

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ «Фінансова резильєнтність і безпека»

1. Загальна інформація	
Керівник програми	Журавльова Ірина Вікторівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту ziv@hneu.net
Розробники програми	Журавльова Ірина Вікторівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту Кущенко Тетяна Борисівна, к.е.н., доцент кафедри фінансів і кредиту
, доцент Структурний підрозділ(и)	Кафедра Фінансів і кредиту
Рівень національної рамки кваліфікацій	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти, Другий (магістерський) рівень вищої освіти в залежності від спеціальності попередньої освіти
Тип документа, що видається та обсяг програми	Тип документа, що видається - Сертифікат Обсяг програми в кредитах ЄКТС -2 та 60 академічних годинах
Передумови участі у програмі	Освітній ступінь початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти, молодшого бакалавра або освітньо- кваліфікаційний рівень спеціаліста, молодшого спеціаліста. Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Форма навчання	Дистанційна
Мова(и) навчання	Українська
Мета програми	- формування та розвиток у слухачів компетентностей щодо забезпечення фінансової резильєнтності та безпеки підприємства, здатності своєчасно ідентифікувати фінансові загрози та ризики, оцінювати рівень фінансової стійкості, управляти ліквідністю, грошовими потоками, капіталом і фінансовими ризиками, застосовувати інструменти стрес-тестування та антикризового управління, а також розробляти й реалізовувати заходи для адаптації, безперервності та відновлення фінансової діяльності підприємства в умовах невизначеності та зовнішніх шоків
Завдання програми	сформувати системне розуміння сутності фінансової резильєнтності, фінансової стійкості та фінансової безпеки підприємства; навчити ідентифікувати внутрішні та зовнішні фінансові загрози й оцінювати їх потенційний вплив на діяльність підприємства; сформувати навички проведення діагностики фінансового стану, ліквідності, платоспроможності та фінансової стійкості бізнесу; сформувати практичні навички прогнозування та управління грошовими потоками в умовах невизначеності; навчити управляти оборотним капіталом, дебіторською та кредиторською заборгованістю; сформувати навички ідентифікації, оцінювання та мінімізації фінансових ризиків; навчити оцінювати боргове навантаження та обґрунтовувати рішення щодо структури капіталу і джерел фінансування;

	сформувати навички застосування сценарного аналізу, аналізу чутливості та стрес-тестування фінансової стійкості підприємства; ознайомити із сучасними підходами до антикризового фінансового менеджменту та забезпечення безперервності бізнесу; сформувати розуміння основних загроз фінансовій безпеці в цифровому середовищі та способів їх мінімізації; розвинути здатність формувати фінансові резерви та механізми адаптації підприємства до зовнішніх шоків; сформувати навички розроблення комплексного плану підвищення фінансової резильєнтності підприємства.
Програмні компетентності (або трудові функції)	Загальні компетентності: ЗК1. Здатність аналізувати, систематизувати та критично оцінювати фінансову інформацію. ЗК2. Здатність приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності, ризику та обмеженості ресурсів. ЗК3. Здатність прогнозувати розвиток фінансової ситуації та оцінювати потенційні наслідки управлінських рішень. ЗК4. Здатність використовувати цифрові інструменти для аналізу, прогнозування та моніторингу фінансових показників. ЗК5. Здатність до системного, критичного та стратегічного мислення. Фахові компетентності: ФК1. Здатність здійснювати діагностику фінансової стійкості, платоспроможності, ліквідності та фінансової безпеки підприємства. ФК2. Здатність ідентифікувати та оцінювати внутрішні й зовнішні фінансові загрози та ризики. ФК3. Здатність управляти грошовими потоками та ліквідністю підприємства в умовах нестабільності. ФК4. Здатність управляти оборотним капіталом і забезпечувати достатній рівень фінансових резервів. ФК5. Здатність оцінювати боргове навантаження та управляти структурою капіталу підприємства. ФК6. Здатність застосовувати методи сценарного аналізу, аналізу чутливості та стрес-тестування фінансової стійкості. ФК7. Здатність розробляти та реалізовувати заходи щодо мінімізації фінансових ризиків. ФК8. Здатність застосовувати інструменти антикризового фінансового менеджменту та забезпечення безперервності бізнесу. ФК9. Здатність забезпечувати фінансову безпеку та захист фінансових процесів у цифровому середовищі. ФК10. Здатність розробляти стратегію підвищення фінансової резильєнтності підприємства та оцінювати її ефективність.
Програмні результати навчання	ПРН1. Пояснювати сутність, принципи та складові фінансової резильєнтності, фінансової стійкості та фінансової безпеки підприємства. ПРН2. Ідентифікувати основні внутрішні та зовнішні загрози фінансовій стабільності підприємства та оцінювати їх потенційний вплив.

