум 30 варіантів.

Кожен варіант складається з двох теоретичних та одного практичного завдань для контролю теоретичних знань і практичних навичок здобувача.

Максимальна кількість балів, яку може отримати здобувач за виконання всіх завдань комплексної контрольної роботи, - 100.

Розподіл балів за виконання кожного завдання ККР наведено у розділі 3.

Тривалість виконання ККР з навчальної дисципліни «Підприємництво та комерціалізація інновацій» – 120 хвилин.

Пакети ККР розроблено кафедрою економіки підприємства та менеджменту.

До складу пакетів ККР входить:

1. Програма навчальної дисципліни.
2. Анотація до комплексної контрольної роботи.
3. Комплексна контрольна робота з дисципліни.
4. Критерії оцінювання виконання завдань комплексної контрольної роботи.
5. Рецензія на комплексну контрольну роботу.
6. Перелік довідкової літератури, використання якої дозволяється при виконанні комплексної контрольної роботи.

Наслідки (результати) виконання ККР з навчальної дисципліни «Підприємництво та комерціалізація інновацій» є предметом ретельного аналізу кафедрою економіки підприємства та менеджменту з метою

виявлення недоліків у підготовці здобувачів і розробки заходів по їх усуненню.

## 2. ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

### 2.1. Зразок ККР

Форма № Н-5.05

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Освітній рівень доктор філософії

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Навчальна дисципліна «Підприємництво та комерціалізація інновацій»

### КОМПЛЕКСНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА

#### БІЛЕТ № 1

**Теоретична частина** – тестові завдання 1.

**1. Підприємництво це ...**

**2. Виділяють такі групи принципів:**

- а) принципи адекватності та об'єктивності проектів;
- б) принципи внесення змін у соціально-економічну систему;
- в) принципи взаємодії учасників проекту;
- г) принципи системності та комплексності проектів;
- д) принципи управління проектами.

**3. Перевагами методу ранжування у процесі експертного оцінювання є:**

- а) простота здійснення процедури ранжування;
- б) використання великої кількості об'єктів у процесі ранжування (не менше 10);
- в) а, б.

**4. Побудуйте в ієрархічній послідовності етапи життєвого циклу інвестиційного проекту:**

- а) аналіз інвестиційних можливостей;
- б) доповідь про інвестиційні можливості;
- в) заміна устаткування;
- г) маркетинг;
- д) переговори й укладання контрактів;
- е) попереднє техніко-економічне обґрунтування;
- є) прийом і запуск;
- ж) проектування;
- з) розробка проектної документації;
- і) розробка техніко-економічного обґрунтування (попереднє

планування інвестицій);

к) розширення, інновації;

л) будівництво.

**5. Встановіть відповідність типів і характеристик економічного розвитку згідно М. Портеру:**

Типи економічного розвитку	Характеристика типу економічного розвитку
1. Інноваційний. 2. Екстенсивний. 3. Інтенсивний	а) економічне зростання досягається за рахунок використання додаткових виробничих факторів без підвищення рівня їх віддачі; б) економічне зростання забезпечується за рахунок постійних нововведень, що впливають на всі аспекти господарської діяльності; в) економічне зростання в основному забезпечується за рахунок використання не взаємопов'язаних між собою досягнень науково-технічного прогресу, що підвищує продуктивність конкретних соціально-економічних систем.

**6. Проект відрізняється від інших видів діяльності на підприємстві у зв'язку з тим, що:**

а) спрямований на зміну винятково кількісних параметрів системи;

б) спрямований на зміну винятково якісних параметрів системи;

в) спрямований на зміну кількісних і якісних параметрів системи.

**7. Зміни системи, внесені проектом, мають такі характеристики:**

1. Глибина зміни;

2. Розмах зміни.

а) оцінює кількість змінених елементів;

б) оцінює рівень модифікації окремих елементів;

в) оцінює кількість змінених зв'язків між елементами;

г) оцінює ступінь трансформації зв'язків системи.

