

ВІДГУК

рецензента

доктора економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту,
бізнесу і адміністрування Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця

Ястремської Олесі Олександрівни

на дисертаційну роботу **Кравця Кирила Олександровича** на тему:

«Формування стратегії розвитку підприємства в інклюзивній

економіці», подану на здобуття ступеня доктора філософії

з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

за спеціальністю 051 «Економіка»

Актуальність теми дослідження

Розвиток цифрової економіки та зростання ролі людського капіталу у період, коли світова економіка переживає глибоку трансформацію, обумовлену одночасним впливом технологічних змін, демографічних процесів, екологічних викликів, посилення соціальної нерівності зумовили зміну традиційних уявлень щодо формування стратегії розвитку підприємств. У контексті забезпечення довгострокової стійкості підприємств поряд із фінансовими результатами дедалі більшого значення набувають соціальна відповідальність бізнесу, інклюзивність, здатність забезпечувати рівний доступ до можливостей, формувати безбар'єрне середовище, підтримувати сталий розвиток, особливо у воєнний період, який притаманний економіці України.

Ця проблематика набуває в Україні суттєвого значення, оскільки процеси стратегічного розвитку підприємств відбуваються в умовах повномасштабної війни, наслідками якої є руйнування економічної інфраструктури, дефіциту трудових ресурсів, погіршення демографічної ситуації та зміни поведінкових моделей споживачів. У таких умовах інклюзивність перестає бути лише соціальною ініціативою, а перетворюється на важливий елемент забезпечення розвитку підприємства, організаційної стійкості, ефективного використання людського капіталу та адаптації їх до нових викликів.

Науковий інтерес до інклюзивної економіки в Україні хоча і зріс останніми роками, однак переважна більшість досліджень зосереджується переважно на макроекономічному рівні або на соціальній політиці держави. Значно менш розробленими є питання інтеграції принципів інклюзивності у

систему стратегічного розвитку підприємств, а саме недостатньо розроблено методичне забезпечення оцінювання рівня інклюзивності та обґрунтування стратегічних рішень. Саме на заповнення цієї наукової прогалини і спрямоване представлене дисертаційне дослідження.

Актуальність роботи також визначається її відповідністю сучасним світовим тенденціям розвитку економічної науки. Запропоновані автором підходи корелюють із концепціями сталого розвитку, ESG-трансформації, теорії зацікавлених сторін, людиноцентричного управління та сучасної теорії організаційної стійкості. Це доводить відповідність дослідження глобальному науковому дискурсу та його перспективність для подальшого розвитку як в Україні, так і у світі. Відповідно, тема дисертаційної роботи є своєчасною з позицій сучасної економічної науки, суспільно значущою, науково обґрунтованою та має вагомe практичне значення, що підтверджує доцільність виконання такого дослідження.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження виконано відповідно до напрямів наукової діяльності Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця та безпосередньо пов'язане з виконанням низки госпдоговірних науково-дослідних робіт, присвячених питанням цифрової трансформації, інноваційного розвитку підприємств і післявоєнного відновлення економіки України.

Важливо підкреслити, що участь здобувача у виконанні зазначених наукових тем формалізована і підтверджена наведеними результатами. Особистий внесок автора безпосередньо пов'язаний із предметом дисертаційного дослідження та полягає у розвитку теоретичних положень щодо формування стратегії розвитку підприємств в інклюзивній економіці, розробленні прикладного інструментарію стратегічного розвитку в умовах цифровізації та підготовці рекомендацій щодо розвитку цифрових послуг у контексті інклюзивної економіки. Зокрема здобувач виконував дисертаційне дослідження у контексті науково-дослідних робіт за темами: «Інноваційні напрями розвитку підприємства у цифровій економіці» (договір №85-46 від 16.03.2023; ДР №0123U102158); «Інноваційний розвиток бізнес-структур в умовах цифровізації» (договір №235-46 від 19.08.2024; РК 0124U003782); «Пріоритетні напрямки виходу українських розробників цифрових послуг на

ринки країн Європейського Союзу в умовах післявоєнного відновлення» (договір №245-46 від 30.07.2025; РК 0125U003157). Це свідчить про системність наукової роботи здобувача та її інтегрованість у комплексну тематику наукових досліджень університету.

