

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА

---

(назва навчальної дисципліни)

**ЗАВДАННЯ**  
**для комплексної контрольної роботи**  
**з навчальної дисципліни**  
**підготовки докторів філософії**  
**зі спеціальності 073 Менеджмент**

---

(шифр і назва спеціальності)

2016 рік

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:

кафедрою економіки, організації та планування діяльності  
підприємства ХНЕУ ім. С. Кузнеця, протокол. №13 від 08.04.2016

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Метою проведення комплексних контрольних робіт (ККР) з навчальної дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» є заміри залишкових знань здобувачів

Проведення ККР необхідне в наступних випадках:

- а) проведення самоаналізу ВНЗ (в т.ч. акредитаційного);
- б) проведення самоаналізу спеціальності (в т.ч. акредитаційного);
- в) проведення акредитаційної експертизи;
- г) формування акредитаційної справи.

ККР є обов'язковим елементом комплексу матеріалів навчально-методичного забезпечення навчальної дисципліни, яке входить до складу освітньо-наукової програми підготовки здобувачів ступеня доктора філософії по спеціальності **073**

### Менеджмент.

ККР є способом діагностики якості вищої освіти.

До виконання ККР залучаються всі здобувачі спеціальності **073 Менеджмент** всіх форм навчання, після завершення ними вивчення даної дисципліни. У цих заходах мають прийняти участь не менше 90% спискового складу здобувачів, які перевіряються.

ККР з навчальної дисципліни «Управління інноваційним розвитком» розробляється у відповідності до програми навчальної дисципліни.

Пакет ККР з навчальної дисципліни «Управління інноваційним розвитком» включає мінімум 30 варіантів.

Кожен варіант складається з *14 тестових та 3 практичних* завдань для контролю теоретичних знань і практичних навичок здобувача.

Максимальна кількість балів, яку може отримати здобувач за виконання всіх завдань комплексної контрольної роботи, - 100.

Розподіл балів за виконання кожного завдання ККР наведено у розділі 3.

Тривалість виконання ККР з навчальної дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» - 120 хвилин.

Пакети ККР розроблено кафедрою економіки, організації та планування діяльності підприємства ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

До складу пакетів ККР входить:

1. Програма навчальної дисципліни.
2. Анотація до комплексної контрольної роботи.
3. Комплексна контрольна робота з дисципліни.
4. Критерії оцінювання виконання завдань комплексної контрольної роботи.
5. Рецензія на комплексну контрольну роботу.
6. Перелік довідкової літератури, використання якої дозволяється при виконанні комплексної контрольної роботи.

Наслідки (результати) виконання ККР з навчальної дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» є предметом ретельного аналізу кафедрою економіки, організації та планування діяльності

підприємства ХНЕУ ім. С. Кузнеця. з метою виявлення недоліків у підготовці здобувачів і розробки заходів по їх усуненню.

## 2. ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

### 2.1. Зразок ККР

#### Завдання 1

Визначте стратегічну інноваційну поведінку для зазначеного підприємства за допомогою низки морфологічних ознак, наведених нижче. Грунтуючись на визначеному, запропонуйте основні шляхи стратегічного інноваційного розвитку цього підприємства.

рівень конкуренції у галузі або у суміжних галузях: 1 - високий, 2 - низький, 3 - середній, 4 - середній;

фінансова стійкість підприємства: 1 - висока, 2 - висока, 3 - низька, 4 - низька;

темп розвитку підприємства: 1 - високий, 2 - середній, 3 - значний, 4 - низький;

якість продукції підприємства: 1 - середня, 2 - висока, 3 - середня, 4 - середня;

номенклатура (асортимент) продукції підприємства: 1 - не надто широка, 2 - вузька, 3 - як токава відсутня, 4 - вузька;

витрати виробництва: 1 - низькі, 2 - середні, 3 - низькі, 4 - низькі;

витрати на науково-дослідні та досвідно-конструкторські роботи: 1 - високі, 2 - середні, 3 - високі, 4 - відсутні;