	ПРН3. Здійснювати комплексну діагностику фінансового стану підприємства та визначати рівень його ліквідності, платоспроможності й фінансової стійкості. ПРН4. Аналізувати та прогнозувати грошові потоки підприємства, виявляти потенційні касові розриви та визначати потребу у фінансових резервах. ПРН5. Розробляти заходи щодо оптимізації оборотного капіталу, дебіторської та кредиторської заборгованості. ПРН6. Ідентифікувати, класифікувати та оцінювати фінансові ризики підприємства. ПРН7. Обирати та обґрунтовувати інструменти управління фінансовими ризиками з урахуванням їх імовірності та потенційного впливу. ПРН8. Оцінювати структуру капіталу, рівень боргового навантаження та фінансову спроможність підприємства. ПРН9. Застосовувати сценарний аналіз, аналіз чутливості та стрес-тестування для оцінювання здатності підприємства протистояти фінансовим шокам. ПРН10. Визначати критичні фінансові показники та встановлювати індикатори раннього попередження про погіршення фінансового стану. ПРН11. Розробляти антикризові фінансові заходи, спрямовані на збереження ліквідності, платоспроможності та безперервності діяльності підприємства. ПРН12. Визначати основні загрози фінансовій безпеці в цифровому середовищі та застосовувати базові інструменти захисту фінансових операцій та інформації. ПРН13. Формувати систему фінансових резервів і механізмів адаптації підприємства до несприятливих змін зовнішнього середовища. ПРН14. Розробляти сценарії фінансового реагування та відновлення діяльності підприємства після кризових подій. ПРН15. Розробляти комплексний план підвищення фінансової резильєнтності підприємства та визначати показники контролю його реалізації. ПРН16. Обґрунтовувати фінансові управлінські рішення на основі результатів фінансової діагностики, прогнозування, ризик-аналізу та стрес-тестування.
Матеріально-технічне забезпечення	персональні комп'ютери або ноутбуків із доступом до мережі Інтернет;. програмне забезпечення для роботи з електронними таблицями та фінансовими даними; офісне програмне забезпечення для підготовки фінансових документів і презентацій
Інформаційне навчально-методичне забезпечення	Платформа <i>Moodle</i> сайт «Персональні навчальні системи».

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Код к/п	Компоненти програми	Кількість годин/кредитів ЄКТС	Форма контролю
OK1	Фінансова резильєнтність і безпека підприємства: сучасні виклики та загрози	6/0,2	дискусія щодо сучасних

	Поняття фінансової резильєнтності та фінансової безпеки. Фінансова стійкість, стабільність і адаптивність. Внутрішні та зовнішні загрози. Вплив економічних криз, інфляції, валютних коливань, перебоїв у ланцюгах постачання та інших шоків на фінанси бізнесу		викликів фінансового менеджменту
OK2	Діагностика фінансової стійкості та безпеки бізнесу Показники ліквідності, платоспроможності, фінансової незалежності, рентабельності та ділової активності. Оцінювання фінансового стану. Визначення критичних зон та фінансових дисбалансів	6/0,2	Практичне завдання з аналізу та прогнозування Cash Flow; розрахункове завдання; ситуаційний кейс щодо виникнення касового розриву та обґрунтування способів його подолання
OK3	Управління ліквідністю та грошовими потоками в умовах невизначеності Прогнозування Cash Flow. Управління оборотним капіталом. Касові розриви. Формування резерву ліквідності. Управління дебіторською та кредиторською заборгованістю	6/0,2	Розрахунково-аналітичне завдання; аналіз фінансових результатів підприємства; кейс щодо підвищення прибутковості; план-факт аналіз
OK4	Фінансові ризики та система захисту бізнесу Ідентифікація та класифікація фінансових ризиків. Кредитний, валютний, процентний, інфляційний, ринковий та операційний ризики. Оцінювання ймовірності та впливу ризиків. Інструменти мінімізації	6/0,2	Практичне розрахункове завдання; оцінювання інвестиційного проєкту за NPV, IRR, PI, DPP; аналіз інвестиційного кейсу; обґрунтування рішення щодо реалізації/відхилення проєкту
OK5	Фінансова стійкість і управління структурою капіталу Власний і позиковий капітал. Фінансовий леверидж. Боргове навантаження. Оптимізація структури капіталу. Управління кредитною залежністю. Оцінювання фінансової спроможності	6/0,2	Практичне завдання з ідентифікації та оцінювання ризиків; ситуаційний кейс; розроблення карти фінансових ризиків та заходів реагування
OK6	Антикризове фінансове управління та безперервність бізнесу	6/0,2	Аналіз кризової ситуації (case

	Раннє виявлення фінансової кризи. Сценарії реагування. Антикризовий фінансовий план. Управління витратами. Реструктуризація зобов'язань. Забезпечення безперервності фінансових операцій		study); діагностика фінансового стану підприємства; розроблення антикризових заходів; презентація антикризового плану
OK7	Сценарне моделювання та стрес-тестування фінансової стійкості Сценарний аналіз. «Базовий», «оптимістичний» та «стресовий» сценарії. Стрес-тестування Cash Flow, прибутковості та ліквідності. Аналіз чутливості до ключових факторів	6/0,2	Практичне завдання з розроблення фінансової стратегії; стратегічний кейс
OK8	Фінансова безпека в цифровому середовищі Кіберфінансові ризики, шахрайство, захист фінансової інформації. Безпечні платежі та робота з банківськими сервісами. Управління доступом до фінансових даних. Цифрова стійкість фінансових процесів	6/0,2	
OK9	Стратегія формування фінансової резильєнтності підприємства Система фінансових резервів. Диверсифікація доходів і джерел фінансування. Фінансові KPI. План забезпечення фінансової стійкості та відновлення після шоків	6/0,2	
A. 1	Практичний проєкт: фінансовий план забезпечення резильєнтності підприємства Комплексна оцінка фінансової стійкості, ризиків та вразливостей підприємства. Розроблення плану підвищення фінансової резильєнтності План забезпечення фінансової резильєнтності підприємства» може містити: фінансову діагностику; карту фінансових загроз і ризиків; прогноз Cash Flow; розрахунок фінансових резервів; стрес-тестування за 2–3 сценаріями; систему індикаторів раннього попередження; антикризовий фінансовий план; заходи забезпечення фінансової безпеки; план відновлення після фінансового шоку; систему KPI для моніторингу резильєнтності.	6/0,2	Презентація проєкту