1) \_\_\_\_\_; 2) \_\_\_\_\_

**8. Створення резервів є одним із традиційних способів**

а) поліпшення якості;

б) зниження ризиків;

в) економії часу.

**9. Технічне проектування включає:**

а) детальне пророблення можливості побудови інноваційного об'єкта;

б) короткий опис основних результатів проектування;

в) розробку архітектурно-технічного вигляду об'єкта;

г) розробку графічних матеріалів загального розташування підсистем;

д) створення конструктивних креслень основних елементів;

е) ухвалення рішення про створення інноваційного об'єкта;

є) створення робочих креслень;

ж) розробку технічних умов;

з) розробку експлуатаційної документації;

і) розробку технічних пропозицій.

**10. Проект організаційно розмежований з іншими видами діяльності на підприємстві, тому що для виконання проекту формується спеціальна команда, а регулювання відносин здійснюється на основі загальноправових норм.**

Варіанти відповідей	Твердження 1	Твердження 2	Зв'язок
а)	правильне	правильне	правильний
б)	правильне	правильне	неправильний
в)	неправильне	правильне	правильний
г)	правильне	неправильне	неправильний
д)	неправильне	неправильне	правильний
е)	правильне	неправильне	правильний
є)	неправильне	правильне	неправильний
ж)	неправильне	неправильне	неправильний

**11. У ході планування проекту не обов'язково визначати тривалість його життєвого циклу:**

- а) правильно;
- б) неправильно.

**12. Сформууйте в ієрархічній послідовності етапи, що належать до фази "Концепція":**

- а) аналіз альтернатив;
- б) виявлення потреб підприємства;
- в) оцінка життєздатності й прибутковості ідей;
- г) попереднє техніко-економічне обґрунтування;
- д) попередній вибір проекту;
- е) розробка варіантів реалізації ідей;
- є) формування ідей.

**13. Встановіть відповідність форм управління проектами і змісту.**

1. Управління проектом як вплив на соціально-економічну систему.
  2. Управління проектом у процесі формування його результатів.
- а) вибір елемента, на який потрібно впливати;
  - б) ефективність виробничої системи після впровадження проекту;
  - в) мотивація учасників процесу проектування;
  - г) контроль діяльності учасників проекту;
  - д) величина впливу;
  - е) організація проектних робіт;
  - є) планування процесу одержання результату.
- 1) \_\_\_\_\_; 2) \_\_\_\_\_.

**14. Які із запропонованих етапів належать до фази "Виконання":**

- а) реалізація залишків ресурсів;
- б) передача керування замовникові;
- в) документування результатів проекту;
- г) вибір устаткування;
- д) організаційне оформлення проекту;
- е) поставка устаткування;
- є) будівництво;
- ж) укладання контрактів на монтаж нового обладнання;
- з) вибір місця для будівництва;
- и) складання кошторису витрат;
- і) формування графіка робіт.

**15. Вибір мети проекту об'єктивний, тому що вибір мети в управлінні проектами заснований на досвіді й знаннях фахівців і керівників.**

Варіанти відповідей	Твердження 1	Твердження 2	Зв'язок
а)	правильне	правильне	правильний
б)	правильне	правильне	неправильний
в)	неправильне	правильне	правильний
г)	правильне	неправильне	неправильний
д)	неправильне	неправильне	правильний
е)	правильне	неправильне	правильний
є)	неправильне	правильне	неправильний
ж)	неправильне	неправильне	неправильний

**16. Якщо система складається з 20 елементів, і кожен елемент пов'язаний з іншими 19 елементами (цілісна система), то максимально можливе число зв'язків між елементами буде ( $M_{max}$ ):**

- а) 400;
- б) 390;
- в) 360;
- д) немає правильної відповіді.

