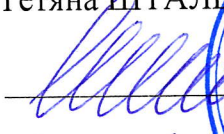


ЗАТВЕРДЖУЮ

ректор Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
Тетяна ШТАЛЬ


"14" травня 2026 р.



ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Кравченка Андрія Валер'яновича на тему «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності

076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Публічна презентація наукових результатів дисертації Кравченка Андрія Валер'яновича на тему «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві», та її обговорення відбулися 30 квітня 2026 р. на розширеному засіданні кафедри обліку і бізнес-консалтингу. У результаті проведеної презентації та обговорення дисертації експерти у складі к.е.н., доцента, доцента кафедри обліку і бізнес-консалтингу Кожушко Ольги Вікторівни і к.е.н., доцента, доцента кафедри обліку і бізнес-консалтингу Фартушняк Ольги Вікторівни та присутні на засіданні кафедри дійшли таких висновків.

1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана українською мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогам структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково

обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі менеджменту, зокрема управління підприємствами.

2. Дисертація виконана на актуальну тему. Сектор малого і середнього підприємництва є ключовим драйвером економічного розвитку, зайнятості та інновацій, проте саме МСП найбільш гостро відчують вплив турбулентності зовнішнього середовища, обмеженість ресурсів та дефіцит якісної аналітичної підтримки управлінських рішень. В умовах цифрової трансформації, глобальної конкуренції та післявоєнного відновлення економіки України особливого значення набуває формування сучасних підходів до інформаційно-аналітичного забезпечення бізнес-рішень, здатних підвищити адаптивність, стійкість і конкурентоспроможність підприємств. Зростання ролі даних, аналітики, цифрових платформ і технологій бізнес-аналітики змінює логіку прийняття управлінських рішень, висувачи нові вимоги до інтеграції інформаційних потоків, методів обробки даних та інструментів підтримки підприємницької діяльності.

Актуальність теми дисертаційного дослідження Кравченка Андрія Валер'яновича зумовлена необхідністю наукового обґрунтування теоретико-методичних засад і практичних рекомендацій щодо формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві. Розроблення системного підходу до інтеграції інформаційних ресурсів, аналітичних інструментів і цифрових технологій є важливою передумовою підвищення якості управлінських рішень, зниження ризиків і забезпечення довгострокового розвитку МСП в умовах динамічних соціально-економічних трансформацій. Запропоновані в дисертації підходи сприяють формуванню сучасної інформаційно-аналітичної інфраструктури підприємництва, що відповідає викликам цифрової економіки та потребам відновлення і сталого розвитку національної господарської системи

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за темою «Розбудова обліково-контрольного та аналітичного забезпечення управління малим підприємством» №0124U003006, та темою «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення повоєнного розвитку малого та середнього підприємництва» № 0125U003291.

3. Результати дослідження дисертанта мають наукову новизну.

Наукова новизна результатів, отриманих особисто автором, полягає у такому:

удосконалено:

- структурно-функціональну модель інформаційно-аналітичної системи управління МСП, яка, на відміну від традиційних підходів, передбачає поступову цифрову трансформацію, де кожен елемент системи інтегрується у єдине інтелектуальне середовище управління, що дозволяє подолати ключові обмеження МСП, зокрема дефіцит фінансових ресурсів та недостатній рівень цифрових компетенцій персоналу. Запропонована модель є теоретичною

основою формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві;

- систему показників оцінювання ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень у МСП, відмінність якої полягає у структуризації показників за інформаційним, технологічним, аналітичним, організаційним та управлінським блоками. Така система надає можливість комплексного вимірювання рівня сформованості ІАС, визначення якості даних, ступеня використання цифрових інструментів, аналітичної зрілості, організаційної готовності підприємства та впливу інформаційно-аналітичного забезпечення на результативність управлінських рішень;

- методичний підхід до комплексного оцінювання ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень у МСП, відмінність якого полягає у поєднанні оцінювання рівня використання цифрових управлінських систем (ERP, CRM, BI), аналітичних інструментів опрацювання даних та організаційних механізмів управління інформаційними потоками на основі формування інтегрованої системи показників, їх нормування, визначення вагових коефіцієнтів та розрахунку часткових й інтегрального індексів ефективності інформаційно-аналітичного підтримання управління. Застосування запропонованого підходу дозволяє здійснювати діагностику рівня цифрової та аналітичної зрілості підприємств малого і середнього бізнесу, визначати ключові обмеження використання аналітичних систем у процесі управління та обґрунтовувати напрями підвищення результативності управлінських рішень у підприємницькій діяльності;

дістало подальшого розвитку:

- трактування змістової сутності поняття «прийняття бізнес-рішення» як багаторівневий процес вибору управлінської дії в умовах економічної невизначеності, що ґрунтується на когнітивній оцінці варіантів, соціокультурному контексті, аналітичній інтерпретації даних та адаптивному реагуванні на зовнішні зміни. На відміну від наявних, авторське трактування базується на узагальненні шести концептуальних підходів і уточненні ключових детермінант цього процесу в системі малого і середнього підприємства, з акцентом на інтегративну роль інформаційно-аналітичного забезпечення як передумови ефективної управлінської дії;

