

РІШЕННЯ
РАЗОВОЇ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ
ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Здобувач ступеня доктора філософії ШИ Сяосі, 1986 року народження, громадянка Китайської народної республіки,

освіта вища: закінчила у 2021 році Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, за освітньою програмою «Бізнес-адміністрування», спеціальність «Менеджмент», ступінь магістра,

аспірантка Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця,

виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка» за спеціальністю 051 «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 64.055.091, утворена наказом Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця від «25» червня 2026 року № 230, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради –

Тетяни ЛЕПЕЙКО, доктора економічних наук, професора, завідувачки кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.

Рецензентів –

Анни ЧЕРЕДНИК, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки підприємства та організації бізнесу, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця;

Катерини ПРОКОФ'ЄВОЇ, кандидата економічних наук, доцента кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.

Офіційних опонентів –

Костянтина ПАВЛОВА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки і торгівлі, Волинський національний університет імені Лесі Українки;

В'ячеслава ІВАНЧЕНКОВА, доктора економічних наук, старшого викладача Навчально-наукового інституту готельно-ресторанного і туристичного бізнесу та енології імені О. О. Преображенського, Одеський національний технологічний університет,

на засіданні «08» вересня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Сяосі ШИ на підставі публічного захисту дисертації «Екологічні інновації промислових підприємств» за спеціальністю 051 «Економіка».

Дисертацію виконано у Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця, Міністерство освіти і науки України, м. Харків.

Науковий керівник – Олексій ЄРМОЛЕНКО, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства та організації бізнесу, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому містяться нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, присвячених теоретико-методичному обґрунтуванню системи впровадження та стратегічного управління екологічними інноваціями на промислових підприємствах в умовах екологічної трансформації економіки, посилення глобальних кліматичних викликів і забезпечення сталого розвитку. У дисертації систематизовано теоретичні засади становлення концепції екологічних інновацій, удосконалено понятійно-категоріальний апарат і сформовано інтегровану типологію екологічних інновацій (технологічні, процесні, продуктові, організаційні, соціальні, інституційні, маркетингові та системні). Обґрунтовано підхід до визначення передумов їх упровадження на основі інтеграції регуляторних, економічних, соціокультурних, технологічних, інституційних та міжнародних чинників. Проведено комплексний аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку екологічних інновацій у промисловості України та країн Європейського Союзу. На основі факторного аналізу ідентифіковано латентні фактори екологічних інвестицій та побудовано багатофакторні регресійні моделі, що підтвердили їхній статистично значущий вплив на показники економічної ефективності та рентабельності підприємств. Запропоновано підхід до формування політики промислового підприємства щодо впровадження екологічних інновацій на основі моделі «п'ятірної спіралі» та методичні рекомендації щодо поетапної інтеграції екоінноваційних рішень у виробничі процеси. Удосконалено модель стратегічного управління екологічними інноваціями на засадах циркулярної економіки та ESG-орієнтованого підходу, а також розроблено механізм стратегічного контролю й моніторингу їх реалізації, що має істотне значення для галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» (спеціальність 051 «Економіка»).

Здобувач має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 наукових публікацій відповідають вимогам пунктів 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової

спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (із змінами):

1. Ши С. Нормативно-правове підґрунтя впровадження екологічних інновацій в діяльність промислових підприємств. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 6. С. 157-163.

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-35>

URL: <https://apie.org.ua/en/regulatory-and-legal-framework-for-the-implementation-of-environmental-innovations-in-the-activities-of-industrial-enterprises/>

2. Ши С. Передумови впровадження екологічних інновацій промислових підприємствах. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Вип. 3. С. 124-128.

DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-3-24>

URL: <https://ujae.org.ua/en/prerequisites-for-the-implementation-of-environmental-innovations-in-industrial-enterprises/>

3. Ши С. Глобальні тенденції впровадження екологічних інновацій. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. Vol. 344 (4), P. 566-572.

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-80>

URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2266/2314>

4. Власенко Т. А., Ши С. Екологічні інновації в контексті становлення концепції сталого розвитку. *Проблеми економіки*. 2025. №1. С. 19–25.

DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-19-25>

URL: https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2025-1_0-pages-19_25.pdf

5. Козуб В. О., Ши С., Орел Ю. Л. Цифрова економіка та її роль у формуванні інноваційного бізнес-середовища. *Економіка. Фінанси. Право*. 2024. № 4. С. 54-57.

DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2024.4.11>

URL: <http://efp.in.ua/uk/journal-article/1321>

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

Офіційний опонент Костянтин Володимирович ПАВЛОВ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки і торгівлі Волинського національного університету імені Лесі Українки, надав позитивний відгук із зауваженнями:

1. В роботі достатньо ґрунтовно досліджено теоретичні засади екологічних інновацій та їх еволюцію. Разом із тим доцільно було б більш детально розкрити взаємозв'язок між екологічними інноваціями та досягненням Цілей сталого розвитку ООН, визначивши внесок окремих видів екологічних інновацій у реалізацію відповідних глобальних цілей.

2. Автором проаналізовано сучасний стан розвитку екологічних інновацій в Україні та країнах Європейського Союзу. Водночас доцільним було б доповнити дослідження аналізом галузевих особливостей впровадження екологічних інновацій у металургійній, хімічній, машинобудівній та харчовій промисловості, що дозволило б більш повно врахувати специфіку окремих секторів економіки.

3. В дисертації запропоновано сучасний підхід до оцінювання впливу екологічних інновацій на економічну ефективність підприємств. Разом із тим перспективним видається доповнення запропонованої методики оцінювання показниками екологічної результативності, зокрема рівнем скорочення викидів, енергоємності виробництва, матеріаломісткості продукції та ефективності використання природних ресурсів.

4. Запропонована модель стратегічного управління екологічними інноваціями є логічною та комплексною. Проте її прикладну цінність можна було б підсилити шляхом розроблення практичного алгоритму оцінювання готовності підприємства до впровадження екологічних інновацій із використанням системи інтегральних показників.

5. Автором розроблено механізм стратегічного моніторингу впровадження екологічних інновацій. Водночас перспективним напрямом подальших досліджень може стати розроблення методичних підходів до оцінювання ефективності функціонування цього механізму в динаміці.

Офіційний опонент В'ячеслав Сергійович ІВАНЧЕНКОВ, доктор економічних наук, старший викладач Навчально-наукового інституту готельно-ресторанного і туристичного бізнесу та енології імені О. О. Преображенського Одеського національного технологічного університету, надав позитивний відгук із зауваженнями:

1. В дисертації ґрунтовно досліджено теоретичні засади розвитку екологічних інновацій та сформовано їх сучасну концептуальну рамку. Разом із тим доцільно було б більш детально проаналізувати взаємозв'язок екологічних інновацій із сучасними концепціями індустрії 5.0 та «зеленої» цифрової трансформації промисловості, які дедалі активніше формують нові підходи до розвитку виробничих систем.

2. Автором проведено комплексне оцінювання впливу обсягів інвестицій в екологічні інновації на економічну ефективність промислових підприємств. Разом із тим, роботу можна було б посилити аналізом часових лагів між здійсненням екологічних інвестицій та отриманням економічного ефекту, що дозволило б більш повно оцінити довгострокову результативність екологічної модернізації.

3. Запропонована в дисертації модель стратегічного управління екологічними інноваціями має універсальний характер. Водночас окремої уваги заслуговує питання формування системи управління ризиками реалізації екологічних інновацій, зокрема фінансовими, технологічними, регуляторними та інституційними ризиками, що супроводжують процес екологічної трансформації промислових підприємств.

4. В роботі достатньо широко досліджено джерела фінансування екологічних інновацій. Проте перспективним напрямом розвитку дослідження могло б стати більш детальне обґрунтування механізмів використання сучасних інструментів «зеленого» фінансування, зокрема зелених облігацій, сталого банківського кредитування, ESG-інвестування та кліматичних фондів.

5. Розроблений механізм стратегічного контролю та моніторингу екологічних інновацій має високий рівень системності. Проте практичну цінність дослідження могла б посилити розробка цифрового інформаційно-аналітичного інструменту, який забезпечував би автоматизований моніторинг ключових екологічних показників і підтримував прийняття стратегічних управлінських рішень.