**17. До складових людського фактора, що впливає на процес управління проектами, належать наступні компоненти:**

- 1. Професійний.
- 2. Духовний.
- 3. Комунікаційний.
- 4. Мотиваційний.
- а) внутрішня культура;
- б) дисциплінованість;
- в) індивідуальні особливості характеру;
- г) організаційна культура колективу;
- д) потреби людини;
- е) соціально-психологічні якості колективу;
- є) спосіб мислення;
- ж) творча активність;
- з) рівень освіти;
- и) прагнення людини;
- і) емоційно-вольові характеристики.

- 1) \_\_\_\_\_; 2) \_\_\_\_\_; 3) \_\_\_\_\_;
- 4) \_\_\_\_\_.

**18. Команда проекту може складатися як із зовнішніх, так і з внутрішніх учасників.**

- а) правильно;
- б) неправильно.

**19. Проекти мають високий ступінь комплексності, тому що при здійсненні зовнішніх проектів (замовлення) члени команди відносяться до різних відділах підприємства (табл. 4).**

Варіанти відповідей	Твердження 1	Твердження 2	Зв'язок
а)	правильне	правильне	правильний
б)	правильне	правильне	неправильний
в)	неправильне	правильне	правильний
г)	правильне	неправильне	неправильний
д)	неправильне	неправильне	правильний
е)	правильне	неправильне	правильний
є)	неправильне	правильне	неправильний
ж)	неправильне	неправильне	неправильний

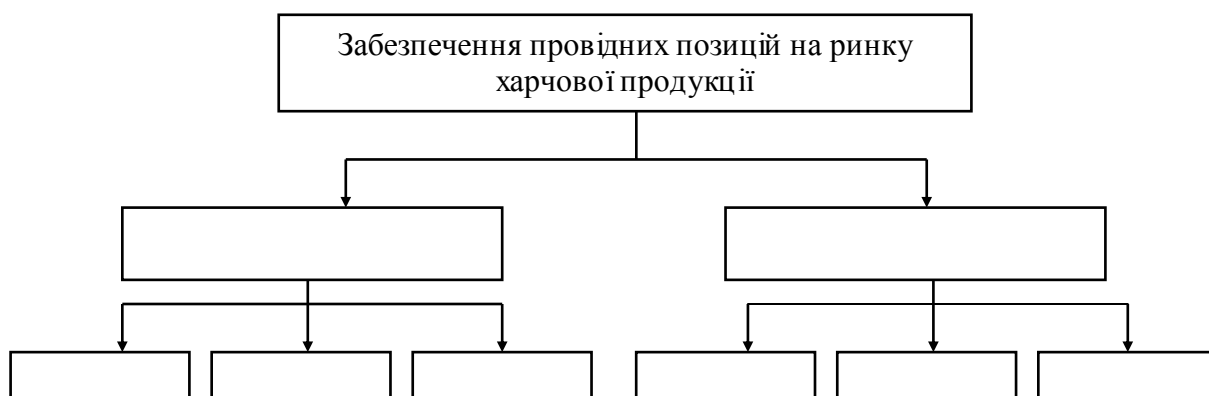
**20. Управління проектами містить наступні елементи:**

- а) методологічні, технічні;
- б) ергономічні, естетичні;
- в) інформаційні, функціональні, організаційні;
- г) економічні, соціальні;
- д) а, б, в;
- е) а, б, г;
- є) а, в, г;
- ж) б, в, г;
- з) а, б, в, г.

**Практична частина:**

**Завдання 2.** За допомогою методу ПАТТЕРН вирішити проблему (рис.

1):



Критерії	Експертні оцінки першого рівня						
	Вага критерію	Внесок у забезпечення критерію					
	0,2	0,3					0,7
	0,8	0,4					0,6
Критерії	Експертні оцінки другого рівня						
	Вага критерію	Внесок у забезпечення критерію					
	0,3	0,3	0,4	0,3	0,7	0,1	0,2
	0,7	0,5	0,3	0,2	0,5	0,2	0,3

Рис. 1. Дерево цілей та експертні оцінки кожного рівня



Побудуйте дерево цілей відповідно до вихідних даних. Визначте критерії та розрахуйте необхідні коефіцієнти з використанням методу ПАТТЕРН та подайте результати у табличній формі. Визначте, який із запропонованих напрямків є найбільш прийнятним. Зробіть висновки.