Тематика дисертації також узгоджується із сучасними державними пріоритетами соціально-економічного розвитку України, зокрема реалізацією Національної стратегії зі створення безбар'єрного простору до 2030 року, політикою післявоєнного відновлення, цифрової трансформації економіки та досягнення Цілей сталого розвитку. Такий взаємозв'язок свідчить про високу практичну орієнтованість дослідження та його відповідність актуальним напрямкам державної економічної політики.

Крім того, проблематика дисертації органічно поєднується з сучасним міжнародним науковим контекстом, який дедалі більше орієнтується на розвиток інклюзивних моделей економічного зростання, підвищення соціальної відповідальності бізнесу та інтеграцію принципів сталого розвитку у систему стратегічного розвитку підприємств.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків та рекомендацій, їх достовірність

Дисертаційна робота характеризується достатньо високим рівнем наукової обґрунтованості основних положень, висновків та практичних рекомендацій. Автором чітко визначено об'єкт, предмет, мету і завдання дослідження, які перебувають у логічному взаємозв'язку та повною мірою реалізуються у змісті роботи. Обрана методологія відповідає предметній області дослідження й забезпечує комплексне розв'язання поставлених наукових завдань.

Однією із переваг дисертації є вдале поєднання фундаментальних теоретичних методів із сучасними інструментами емпіричного аналізу. Для досягнення поставленої мети використано системний підхід, історико-логічний аналіз, методи наукової абстракції, контент-аналіз, індукцію, дедукцію, статистичні методи, інтегральне оцінювання, GAP-аналіз, матричний підхід, кластеризацію та анкетне опитування за технологією SAWI. Комплексність використаного методичного апарату дозволила забезпечити достовірність отриманих результатів та мінімізувати ризик суб'єктивності під час формування висновків. Всі використані методи є

адекватними об'єкту і предмету дослідження, що дозволило досягти поставлену мету дисертації.

Інформаційна база дослідження є репрезентативною. Вона враховує сучасні тенденції розвитку економіки, що відображені і досліджені у наукових працях українських і зарубіжних дослідників, нормативно-правових документах, статистичних матеріалах, а також результатах власних емпіричних досліджень автора. Особливу цінність становить проведене автором опитування персоналу та клієнтів підприємств ресторанного господарства, що забезпечило можливість перевірки запропонованих теоретичних положень у реальних умовах функціонування підприємств.

Важливо відзначити, що всі ключові положення дисертації мають внутрішню логіку розвитку: від формування теоретичних засад інклюзивної економіки до створення методичного інструментарію та доведення його до можливостей практичного застосування. Така логіка і послідовність свідчать про високий рівень методологічної культури автора, володіння ним науковими методами дослідження та вміння їх застосовувати для вирішення поставлених завдань, що забезпечує достатню аргументованість отриманих висновків.

Дисертація характеризується традиційною структурою та логічною послідовністю викладення матеріалу. Побудова роботи забезпечує поступовий перехід від теоретичного аналізу до методичного обґрунтування та практичної реалізації запропонованих підходів, що відповідає сучасним вимогам до дисертаційних досліджень. Виклад матеріалу є послідовним, аргументованим та науково виваженим. Автор демонструє належний рівень володіння сучасною економічною термінологією, коректно використовує категоріальний апарат і підтримує єдність стилю протягом усієї роботи.

Позитивною рисою дисертації є адекватний вибір і використання наукових методів дослідження, збалансоване поєднання текстового матеріалу, графічних моделей, таблиць та аналітичних схем, що підвищує рівень візуалізації результатів дослідження.

За структурою, змістом, обсягом, оформленням та логікою побудови дисертаційна робота відповідає вимогам, встановленим до кваліфікаційних наукових праць на здобуття ступеня доктора філософії.

Дисертація відповідає вимогам Наказу МОН України №40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій». Мова

роботи відповідає вимогам наукового стилю: виклад є послідовним, аргументованим, термінологічно коректним і логічно структурованим. Автору вдалося поєднати теоретичне узагальнення, аналітичну аргументацію та практичну орієнтацію матеріалу, що забезпечує цілісність сприйняття дослідження й належний рівень наукової новизни викладеного матеріалу.