перевагі (ключові фактори успіху) у конкурентній боротьбі: 1 - висока продуктивність, 2 - пристосувння до особливостей ринку, 3 - випередження у нововведеннях, 4 - гнучкість;

тип науково-дослідних та досвідно-конструкторських робіт: 1 - поліпшуючий, 2 - пристосовницький, 3 - проривний, 4 - відсутній;

тип збутової мережи: 1 - власна або контрольована, 2 - власна або контрольована, 3 - відсутня, 4 - відсутня;

новизна галузі: 1 - нова, 2 - зріла, 3 - нова, 4 - нова або зріла;

розмір підприємства: 1 - велике, 2 - середнє або велике або мале, 3 - мале або середнє, 4 - мале;

потреби, які обслуговує підприємство: 1 - масові або стандартні, 2 - масові, але нестандартні, 3 - інноваційні, 4 - локальні;

тип виробництва: 1 - масове або стандартне, 2 - спеціалізоване, 3 - експериментальне, 4 - універсальне (одиначне);

застосована реклама: 1 - масова, 2 - спеціалізована, 3 - відсутня, 4 - відсутня.

#### Завдання 2

Використовуючи форми статистичної звітності № 1-інновація (додається) зазначеного підприємства, визначити такі показники інноваційної діяльності як показники оновлення.

#### Завдання 3

Проведіть оцінку інноваційного потенціалу зазначеного підприємства за продуктивним блоком, використовуючи табл. (обґрунтовуючи Вашу оцінку) Надайте рекомендації подальшого розвитку інноваційного потенціалу підприємства за продуктивним блоком.

#### Тести 1 рівня

1. Тип віолентів, особливостями яких є не найбільш динамічний розвиток, розширена диверсифікованість у компенсації за втрату позиції лідера в галузі, відноситься до:
  - а) «гордих левів»;
  - б) «могутнів слонів»;
  - в) «неповоротких бегемотів»;
  - г) пацієнтів.
2. Весь спектр державних і приватних структур, що забезпечують розвиток і підтримку всіх стадій інноваційного процесу – це:
  - а) інноваційний інститут;
  - б) інноваційна економіка;
  - в) інноваційна інфраструктура;
  - г) інноваційне підприємництво.
3. Технологічне прогнозування доцільно розглядати, як:
  - а) виявлення обмежувальних чинників технологічного розвитку;
  - б) аналіз потенційних економічних можливостей;
  - в) розроблення стратегії технологічного розвитку країни;
  - г) систематичне оцінювання наукових і технологічних розробок, які можуть справити помітний вплив на промислову конкуренцію, накопичення багатств та якість життя.
4. Технополіс – це:
  - а) цілісна науково-виробнича структура, створена на базі окремого міста;
  - б) система незалежних бізнес-інкубаторів;
  - в) регіонально відокремлена структура, створена на базі діючих науково-дослідних центрів;
  - г) кілька великих і малих індустріальних регіонів з розвинутою виробничою інфраструктурою.
5. Про стратегію лідерства підприємства свідчить коефіцієнт забезпеченості інтелектуальною власністю, який становить:
  - а) 0,5;
  - б) 0,02;
  - в) 0,1;
  - г) 0,01.
6. До витратних показників відносять:
  - а) наявність фондів на розвиток ініціативних розробок;
  - б) тривалість виробничого циклу нового продукту;
  - в) об'єм нових послуг, що надаються;
  - г) склад і число творчих ініціативних тимчасових бригад, груп.

7. Питомі витрати на придбання ліцензій, патентів, ноу-хау відносять до:

- а) витратних показників;
- б) показників, що характеризують динаміку інноваційного процесу;
- в) показників оновлення;
- г) структурних показників.

Тести 2 рівня

1. Тип виробництва, який притаманний підприємствам-віолентам:

- а) масове або стандартне;
- б) спеціалізоване;
- в) експериментальне;
- г) універсальне або одиночне.