**Завдання 3.** Розробіть фазу планування матриці розподілу функцій між учасниками проекту формування комп'ютерної мережі на підприємстві. Проект здійснюється за рахунок кредитних коштів. Замовник – це мале торговельне підприємство, у штаті якого працює 5 робітників: директор, головний бухгалтер, менеджер зі збуту, керівник складу, водій. Підприємство орендує складські та офісні площі. Склад знаходиться на території підприємства. Виконавець – підприємство, яке має досвід у сфері комп'ютерних мереж 5 років. Надайте свої пояснення.

Затверджено на засіданні

кафедри економіки підприємства та менеджменту ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Протокол № \_\_\_ від " \_\_\_ " \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ р.

Зав. кафедри \_\_\_\_\_ Екзаменатор \_\_\_\_\_  
(підпис) (підпис)

## 2.2. Перелік завдань, які включено до складу ККР

Теоретичні завдання згідно з переліком програмних запитань для самодіагностики аспірантів:

1. Виникнення та еволюція поняття «підприємництво».
2. Бізнес і підприємництво: загальне і особливе.
3. Підприємництво як вид господарської діяльності.
4. Економіко-теоретичні знання і підприємництво.
5. Значення підприємництва для структури економіки країни.
6. Значення підприємництва для ринкової конкуренції.
7. Стан розвитку малого і середнього підприємництва в країнах світу.
8. Суб'єкти підприємницької діяльності.
9. Сутність державного регулювання підприємництва, його форми та методи.
10. Обмеження в підприємницькій діяльності.
11. Патентування і ліцензування підприємницької діяльності.
12. Державна підтримка та фінансова допомога суб'єктам підприємництва.
13. Приватне, колективне, державне підприємництво та особливості їх здійснення.
14. Виробниче підприємництво.
15. Комерційне підприємництво та його суб'єкти: товарні біржі, торговельні доми, виставки-продажі, аукціони, ярмарки, заклади оптової та роздрібною торгівлі.
16. Фінансове підприємництво та його складові: грошове та інше

фінансове посередництво, страхування, допоміжна діяльність у сфері фінансів і страхування.

17. Консультаційне підприємництво.

18. Місце і роль малого підприємництва в ринковій економіці. Економічна сутність малих підприємств.

19. Переваги та недоліки малого підприємництва.

20. Особливості розвитку малого підприємництва в Україні та світі.

21. Підприємство як суб'єкт підприємницької діяльності.

22. Особливості створення та функціонування акціонерних товариств, товариств з обмеженою відповідальністю, товариств з додатковою відповідальністю, повних товариств, командитних товариств.

23. Принципи підприємництва.

24. Функції підприємництва.

25. Суперечності розвитку підприємництва.

26. Ділова творчість людини.

27. Ризики та потреби в процесі здійснення підприємницької діяльності.

28. Економічний інтерес підприємця.

29. Конкуренція на ринку.

30. Підприємницька ідея та її джерела.

31. Вибір сфери діяльності та форми організації бізнесу.

32. Визначення переваг створюваного підприємництва.

33. Аналіз конкуруючих товарів та підприємств-конкурентів.

34. Вибір способу заснування бізнесу: створення нового підприємства, купівля існуючого бізнесу, прямий маркетинг, пересувна торгівля, франчайзинг, надомний бізнес, вихід зі складу великої корпорації.

35. Етапи заснування власної справи.

36. Бізнес-план та його роль у заснуванні підприємницької справи.

37. Структура та технологія розробки бізнес-плану.

38. Охарактеризуйте основні завдання структуризації проекту.

39. Яка послідовність формування структури проекту з використанням методу ПАТТЕРН?

40. Які критерії визначаються на кожному з рівнів дерева цілей? Дайте їм характеристику.

