

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ «Фінансовий менеджмент малого та середнього бізнесу: інструменти для ефективного управління бізнесом»

1. Загальна інформація	
Керівник програми	Журавльова Ірина Вікторівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту ziv@hneu.net
Розробники програми	Журавльова Ірина Вікторівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту
Структурний підрозділ(и)	Кафедра Фінансів і кредиту
Рівень національної рамки кваліфікацій	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти, Другий (магістерський) рівень вищої освіти в залежності від спеціальності попередньої освіти
Тип документа, що видається та обсяг програми	Тип документа, що видається - <i>Сертифікат</i> Обсяг програми в кредитах ЄКТС -2 та 60 академічних годинах
Передумови участі у програмі	Освітній ступінь початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти, молодшого бакалавра або освітньо- кваліфікаційний рівень спеціаліста, молодшого спеціаліста. Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Форма навчання	Дистанційна
Мова(и) навчання	Українська
Мета програми	- формування та розвиток у слухачів компетентностей у сфері фінансового менеджменту малого та середнього бізнесу, необхідних для ефективного планування, організації, контролю та аналізу фінансової діяльності підприємства, управління грошовими потоками, витратами, прибутковістю та фінансовими ризиками, а також прийняття обґрунтованих управлінських рішень щодо забезпечення фінансової стійкості та розвитку бізнесу. Програма спрямована на формування практичних навичок використання сучасних фінансових інструментів і технологій для діагностики фінансового стану підприємства, бюджетування, прогнозування, оцінювання ефективності діяльності та управління фінансовими ресурсами.
Завдання програми	1. Сформувати системне розуміння ролі фінансового менеджменту в забезпеченні ефективної діяльності та розвитку малого і середнього бізнесу. 2. Ознайомити слухачів із основними фінансовими показниками та інструментами оцінювання результативності діяльності підприємства. 3. Сформувати навички аналізу доходів, витрат, прибутку, активів, зобов'язань та грошових потоків підприємства. 4. Навчити здійснювати фінансову діагностику бізнесу та виявляти основні фінансові проблеми й резерви підвищення ефективності. 5. Сформувати практичні навички управління доходами, витратами та прибутковістю, зокрема визначення маржинального доходу та точки беззбитковості. 6. Навчити планувати та контролювати грошові потоки, прогнозувати потребу в коштах і попереджати виникнення касових розривів.

	7. Сформувати навички бюджетування та фінансового планування діяльності підприємства. 8. Навчити оцінювати потребу бізнесу у фінансуванні, джерела залучення фінансових ресурсів та економічну доцільність кредитування. 9. Сформувати здатність ідентифікувати та оцінювати фінансові ризики малого та середнього бізнесу й розробляти заходи щодо їх мінімізації. 10. Навчити використовувати фінансові KPI, план-факт аналіз та управлінську звітність для моніторингу результативності бізнесу. 11. Розвинути здатність приймати обґрунтовані фінансові та управлінські рішення на основі аналізу фінансової інформації. 12. Сформувати навички розроблення фінансового плану розвитку бізнесу та оцінювання його фінансової стійкості.
Програмні компетентності (або трудові функції)	Загальні компетентності ЗК1. Здатність застосовувати знання та розуміння основ фінансового менеджменту у практичній діяльності підприємства. ЗК2. Здатність аналізувати, систематизувати та інтерпретувати фінансову інформацію. ЗК3. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення в умовах невизначеності та обмеженості ресурсів. ЗК4. Здатність до критичного та аналітичного мислення під час оцінювання фінансового стану та результативності бізнесу. ЗК5. Здатність планувати власну діяльність та організовувати фінансові процеси підприємства. ЗК6. Здатність використовувати цифрові інструменти для фінансових розрахунків, планування, аналізу та контролю. ЗК7. Здатність до самоосвіти, професійного розвитку та застосування сучасних підходів до управління фінансами бізнесу. Фахові / професійні компетентності ФК1. Здатність здійснювати фінансову діагностику малого та середнього підприємства. ФК2. Здатність аналізувати доходи, витрати, прибуток та показники рентабельності підприємства. ФК3. Здатність управляти грошовими потоками та оборотним капіталом підприємства. ФК4. Здатність здійснювати фінансове планування та бюджетування діяльності підприємства. ФК5. Здатність визначати точку беззбитковості, маржинальність та фінансовий результат окремих продуктів/послуг. ФК6. Здатність оцінювати потребу підприємства у фінансових ресурсах та обирати оптимальні джерела фінансування. ФК7. Здатність оцінювати фінансові ризики та розробляти заходи щодо забезпечення фінансової стійкості бізнесу. ФК8. Здатність формувати та використовувати систему фінансових KPI.