Рецензент Анна Олегівна ЧЕРЕДНИК, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У роботі досить ґрунтовно досліджено досвід країн Європейського Союзу щодо розвитку екологічних інновацій (п.2.1). Разом із тим доцільно було б здійснити порівняльний аналіз практик країн Азійсько-Тихоокеанського регіону, які сьогодні є світовими лідерами у сфері розвитку екологічних технологій та «зеленої» промислової модернізації. Це дозволило б розширити міжнародний аспект дослідження.

2. Запропонований автором підхід до оцінювання економічної ефективності екологічних інновацій ґрунтується переважно на макроекономічних та фінансово-економічних показниках. Водночас доцільно було б ширше врахувати соціальні результати екологічної модернізації, зокрема

вплив на якість трудового середовища, корпоративну соціальну відповідальність та рівень соціального капіталу підприємства.

3. В дисертації достатньо детально розглянуто питання стратегічного управління екологічними інноваціями, однак, на мій погляд, потребує подальшого розвитку проблема цифрової підтримки запропонованої моделі. Зокрема, заслуговує на увагу можливість використання технологій штучного інтелекту, цифрових двійників виробництва, Big Data та Інтернету речей для моніторингу екологічних показників підприємства.

4. Автором обґрунтовано механізм стратегічного контролю та моніторингу впровадження екологічних інновацій, однак практичну цінність дослідження могла б посилити розробка інтегрального показника оцінювання ефективності функціонування системи стратегічного управління екологічними інноваціями, що забезпечило б можливість комплексного порівняння підприємств різних галузей.

5. Дисертація орієнтована переважно на великі та середні промислові підприємства. Водночас окремої уваги заслуговує питання адаптації запропонованих моделей і методичних рекомендацій до умов функціонування малих промислових підприємств, для яких фінансові та кадрові можливості щодо впровадження екологічних інновацій суттєво відрізняються.

Рецензент Катерина Сергіївна ПРОКОФ'ЄВА, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, надала позитивний відгук із зауваженнями:

1. У першому розділі дисертації автором сформовано концептуальну рамку становлення екологічних інновацій, яка достатньо повно відображає еволюцію відповідної наукової концепції. Разом із тим доцільним було б більш детально показати взаємозв'язок між окремими історичними етапами розвитку концепції та змінами міжнародного екологічного регулювання, зокрема впливом Європейського зеленого курсу, Паризької кліматичної угоди та ESG-концепції на сучасне розуміння екологічних інновацій.

2. Заслуговує позитивної оцінки запропонована інтегрована типологія екологічних інновацій. Водночас окремі її складові частково перетинаються між собою, зокрема організаційні, управлінські та інституційні інновації. Доцільно було б більш чітко визначити критерії їх розмежування та обґрунтувати можливість практичного використання запропонованої класифікації під час оцінювання рівня екологічної зрілості підприємств.

3. В третьому розділі автором проведено економетричне оцінювання впливу обсягів інвестицій в впровадження екологічних інновацій на економічну

ефективність промислових підприємств. Отримані результати є достатньо переконливими, однак доцільним було б розширити дослідження шляхом проведення сценарного прогнозування можливих змін економічних показників залежно від різних моделей фінансування екологічних інновацій або різних темпів їх впровадження.

4. Запропонована модель стратегічного управління екологічними інноваціями є комплексною та добре структурованою. Разом із тим в роботі недостатньо уваги приділено особливостям її адаптації для підприємств різних галузей промисловості, які суттєво відрізняються за технологічними процесами, масштабами виробництва, рівнем екологічного навантаження та інвестиційними можливостями.

5. Автором розроблено механізм стратегічного контролю та моніторингу впровадження екологічних інновацій, який характеризується високим рівнем системності. Водночас доцільним було б доповнити його системою кількісних інтегральних індикаторів оцінювання ефективності реалізації екологічної стратегії, що дозволило б підвищити практичну зручність використання запропонованого механізму у діяльності підприємств.

Голова спеціалізованої вченої ради Тетяна Іванівна ЛЕПЕЙКО, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, надала позитивний відгук без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 64.055.091 присуджує Сяосі ШИ ступінь доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради



Тетяна ЛЕПЕЙКО
(власне ім'я та прізвище)