41. У чому сутність нормативного та пошукового прогнозу?

42. Яка послідовність визначення значущості об'єкта у процесі використання методу ранжування?

43. У чому сутність методу попарного зіставлення об'єктів у процесі експертного оцінювання?

44. Які елементи включає збалансована система показників? Яка послідовність їх визначення?

45. Охарактеризуйте процес розробки збалансованої системи показників.

46. Дайте характеристику основним параметрам проекту.

47. Охарактеризуйте життєвий цикл інвестиційного проекту.

48. Які основні етапи життєвого циклу інноваційного проекту?

49. Дайте характеристику складової (елементам) наукових досліджень.

50. Охарактеризуйте основні фази життєвого циклу проекту, заснованого на функції "витрати – час".
51. Дайте характеристику етапам життєвого циклу проекту, що належать до фази "Концепція".
52. Наведіть структуру проекту в просторі.
53. Які зовнішні фактори впливають на проект?
54. Які можуть бути варіанти взаємодії між внутрішніми й зовнішніми учасниками проекту?
55. Що таке "команда проекту", який її склад?
56. Яка роль ініціатора в проекті?
57. Яка роль замовника й інвестора у процесі здійснення проекту?
58. Хто належить до зовнішніх учасників проекту?
59. Дайте характеристику матриці взаємодії учасників проекту.
60. Класифікація методів проектування.
61. Евристичні методи пошуку проектних рішень.
62. Ефективність комерціалізації при реалізації інноваційного проекту.
63. Концепція проекту в процесі вирішення проблем підприємницької діяльності.
64. Показники системної ефективності: зовнішня та внутрішня ефективність, час. Збалансована система показників (ЗСП).
65. Управління контрактною роботою.
66. Основні форми організаційної структури проектів.
67. Основні етапи структури процесу управління ризиками.
68. Контроль та якість виконання проекту

Практичні завдання згідно з типовими завданнями за дисципліною:

### **Приклад типових практичних завдань**

Завдання 1. Визначте, які з наведених етапів життєвого циклу проекту належать до фази "Планування": розробка робочої документації проекту, обґрунтування економічних показників, аналіз альтернатив проектів, попередній відбір проекту, визначення потреб підприємства, кінцеве ухвалення рішення щодо здійснення проекту, організаційне оформлення проекту, відбір обладнання, розробка кошторису витрат, аналіз альтернатив проектів, визначення варіантів реалізації проекту, ескізне проектування, розробка бізнес-плану, подання бізнес-плану.

Завдання 2. Побудуйте трирівневе дерево цілей, якщо головна мета: "Удосконалення процесу ухвалення управлінських рішень у проектній організації". Оцініть цілі кожного рівня експертним шляхом. Визначте коефіцієнти зв'язку й узагальнені коефіцієнти зв'язку. Зробіть висновки.

### 3. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

Виконання кожного завдання комплексної контрольної роботи оцінюється відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання аспірантів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

#### Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано
1 – 34	F		

Розподіл балів за виконання завдань комплексної контрольної роботи наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

#### Розподіл балів за завданнями для комплексних контрольних робіт

Завдання ККР (у кожному варіанті)	Комплексна контрольна робота			Сума балів
	ЗККР1	ЗККР2	ЗККР3	
Максимальна кількість балів	20	30	50	100

ЗККР – завдання для комплексної контрольної роботи.

Критеріями оцінки аспірантів є:

Оцінка «100-98 балів» ставиться за глибоке засвоєння програмного матеріалу; застосування не тільки рекомендованої, а й додаткової літератури та творчого підходу; чітке володіння понятійним апаратом, методами, методиками та інструментами комерціалізації інновацій в сфері підприємництва, вміння використовувати їх для виконання конкретних практичних завдань, розв'язання теоретичних ситуацій.

Оцінка «97-94 бали» ставиться за глибоке засвоєння програмного

матеріалу, рекомендованої літератури; чітке володіння понятійним апаратом, методами, методиками та інструментами комерціалізації інновацій в сфері підприємництва, вміння використовувати їх для виконання конкретних практичних завдань, розв'язання тестових завдань.