Наукова новизна результатів дослідження та особистий внесок здобувача

Аналіз змісту розділів дисертації, положень, винесених у вступ та висновки, опублікованих праць дає підстави підтвердити, що отримані здобувачем результати мають певні відмінності від існуючих положень, що забезпечує ексклюзивну позицію автора, містять елементи наукової новизни та розширюють сучасні уявлення щодо формування стратегії розвитку підприємств в умовах інклюзивної економіки.

Науковий внесок автора полягає у формуванні взаємопов'язаної концептуальної системи, яка об'єднує теоретичні положення інклюзивної економіки, розробку методичного інструментарію її оцінювання та практичні механізми прийняття стратегічних рішень на підприємствах. Саме системність отриманих результатів відрізняє дану роботу і зумовлює важливість проведених досліджень, присвячених окремим аспектам інклюзивності.

Безперечний науковий інтерес становить обґрунтування етапів еволюції інклюзивної економіки та систематизація її ключових ознак у пп.1.1. роботи, що сприяло подоланню фрагментарності і формуванню цілісного уявлення про інклюзивну економіку як основи трансформації стратегії розвитку підприємств;

Науково цінним результатом є концептуальна модель холістичної стратегії розвитку підприємства в інклюзивній економіці, представлена у пп. 1.2., яка за пропозиціями автора базується на інтеграції економічних, соціальних, управлінських та інституційних компонентів розвитку. Для її реалізації автором запропоновано оригінальний принцип подвійної оптики, який дозволив одночасно оцінювати внутрішню та зовнішню інклюзивність підприємства. Такий підхід істотно розширює можливості стратегічного аналізу та забезпечує більш комплексне бачення факторів розвитку підприємства.

Відчутним внеском автора є розроблений науково-методичний підхід до оцінювання інклюзивної зрілості підприємства, який ґрунтується на інтегральному індексному оцінюванні та враховує рівень узгодженості сприйняття інклюзивності різними групами стейкхолдерів, поданий у пп. 1.3. Запропонована здобувачем методика дозволяє кількісно оцінити поточний стан підприємства, а також ідентифікувати критичні розриви між внутрішнім середовищем організації та зовнішнім сприйняттям її діяльності, що створює інформаційну основу для прийняття обґрунтованих стратегічних рішень.

До найбільш вагомих результатів, що характеризуються науковою новизною, слід віднести запропоновану автором модель драйверів внутрішньої та зовнішньої інклюзивної зрілості ресторанного господарства (пп. 2.2. і пп. 2.3), яка включає взаємопов'язані характеристики з відповідним набором атрибутів, що логічно стало підґрунтям для оцінювання і визначення загального та поелементного рівня інклюзивності відносно персоналу та клієнтів, розробити стратегічні рішення для її підвищення.

Практичну значущість та науковий інтерес представляє запропонований інструментарій діагностики результативності стратегії інклюзивного розвитку, побудований на основі матричного підходу (пп. 3.1.). Його використання забезпечує можливість співставлення рівня розвитку інклюзивних практик із досягнутими економічними та поведінковими результатами діяльності підприємства, що дозволило перейти від оцінювання окремих показників до комплексного аналізу стратегічної ефективності.

Серед результатів, які отримали подальший розвиток, особливої уваги заслуговує концептуалізація категорії «інклюзивна зрілість підприємства». Автор запропонував власне трактування цього поняття як інтегральної характеристики рівня інтегрованості принципів інклюзивності у систему управління підприємством, корпоративну культуру, організацію праці та взаємодію із зовнішніми стейкхолдерами. Такий підхід розширив понятійний апарат сучасної теорії інклюзивної економіки та створив методологічне підґрунтя для прикладних досліджень автора.

Окремо варто відзначити розроблені автором моделі типологізації стратегій розвитку підприємств на основі діагностики стану інклюзивної зрілості та наявного ступеня узгодженості стейкхолдерів, який органічно інтегрує кластерний й матричний аналіз для виявлення взаємозв'язку інклюзивної зрілості та результативності, що дало змогу автору

класифікувати інклюзивні стратегії розвитку підприємства, обґрунтувати стратегічні зміни для підприємств з різним початковим рівнем інклюзивної зрілості.