2. Переваги (ключові фактори успіху) у конкурентній боротьбі підприємства-патіента:

- а) висока продуктивність;
- б) пристосованість до особливостей ринку;
- в) випередження у нововведеннях;
- г) гнучкість.

3. До показників оновлення відносять:

- а) питомі витрати на придбання ліцензій, патентів, ноу-хау;
- б) тривалість процесу розробки нового продукту (нової технології);
- в) показники динаміки оновлення портфеля продукції (питома вага продукції, що випускається 2, 3, 5 і 10 років);
- г) склад і кількість спільних підприємств, зайнятих використанням нової технології і створенням нової продукції.

4. До показників оновлення відносять:

- а) наявність фондів на розвиток ініціативних розробок;
- б) тривалість виробничого циклу нового продукту;
- в) об'єм нових послуг, що надаються;
- г) склад і число творчих ініціативних тимчасових бригад, груп.

5. Технології, що забезпечують або можуть забезпечити в майбутньому істотне збільшення технічних характеристик систем і надання їм якісно нових властивостей – це:

- а) критичні технології;
- б) базисні технології;
- в) високі технології;
- г) науково-технічні технології.

6. Венчурний капітал – це:

- а) власні кошти підприємства;
- б) резервний фонд підприємства;
- в) частка уставного фонду підприємства, що формується в умовах підвищеного ризику діяльності;
- г) ризиковий капітал та інвестиції в науково-технічний розвиток

7. Сутність дифузії нововведення полягає в:
- а) удосконаленні існуючих продуктів;
  - б) поширенні нововведень у різних сферах;
  - в) першій появі на ринку нового продукту;
  - г) структурній перебудові економіки.

## 2.2. Перелік завдань, які включено до складу ККР

До складу ККР включено 5 практичних завдань різного рівня складності: два – евристичні;

14 тестів діагностичного рівня

одне – стереотипне.

В діагностичних та евристичних завданнях контролюються професійні компетенції та відповідні уміння, в стереотипних завданнях - базові компетенції, якими оволодів студент. В евристичному завданні контролюється також вміння студента грамотно провести аналіз вирішеного завдання, обґрунтувати висновки, дати відповідні рекомендації, а також оцінюється креативність та вміння студента здійснювати взаємозв'язок між отриманими професійними знаннями і вміннями та особливостями їх застосування в практичній ситуації.

## 3. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

Виконання кожного завдання комплексної контрольної роботи оцінюється відповідно до Тимчасового положення "Про порядок оцінювання результатів навчання студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою" ХНЕУ ім. С. Кузнеця (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

### Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82 – 89	B	добре	
74 – 81	C		
64 – 73	D	задовільно	
60 – 63	E		
35 – 59	FX	незадовільно	не зараховано

1 – 34	F		
--------	---	--	--

Розподіл балів за виконання завдань комплексної контрольної роботи наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

### Розподіл балів за завданнями для комплексних контрольних робіт

Завдання ККР (у кожному варіанті)	Комплексна контрольна робота					Сума балів
	ЗККР1	ЗККР2	ЗККР3	ЗККР4 (тести 1 рівня)	ЗККР5 (тести 2 рівня)	
Максимальна кількість балів	25	15	11	14	35	100

ЗККР – завдання для комплексної контрольної роботи.