	ФК9. Здатність здійснювати план-факт аналіз та контролювати виконання фінансових планів і бюджетів. ФК10. Здатність використовувати фінансову інформацію для прийняття оперативних і стратегічних управлінських рішень.
Програмні результати навчання	ПРН1. Пояснювати роль і значення фінансового менеджменту у забезпеченні ефективності та розвитку малого і середнього бізнесу. ПРН2. Ідентифікувати основні фінансові показники діяльності підприємства та визначати їх значення для прийняття управлінських рішень. ПРН3. Аналізувати доходи, витрати, прибуток, активи, зобов'язання та грошові потоки підприємства. ПРН4. Здійснювати експрес-оцінювання фінансового стану підприємства та визначати ключові фінансові проблеми. ПРН5. Розраховувати маржинальний дохід, точку беззбитковості, рентабельність та інші показники ефективності діяльності. ПРН6. Формувати прогноз доходів і витрат та розробляти операційний фінансовий бюджет підприємства. ПРН7. Формувати та аналізувати звіт про рух грошових коштів (Cash Flow), прогнозувати грошові надходження та платежі. ПРН8. Виявляти потенційні касові розриви та визначати потребу підприємства в оборотному капіталі. ПРН9. Оцінювати різні джерела фінансування бізнесу та визначати доцільність залучення позикових коштів. ПРН10. Ідентифікувати основні фінансові ризики підприємства та розробляти заходи щодо їх мінімізації. ПРН11. Розробляти та використовувати систему фінансових КРІ для контролю результативності бізнесу. ПРН12. Здійснювати план-факт аналіз фінансових показників та визначати причини відхилень. ПРН13. Використовувати електронні таблиці та цифрові інструменти для фінансових розрахунків, планування та аналізу. ПРН14. Обґрунтовувати управлінські рішення на основі фінансових даних та результатів аналізу. ПРН15. Розробляти комплексний фінансовий план розвитку малого/середнього бізнесу з урахуванням прогнозованих доходів, витрат, грошових потоків, потреби у фінансуванні та фінансових ризиків.
Матеріально-технічне забезпечення	персональні комп'ютери або ноутбуків із доступом до мережі Інтернет;. програмне забезпечення для роботи з електронними таблицями та фінансовими даними; офісне програмне забезпечення для підготовки фінансових документів і презентацій
Інформаційне навчально-методичне забезпечення	Платформа <i>Moodle</i> сайт «Персональні навчальні системи».

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Код к/п	Компоненти програми	Кількість годин/	Форма контролю
---------	---------------------	------------------	----------------

		кредитів ЄКТС	
OK1	Фінансовий менеджмент МСБ: від обліку до управління Фінанси як інструмент управління. Роль власника/менеджера. Основні фінансові показники бізнесу	6/0,2	Визначені ключові фінансові показники власного бізнесу
OK2	Фінансовий діагностичний аналіз бізнесу. Баланс, доходи, витрати, прибуток, активи, зобов'язання. Фінансові коефіцієнти	6/0,2	Результати експрес-діагностики фінансового стану підприємства
OK3	Доходи, витрати та прибутковість Структура витрат, постійні та змінні витрати, маржинальний прибуток, точка беззбитковості	6/0,2	Розраховані точки беззбитковості та маржинальності
OK4	Управління грошовими потоками Cash Flow, операційний грошовий потік, касові розриви, дебіторська/кредиторська заборгованість	6/0,2	Побудований Cash Flow та план руху коштів
OK5	Бюджетування та фінансове планування Фінансові цілі, бюджет доходів і витрат, планування потреб у фінансуванні, сценарний аналіз	6/0,2	Створений бюджет бізнесу
OK6	. Фінансові рішення та управління капіталом Власний і позиковий капітал, кредитування, вартість фінансування, структура капіталу	6/0,2	Оцінка доцільності залучення фінансування
OK7	Фінансові ризики та стійкість МСБ Ліквідність, платоспроможність, валютні, кредитні та операційні ризики. Фінансова подушка	6/0,2	Карта фінансових ризиків і план їх мінімі
OK8	Фінансові KPI та управлінські рішення KPI, dashboard, план-факт аналіз, фінансовий контроль. Як перетворити цифри на рішення	6/0,2	Фінансовий dashboard підприємства
OK9	Практичний фінансовий проєкт Комплексне застосування інструментів фінансового менеджменту	6/0,2	Фінансовий план розвитку підприємства
A. 1	Презентація фінансового плану розвитку власного/умовного бізнесу Назва підсумкового атестаційного контролю	6/0,2	Презентація фінансового плану розвитку власного/умовного бізнесу