Оцінка «93-90 балів» ставиться за повне засвоєння програмного матеріалу та рекомендованої літератури; чітке володіння понятійним апаратом, методами, методиками та інструментами комерціалізації інновацій в сфері підприємництва, вміння використовувати їх для виконання конкретних практичних завдань, розв'язання тестових завдань. Допускаються незначні випадкові погрішності, які суттєво не впливають на повноту компетентностей аспірантів.

Оцінка «89-82 бали» ставиться за повне засвоєння програмного матеріалу та наявне вміння орієнтуватися в ньому; усвідомлене застосування знань для розв'язання тестових і практичних завдань; за умови виконання всіх вимог, які передбачені для попередньої оцінки, при наявності незначних арифметичних помилок (тобто методичний підхід до вирішення є правильним, але допущено незначних неточностей у розрахунках певних показників) або не зовсім повних висновків за одержаними результатами.

Оцінка «81-79 балів» ставиться за повне засвоєння програмного матеріалу та наявне вміння орієнтуватися в ньому, усвідомлене застосування знань для розв'язання практичних і тестових завдань. Практичні завдання виконуються в цілому правильно з використанням типового алгоритму, але при їх виконанні аспірант припускається окремих помилок.

Оцінка «78-74 балів» ставиться, якщо аспірант при виконанні тестових і практичних завдань ефективно застосовує основні знання навчального матеріалу, що передбачені навчальною програмою. Практичні завдання виконуються в цілому правильно з використанням типового алгоритму, але при їх виконанні аспірант припускається значних помилок.

Оцінка «73-70 балів» ставиться за недостатнє вміння застосовувати теоретичні знання для розв'язання завдань білету; за умови, якщо завдання в основному виконані, а аспірант продемонстрував розуміння основних положень матеріалу навчальної дисципліни.

Оцінка «69-64 балів» ставиться за часткове вміння застосовувати теоретичні знання для розв'язання завдань білету; за умови, якщо завдання частково виконані, а аспірант при відповіді продемонстрував розуміння основних положень матеріалу навчальної дисципліни.

Оцінка «63-60 бали» ставиться у випадках, якщо аспірант при виконанні теоретичних і практичних завдань без достатнього розуміння застосовує навчальний матеріал, припускається суттєвих помилок, стикається з труднощами при аналізі та порівнянні економічних явищ і процесів.

Оцінка «59-35 балів» ставиться аспіранту за не опанування значної частини програмного матеріалу, неправильне виконання теоретичних і практичних завдань, якщо він стикається зі значними труднощами при аналізі економічних явищ і процесів в сфері підприємництва.

Оцінка «34-1 бал» ставиться аспіранту, що не опанував програмний

матеріал, не може правильно виконати практичні і тестові завдання, стикається зі значними труднощами при аналізі економічних явищ і процесів.

Оцінка «0 балів» ставиться за невиконання завдань загалом.

Оцінки за цією шкалою заносяться до відомостей зрізу залишкових знань здобувачів та іншої академічної документації.

## 4. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### 4.1. Основна

1. Афанасьєв М. В. Управління проектами: навчально-методичний посібник / М. В. Афанасьєв, І. В. Гонтарева. – Х. : ВД "Інжек", 2007. – 272 с.
2. Гонтарева І. В. Управління проектами : навч. посіб. / І. В. Гонтарева. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2007. – 348 с.
3. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник / І. В. Гонтарева. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. – 444 с.
4. Пономаренко В.С. Економіка підприємства: компетентність і ефективність розвитку: монографія / Пономаренко В. С., Афанасьєв М. В., Гонтарева І. В. та інш. Харків : Вид. ХНЕУ, 2013. – 187 с.