- трактування поняття «інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських рішень» як інтегрованої системи збирання, опрацювання, верифікації та використання інформації, спрямованої на забезпечення ефективного прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності. На відміну від наявних підходів, авторське трактування поєднує технічну інфраструктуру (ІТ-системи, BI, ERP, CRM) і методичну складову (аналіз, моделювання, експертне оцінювання) та обґрунтовує роль інформаційно-аналітичного забезпечення як функціонального зв'язку між даними та управлінськими діями у системі малого і середнього підприємства;

- методичне забезпечення комплексного оцінювання результативності інформаційно-аналітичної системи підтримки бізнес-рішень у МСП через поєднання інтегрального оцінювання, факторного аналізу, кластерної

верифікації та сценарного підходу, яке, на відміну від наявних, передбачає розрахунок показників адаптивного потенціалу й ефективності ІАС, ідентифікацію латентних факторів її результативності та узгодження сценаріїв використання ІАС із кластерами МСП. Запропонований підхід дозволяє оцінити рівень цифрової й аналітичної зрілості підприємств, визначити специфіку використання ІАС для кластерів «Цифрові лідери», «Послідовники» та «Цифрові консерватори» та обґрунтувати стабілізаційний, оптимізаційний і прогностично-адаптивний сценарії прийняття бізнес-рішень.

4. Розробки дисертанта мають практичну цінність, що підтверджується їх застосуванням у діяльності українських підприємств. Зокрема, на ПП «ПОТОК-А» упроваджено практичні рекомендації щодо використання малобюджетних програмних продуктів для формування інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності підприємства (довідка № 2709-1 від 27.09.2024 р.). На ТОВ «МГРУПП-СЕРВІС» упроваджено методичний інструментарій для діагностики фактичного стану інформаційно-аналітичного забезпечення, а також для усунення дефіциту управлінської інформації шляхом застосування малобюджетних інтелектуальних систем підтримки прийняття рішень (довідка б/н від 28.11.2025 р.).

Теоретичні та методичні положення дисертаційної роботи використано в навчальному процесі Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця під час викладання теми 2 «Особливості аналізу бізнес-процесів» (п. 2.3 «Інформаційне забезпечення бізнес-аналізу») освітньої компоненти «Бізнес-аналіз» для підготовки бакалаврів за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» (довідка №25/86-02-99 від 26.12.2025 р.).

5. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

6. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел із 173 найменувань на 23 сторінках та 7 додатків, що займають 50 сторінок. Загальний обсяг дисертації викладений на 278 сторінках машинописного тексту (11,58 авт. арк.), містить 15 рисунки, 44 таблиці. Основний текст дисертації складає 184 сторінки (7,67 авт. арк.).

7. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

За темою дисертації опубліковано 4 наукові публікації, а саме: 3 статті у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України та 1 стаття у науковому виданні, що індексується у наукометричній базі Scopus.

Ці чотири наукові публікації відповідають п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та зараховуються як чотири наукових публікацій. Окрім того результати наукового дослідження Кравченка Андрія Валер'яновича пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, за результатами яких опубліковано 5 тез доповідей і матеріалів конференцій.

В опублікованих працях здобувача повністю відображено сутність і зміст отриманих результатів дослідження та їхню наукову новизну. Результати дослідження доповідалися та отримали позитивну оцінку на міжнародних науково-практичних конференціях. З огляду на це, апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

Статті у міжнародних видіннях, що індексуються у НМБД Scopus:

1. Sokhetska A., Koren O., Kravchenko A., Danik N., Leonova S. The role of the Internet of Things in increasing the efficiency of logistics companies. *Acta logistica - International Scientific Journal about Logistics*, 2024. Vol. 11, № 2. Pp. 257–267 (**Scopus, іноземне видання**)

DOI: <https://doi.org/10.22306/al.v11i2.508>

URL:

https://actalogistica.eu/issues/2024/II_2024_09_Sokhetska_Koren_Kravchenko_Danik_Leonova.pdf

Особистий внесок здобувача полягає в обґрунтуванні можливостей використання IoT-технологій як складової цифрової інфраструктури інформаційно-аналітичного забезпечення управління, визначенні їх ролі у підвищенні оперативності, точності та обґрунтованості управлінських рішень, а також у встановленні зв'язку між цифровізацією логістичних процесів, інтеграцією даних та зростанням ефективності діяльності підприємств.

Статті у фахових виданнях України:

2. Кравченко А. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення підтримки бізнес-рішень. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»*. 2023. №8. (**Фахове, категорія Б**).

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-8-9112>

URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16933995394538.pdf>

3. Кравченко А. В. Діагностика цифрової зрілості малого і середнього підприємництва: моделі, індикатори та напрямки адаптації. *Науково-виробничий журнал «Держава та регіони». Серія: «Економіка та підприємництво»*. 2025. №3. С. 108–115. (**Фахове, категорія Б**).

DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2025-3-16>

URL: https://econom.stateandregions.zp.ua/journal/2025/3_2025/18.pdf

4. Кравченко А. В. Генеза наукових підходів до поняття «прийняття бізнес-рішення» та особливості його реалізації в МСП. *Галицький економічний вісник*. 2025. Том 96. № 5. С. 95–102. **(Фахове, категорія Б)**.

DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2025.05.095

URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/96/1489.pdf>

Праці апробаційного характеру

5. Кравченко А. В. Цифрова сингулярність: цифрові трансформації інформаційно-аналітичної підтримки бізнес-рішень. *Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: Міжнародна науково-практична інтернет-конференція* (Харків, 25 листопада 2022 р.). Харків, 2022. С. 367–370.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/31656>

6. Кравченко А. В., Кравченко Д. А. Сервісне супроводження малого та середнього підприємництва за допомогою безкоштовних цифрових інструментів. *Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (Харків, 24 листопада 2023 р.). Харків, 2023. С. 415–419

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/30753>

Особистий внесок здобувача полягає в обґрунтуванні ролі безкоштовних цифрових інструментів як складової інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності МСП, визначенні їх значення для сервісного супроводження підприємницької діяльності та підтримки управлінських рішень в умовах обмежених фінансових ресурсів.

7. Кравченко А. В. Операційна аналітика для генерування, прийняття та реалізації бізнес-рішень у підприємстві. *Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні тенденції та розвиток соціально-економічних систем»* (м. Харків, 4 грудня 2024 р.). Харків, 2024. С. 31-34.

URL:

<https://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/38738/1/%D0%9E%D0%B1%D1%89%D0%B8%D0%B9%20%D1%81%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%281%29.pdf>

8. Кравченко Д. А., Кравченко А. В. Геліксні моделі як інструмент розвитку стартап-екосистеми в умовах цифрової економіки. *Молодіжний економічний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця*. 2025. № 3. Харків. С. 179-181.

URL: <https://hneu.edu.ua/content/documents/39/3856/Attaches/mv-3-2025.pdf>

Особистий внесок здобувача полягає у розкритті значення інтеграції цифрових платформ, даних та аналітичних інструментів у межах геліксних моделей для підвищення якості управлінських рішень у стартап-екосистемі.

9. Kravchenko A. Typology of Regional Development of SMEs in Ukraine under Conditions of War and Digitalisation. *III Міжнародна науково-практична конференція «Наука, технології та промисловість у цифрову епоху»*. (ФРН, м. Гамбург, 18-20 березня 2026 р.). Гамбург, 2026. С. 306-309.

URL: <https://isu-conference.com/en/archive/science-technology-and-industry-in-the-digital-age-18-03-26/>

Апробація результатів дисертації. Ключові положення дисертаційної роботи було оприлюднено та обговорено на: VII Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (Україна, Харків, 25 листопада 2022 р.); Міжнародній науковій конференції з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця CED-2023 (Україна, Харків, 25 травня 2023 р.); VIII Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (Україна, Харків, 24 листопада 2023 р.); Міжнародній науковій конференції з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця CED-2024 (Україна, Харків, 25 квітня 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Сучасні тенденції та розвиток соціально-економічних систем» (Україна, Харків, 4 грудня 2024 р.); Міжнародній науковій конференції з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця CED-2025 (Україна, Харків, 16 жовтня 2025 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Наука, технології та промисловість у цифрову епоху». (ФРН, м. Гамбург, 18-20 березня 2026 р.).

8. Дисертація «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві» Кравченка Андрія Валер'яновича виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності. Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок дисертанта у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

9. Загальний висновок. Дисертація Кравченка Андрія Валер'яновича є завершеною кваліфікаційною науковою працею, має теоретичну та практичну цінність, в якій викладено авторський підхід до теоретичного і методичного забезпечення трансформації інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень МСП.

Проведені дослідження характеризують Кравченка Андрія Валер'яновича як кваліфікованого та зрілого наукового працівника, здатного проводити теоретичні та практичні дослідження в галузі менеджменту на високому рівні. Дисертант володіє методологією наукового пошуку та має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві» Кравченка Андрія Валер'яновича представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 076 Підприємство, торгівля та біржова діяльність відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Автор роботи, Кравченко Андрій Валер'янович, може бути представлений до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

10. Рішенням розширеного засідання кафедри обліку і бізнес-консалтингу (протокол № 13 від 30.04.2026 р.)

УХВАЛИЛИ:

10.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Кравченка Андрія Валер'яновича «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

10.2. Рекомендувати дисертацію Кравченка Андрія Валер'яновича «Формування інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття бізнес-рішень у малому і середньому підприємстві» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» після її утворення рішенням вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця та введення в дію відповідного наказу.

Експерт за дисертацією,
доцент кафедри обліку і бізнес-
консалтингу, к.е.н., доцент

Ольга КОЖУШКО

Експерт за дисертацією,
доцент кафедри обліку і бізнес-
консалтингу, к.е.н., доцент

Ольга ФАРТУШНЯК

Головуючий на розширеному
засіданні
д.е.н., професор

Олена ЧУПИР