Практичну значущість представляє методичний інструментарій обґрунтування стратегічних рішень щодо імплементації інклюзивних практик з урахуванням поточного рівня інклюзивної зрілості кожного із атрибутів, типу проблеми та рівня управління: корпоративний, бізнес-рівень, функціональний та операційний, що дозволило сформувати стратегічний набір ініціатив для підвищення внутрішньої та зовнішньої інклюзивності і досягнення синергетичного економічного та соціального ефекту. Його прикладний характер підтверджено результатами зроблених рекомендацій.

У сукупності отримані результати свідчать про сформованість власної наукової позиції здобувача, здатність до самостійного проведення комплексних досліджень та розв'язання складних наукових завдань. Важливо підкреслити, що результати дисертаційної роботи є наслідком особистої наукової діяльності автора. Незважаючи на наявність окремих публікацій у співавторстві, внесок здобувача чітко визначено, а положення, винесені на захист, належать авторові особисто, що підтверджено матеріалами дисертації та списком наукових праць.

Таким чином, можна зробити висновок про доцільність підтвердження всіх пунктів наукової новизни, винесених на захист.

Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів

Наукові результати дисертації мають як теоретичне, так і виражене прикладне значення.

Теоретична цінність роботи полягає насамперед у розвитку сучасних уявлень про інклюзивну економіку як основу трансформації стратегічного управління підприємствами. Автором здійснено критичне осмислення еволюції розвитку теорій інклюзивної економіки, систематизовано підходи до трактування її у різні періоди, визначено ключові характеристики інклюзивної економіки та запропоновано їх інтерпретацію крізь призму стратегічного розвитку підприємств. Такий підхід дозволив сформувати логічно завершену теоретичну конструкцію, що об'єднує положення інклюзивної економіки, стратегічного управління та концепції сталого розвитку.

Суттєвим теоретичним досягненням слід вважати операціоналізацію категорії «інклюзивна зрілість підприємства». Автор не обмежується введенням нового поняття, а забезпечує його методичне наповнення, визначає структуру, складові та можливість кількісного вимірювання. Саме ця обставина створює основу для подальшого розвитку наукових досліджень у сфері оцінювання інклюзивності підприємств різних видів економічної діяльності.

Водночас слід підкреслити, що основний внесок дисертації має методичний та прикладний характер. Автору вдалося сформувати завершений комплекс науково-методичного та науково-практичного інструментарію, який поєднує концептуальну модель, систему показників, процедури оцінювання, алгоритми прийняття рішень та рекомендації щодо практичного впровадження інклюзивних стратегій розвитку. Саме така комплексність забезпечує цілісність представленого дослідження.

Запропоновані автором підходи доведені до рівня практичного використання, тому саме практичне значення роботи є одним із найбільш переконливих її аспектів і позитивних моментів. Розроблений інструментарій може бути застосований під час формування корпоративних стратегій, проведення стратегічної діагностики, оцінювання рівня інклюзивності підприємства, визначення напрямів удосконалення системи управління персоналом, розвитку клієнтоорієнтованості та підвищення організаційної стійкості.

Практична цінність отриманих результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність закладів ресторанного господарства (ТОВ «УКР-ТРЕЙД», довідка про впровадження б/н від 17.12.2025р.; ТОВ «АРКАДА БІЧ», довідка про впровадження б/н від 18.02.2026р), а також використанням окремих положень дисертації в освітньому процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня здобуття вищої освіти під час викладання освітньої компоненти «Інформаційні системи в міжнародному бізнесі» та тренінг-курсу «Інформаційно-аналітичне забезпечення міжнародного менеджменту» (довідка про впровадження № 26/86-02-31/2 від 23.03.2026 р.). Це свідчить про затребуваність розроблених рекомендацій, їх теоретичне значення для розвитку економіки підприємств та практичний потенціал.

Водночас необхідно відзначити, що запропоновані методичні підходи потенційно можуть бути адаптовані й до підприємств інших галузей економіки. Це відкриває перспективи подальших досліджень щодо масштабування розробленого інструментарію та розширення сфери його застосування.