### 4.2. Додаткова

1. Афанасьєв Н. В. Управление развитием предприятия : моно-графия / Н. В. Афанасьев, В. Д. Рогожин, В. И. Рудыка. – Х. : И. Д. "ИНЖЭК", 2003. – 184 с.
2. Афонин А. М. Управление проектами : учеб. пособ. / А. М. Афонин, Ю. Н. Царегородцев, С. А. Петрова. – М. : Форум, 2009. – 184 с.
3. Бондаренко А. Г. Управление проектами: учеб. пособ. / А. Г. Бондаренко, Л. Н. Бондаренко, В. Д. Рогожин. – Х. : ХГЭУ, 2003. – 212 с.
4. Верещагіна Г.В. Інноваційний менеджмент : конспект лекцій / Верещагіна Г.В. – Харків. : ХНЕУ, 2011. – 226 с.
5. Верзух Э. Управление проектами : ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. – М. : Диалектика, 2010. – 480 с.
6. Гонтарева І. В. Оцінювання системної ефективності функціонування і розвитку промислових підприємств : монографія / І. В. Гонтарева. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2011. – 480 с.
7. Гонтарева И. В. Системная эффективность предприятия: сущность, факторы, структура / И. В. Гонтарева, Р. М. Нижегородцев. – М. : Киров : ВСЭИ, 2012. – 152 с.
8. Гонтарева И. В. Управление проектами : учеб. пособ. / И. В. Гонтарева, Р. М. Нижегородцев, Д. А. Новиков. – М. : Книжный дом "ЛИБРОКОМ", 2009. – 384 с.
9. Грей К. Ф. Управление проектами : учебник / К. Ф. Грей, Э. У. Ларсон ; пер. с англ. – 3-е изд., полн. перераб. – М. : ДиС, 2007. – 608 с.

10. Гриньова В. М. Оцінка результативності інноваційної діяльності підприємства : монографія / Гриньова В. М. – Харків : ХНЕУ, 2013. – 227 с.
11. Заславська К. А. Менеджмент підприємств малого бізнесу : Навчальний посібник / Заславська К. А. – Харків : ХНЕУ, 2011. – 199 с.
12. Коваленко О. В. Підприємництво та його організаційно-правові засади: навч. посіб. / О. В. Коваленко. – Луганськ : Вид-во ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2013. – 400 с.
13. Куліков П.М. Економіка та організація інноваційної діяльності : Навчальний посібник / Куліков П.М., Тищенко Д.О., Кулешова Н.В. – Харків : ХНЕУ, 2013. – 246 с.
14. Лабунська С.В. Формування обліково-аналітичного забезпечення інноваційного розвитку підприємства : монографія / Лабунська С.В. – Харків : ХНЕУ, 2013. – 246 с.
15. Лепейко Т. І. Управління інноваційними процесами на промислових підприємствах: методологія та практика : монографія / Лепейко Т. І. – Харків : ХНЕУ, 2013. – 219 с.
16. Пономаренко В.С. Методологія комплексного оцінювання ефективності розвитку промислових підприємств / Пономаренко В.С., Гонтарева І.В. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2015. – 404 с.
17. Савенко К.С. Оцінка економічної ефективності інноваційної діяльності на промислових підприємствах : монографія / Савенко К.С. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 179 с.
18. Ципес Г. Л. Проекты и управление проектами в современной компании : учеб. пособ. / Г. Л. Ципес, А. С. Товб. – М. : Олимп-бизнес, 2009. – 480 с.
19. Щербак В.Г. Управління торговою маркою в механізмі товарної інноваційної політики підприємства : монографія / Щербак В.Г., Холодний Г.О., Птащенко О.В., Бихова О.М. – Х. : ХНЕУ, 2013. – 251 с.

### 4.3. Ресурси Internet

1. Господарський кодекс України (із змінами і доповненнями, внесеними Законами України) // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144. Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
2. Закон України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань» (із змінами і доповненнями, внесеними Законами України) // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, № 31-32, ст.263). Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/755-15>
3. Портал предпринимателей Украины [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://chp.com.ua/gazeta>