*Критерії оцінки виконання завдань ККР, наприклад:*

Завдання	Бали	Критерії оцінювання
1 (евристичне)	25	Повне розв'язання задачі; дотримання методики розв'язання; наявність необхідних таблиць; правильність відповіді; обґрунтованість висновків; охайність оформлення. Креативність у вирішенні завдання, висловлення власної позиції у сформованих висновках і рекомендаціях.
	23	Повне розв'язання задачі; дотримання методики розв'язання; помилки при побудові таблиць; правильність відповіді; недостатня обґрунтованість висновків; наявність виправлень в рішенні; наявність сформованих рекомендацій за результатами рішення.
	19	Повне розв'язання задачі; незначне порушення методики розв'язання; помилки при побудові таблиць; правильність відповіді; недостатня обґрунтованість висновків; наявність виправлень в рішенні; рекомендації за результатами рішення не логічні.
	11	Не менше 80% розв'язання задачі; суттєве порушення методики розв'язання; помилки при побудові таблиць; відповідь не повна; відсутність обґрунтування висновків; наявність численних виправлень в рішенні; рекомендації за результатами рішення не логічні.
	6	Не менше 60% розв'язання задачі; недотримання методики розв'язання; таблиці побудовані не повністю; відповідь не повна; відсутність обґрунтування висновків; наявність численних виправлень в рішенні; рекомендації за результатами рішення відсутні.
	1 – 5	Не менше 40% розв'язання задачі; незнання методики розв'язання; таблиці відсутні; відповідь не правильна; відсутність обґрунтування висновків; наявність численних виправлень в рішенні; рекомендації за результатами рішення відсутні.

При цьому, якщо при виконанні будь-якого ЗККР допущена незначні помилки, але вірний хід роботи, то максимальна оцінка за таке ЗККР зменшується на 1-2 бали, при наявності значних помилок, або виконання тільки частини певного ЗККР максимальна оцінка за таке ЗККР зменшується на 5-10 балів. У разі якщо завдання



не вирішена здобувач отримує за нього 0 балів.

Оцінки за цією шкалою заносяться до відомостей зрізу залишкових знань здобувачів та іншої академічної документації.

#### **4. РЕЦЕНЗІЯ НА КОМПЛЕКСНУ КОНТРОЛЬНУ РОБОТУ**

Оформлюється на кожну контрольну роботу з визначенням зауважень рецензента та відповідно до Критерії оцінки виконання завдань ККР та розподілу балів за завданнями для комплексних контрольних робіт.

#### **5. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

##### **5.1. Основна**

Управління інноваційною діяльністю [Текст] : монографія: Присвяч. 80-річчю заснування Харківського національного економічного університету / [під заг. ред. О.М. Ястремської, Г.В. Верещагіної]; Харківський національний економічний університет. – Х. : ІНЖЕК, 2010. – 402 с.

Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства [Текст] : навч. посіб.; присвячується 80-річчю заснування ХНЕУ / Харківський національний економічний університет. – Х. : ІНЖЕК, 2010. – 388 с.

Лепейко, Т. І. Управління інноваційними процесами на промислових підприємствах: методологія та практика [Текст] : монографія. – Х. : ХНЕУ, 2013. – 219 с

Верещагіна, Г. В. Інноваційний менеджмент [Текст] : конспект лекцій / Харківський національний економічний університет. – Х. : ХНЕУ, 2011. – 226 с.

##### **5.2. Додаткова**

Гриньов, А. В. Інноваційний розвиток промислових підприємств: концепція, методологія, стратегічне управління [Текст] : монографія. – Х. : ІНЖЕК, 2003. – 304 с.

Ілляшенко, С. М. Управління інноваційним розвитком [Текст] : навч. посіб. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Суми : Університетська книга; Княгиня Ольга, 2005. – 324 с.

Коюда, В. О. Інноваційна діяльність підприємства та оцінка її ефективності [Текст] = Innovation activities of enterprise and assessment of their effectiveness : монографія: присвяч. 80-річчю заснування ХНЕУ / Харківський національний економічний університет. – Х. : ІНЖЕК, 2010. – 223 с.

##### **5.3. Ресурси Інтернет**

[http://onlinelibrary.wiley.com/journal/10.1111/\(ISSN\)1540-5885](http://onlinelibrary.wiley.com/journal/10.1111/(ISSN)1540-5885)

<http://www.worldscientific.com/worldscinet/ijim>

[www.business-inform.net](http://www.business-inform.net)

[http://www.hneu.edu.ua/Informatoin\\_about\\_Development\\_Management](http://www.hneu.edu.ua/Informatoin_about_Development_Management)