Повнота викладення результатів дослідження у наукових публікаціях

Основні положення дисертаційного дослідження достатньою мірою апробовані та відображені у наукових працях автора. За результатами виконаного дослідження опубліковано 10 наукових праць, серед яких 2 статті у фахових виданнях категорій «А» та 3 статті у виданнях категорій «Б», а також матеріали 5 міжнародних науково-практичних конференцій, проведених в Україні та європейських країнах. Такий рівень публікаційної активності відповідає вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, та забезпечує належне представлення результатів дослідження у науковому середовищі.

Аналіз змісту опублікованих праць свідчить про те, що вони відображають основні етапи виконання дослідження, містять результати, винесені на захист, та дозволяють простежити еволюцію авторських наукових підходів. Особливо важливо, що найбільш вагомі результати оприлюднені у фахових наукових виданнях, що забезпечує належний рівень їх експертної оцінки.

Матеріали міжнародних конференцій підтверджують проходження апробації отриманих результатів у професійному науковому середовищі та свідчать про їх відповідність сучасним напрямам розвитку економічної науки.

Таким чином, ступінь апробації та рівень оприлюднення результатів дослідження є достатніми для дисертаційної роботи доктора філософії.

У процесі оприлюднення наукових результатів було виконано вимоги пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 р.

Дотримання принципів академічної доброчесності

Аналіз змісту дисертації, використаних джерел та способу представлення результатів дослідження дає підстави упевнитися у дотриманні здобувачем принципів академічної доброчесності. У роботі належним чином оформлено посилання на використані джерела, чітко розмежовано власні наукові результати та положення, запозичені з праць інших дослідників. Результати, винесені на захист як такі, що характеризуються науковою новизною, мають ознаки авторського внеску та логічно підтверджуються змістом дисертації.

У роботі не виявлено порушення академічної доброчесності, фабрикації та фальсифікації.

Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Незважаючи на загалом високий науковий рівень дисертаційної роботи, її теоретичну цілісність та практичну спрямованість, окремі положення дослідження мають дискусійний характер.

1. Концепція інклюзивної стратегії розвитку могла б бути глибше інтегрована із сучасними процесами цифрової трансформації бізнесу. У сучасних умовах цифрові технології, штучний інтелект, цифрова доступність, омніканальні комунікації та автоматизація дедалі більше визначають рівень інклюзивності підприємств. У роботі цифрова складова розглядається переважно як один із драйверів зовнішньої інклюзивності, однак потенціал цифрової трансформації як системного чинника розвитку інклюзивної економіки розкрито недостатньо. Подальше поєднання концепції інклюзивної зрілості з цифровою зрілістю підприємства могло б стати перспективним напрямом розвитку авторської концепції.

2. Подальшого розвитку потребує питання управління стратегічними ризиками реалізації інклюзивної стратегії. Дисертація переважно акцентує увагу на позитивних результатах впровадження інклюзивних практик. Разом із тим будь-які стратегічні зміни супроводжуються ризиками, зокрема фінансовими, організаційними, поведінковими, кадровими або репутаційними. Було б доцільно доповнити авторський методичний інструментарій оцінюванням ризиків реалізації інклюзивної стратегії, що підвищило б його прикладну цінність для практики стратегічного управління.

3. Автором запропоновано значний перелік управлінських рекомендацій залежно від рівня інклюзивної зрілості підприємства, що безумовно підвищує практичну цінність дисертації. Водночас практична реалізація будь-якої стратегії пов'язана з обмеженістю фінансових, кадрових та організаційних ресурсів. У зв'язку з цим доцільним було б доповнити запропонований методичний інструментарій механізмом пріоритизації стратегічних ініціатив залежно від очікуваного економічного, соціального та організаційного ефекту, необхідного обсягу інвестицій, складності реалізації та строків окупності. Такий підхід дозволив би підприємствам визначати першочерговість реалізації заходів і підвищив би адаптивність запропонованої моделі до умов реальної управлінської практики.

4. Перспективним напрямом розвитку запропонованого методичного інструментарію вважаю його адаптацію до перспектив подальшого інноваційного розвитку підприємств в інклюзивній економіці. У розділі 3 автором запропоновано комплексний методичний інструментарій обґрунтування стратегічних рішень щодо підвищення рівня інклюзивної зрілості підприємства, який відзначається практичною спрямованістю та логічною завершеністю. Разом із тим сучасний розвиток інклюзивної економіки дедалі більше пов'язується не лише з упровадженням інклюзивних практик, а й зі здатністю підприємств до безперервного створення та комерціалізації інновацій. У зв'язку з цим перспективним напрямом подальшого розвитку запропонованого автором методичного підходу може стати інтеграція механізмів управління інноваційною діяльністю у процес формування та реалізації стратегії розвитку підприємства. Зокрема, доцільним видається врахування впливу інноваційного потенціалу підприємства, відкритих інновацій, цифрових технологій, розвитку людського капіталу та міжорганізаційної взаємодії на формування інклюзивної зрілості. Це дозволило б розширити сферу застосування запропонованого інструментарію та підвищити його адаптивність до сучасних умов воєнного часу.

5. Глибшого теоретичного позиціонування потребує місце авторської концепції у сучасній теорії стратегічного управління. Автор обґрунтовує необхідність формування стратегії розвитку підприємства на засадах інклюзивної економіки та пропонує власну холістичну модель стратегічного розвитку (пп. 1.2). Водночас робота базується на результатах літературного

огляду, спирається на погляди і публікації зарубіжних та українських вчених без подальшого порівняння запропонованої концепції із сучасними теоріями стратегічного розвитку. Унаслідок цього не зрозумілим є результат, чи це є розвиток уже існуючих концепцій або їх інтеграція. Чіткіше визначення місця авторської концепції у сучасному науковому дискурсі посилює її теоретичну переконливість.

Слід наголосити, що наведені зауваження мають переважно дискусійний характер. Вони не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи, не впливають на її наукову новизну, теоретичну цінність та практичне значення.

Загальний висновок

Дисертаційне дослідження Кравця Кирила Олександровича на тему «Формування стратегії розвитку підприємства в інклюзивній економіці» присвячене вирішенню актуальної наукової проблеми, що полягає у розвитку теоретико-методичних засад та розробленні науково-практичного інструментарію формування стратегії розвитку підприємств в умовах інклюзивної економіки. Робота написана на актуальну тему, має міждисциплінарний характер щодо економіки підприємства, теорії інклюзивного розвитку, стратегічного управління та сучасних концепцій сталого розвитку і відповідає актуальним тенденціям розвитку світової економічної науки та практики стратегічного розвитку.

У процесі рецензування встановлено завершеність, самостійність виконання представленої роботи, у якій вирішено актуальне наукове завдання, що має важливе значення для розвитку теорії стратегічного управління підприємствами та практики формування стратегій розвитку в умовах інклюзивної економіки. У процесі дослідження автором сформовано цілісну концепцію стратегічного розвитку підприємства, запропоновано нові методичні підходи до оцінювання інклюзивної зрілості, розроблено практичний інструментарій діагностики результативності інклюзивних стратегій та обґрунтовано систему економічних стратегічних рішень щодо підвищення рівня інклюзивності підприємств. Сукупність отриманих результатів характеризується внутрішньою логічною узгодженістю, належним рівнем теоретичного обґрунтування, методологічною

послідовністю та практичною орієнтованістю на вирішення проблем сучасних реалій, в тому числі, що стосується воєнного періоду.

Наукові положення, висновки та рекомендації є достатньо аргументованими, підтверджуються використанням сучасного методичного інструментарію, репрезентативною інформаційною базою та результатами власних емпіричних досліджень автора, що забезпечує достовірність й обґрунтованість висновків та результатів роботи. Основні результати дослідження пройшли апробацію, опубліковані у фахових наукових виданнях і впроваджені у практичну діяльність та освітній процес, що підтверджує їх наукову й прикладну цінність.

Дисертаційна робота за актуальністю, змістом, повнотою викладу її результатів у публікаціях здобувача, їхньою новизною, теоретичним і практичним значенням, обсягом і якістю оформлення, додержання принципів академічної доброчесності відповідає «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою КМУ від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор Кравець Кирило Олександрович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Рецензент:

доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри менеджменту,
бізнесу і адміністрування
Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця

Підпис засвідчую:

Вчений секретар
ХНЕУ ім. С. Кузнеця



Олеся ЯСТРЕМСЬКА

Оксана ПИСАРЧУК