

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Харківського національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
Тетяна ЦИГАЛЬ

**ВИСНОВОК****про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації**

Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Публічна презентація наукових результатів дисертації Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» та її обговорення відбулися 30 квітня 2026 р. на розширеному засіданні кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики. У результаті проведеної презентації та обговорення дисертації експерти у складі професора кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики, к.е.н., доцента Лукашева Сергія Валерійовича і доцента кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики, к.е.н., доцента Єрмоленко Оксани Олександрівни та присутні на засіданні кафедри дійшли таких висновків.

1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана українською мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три

розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для публічного управління та адміністрування.

2. Дисертація виконана на актуальну тему. Актуальність теми дисертаційного дослідження зумовлена зростанням ролі будівельної галузі як одного з ключових секторів національної економіки, що забезпечує розвиток виробничої та соціальної інфраструктури, створення робочих місць, активізацію інвестиційних процесів і формування передумов для сталого економічного зростання держави. В умовах глобалізаційних трансформацій, цифровізації економіки, євроінтеграційних процесів та необхідності післявоєнного відновлення України особливого значення набуває підвищення ефективності державного управління будівельною галуззю як важливого інструменту реалізації державної економічної та соціальної політики.

Сучасний стан функціонування будівельної галузі України характеризується наявністю системних проблем, серед яких недостатній рівень інвестиційної активності, значна зношеність виробничо-технологічної бази, складність дозвільних процедур, фрагментарність нормативно-правового забезпечення, недостатня координація між суб'єктами управління та високі ризики неефективного використання фінансових ресурсів. Зазначені фактори негативно впливають на конкурентоспроможність будівельних підприємств, стримують розвиток інновацій та знижують ефективність реалізації інфраструктурних проєктів.

Особливої актуальності проблема формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю набуває в умовах воєнного стану та майбутнього повоєнного відновлення України. Масштабні руйнування житлової, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури потребують створення ефективної системи державного управління, здатної забезпечити прозорість реалізації будівельних проєктів, координацію учасників відбудови, залучення міжнародної фінансової допомоги та інвестицій, а також контроль за якістю й результативністю використання ресурсів. Водночас інтеграція України до європейського економічного простору вимагає гармонізації національних механізмів управління із європейськими стандартами у сфері будівництва, просторового планування, енергоефективності, екологічної безпеки та цифрового управління.

У науковій літературі значна увага приділяється питанням державного регулювання будівельної діяльності, інвестиційного забезпечення галузі, управління будівельними проєктами, розвитку інноваційних технологій та удосконалення нормативно-правового середовища. Проте сучасні виклики, пов'язані з необхідністю комплексної модернізації системи державного управління будівельною галуззю, потребують подальшого розвитку теоретико-методологічних засад та розроблення нових підходів до формування організаційно-економічного механізму, який би забезпечував збалансоване поєднання адміністративних, економічних, інституційних та цифрових інструментів управлінського впливу.

Таким чином, дослідження теоретичних, методичних і прикладних аспектів формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю є своєчасним і науково значущим, оскільки спрямоване на вирішення важливого науково-практичного завдання щодо підвищення ефективності функціонування будівельної галузі, забезпечення її конкурентоспроможності, створення умов для масштабної відбудови країни та досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку України.

Дисертаційне дослідження Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» виконувалося відповідно до тематики науково-дослідних робіт ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Okремі наукові результати, висновки та рекомендації отримано в процесі виконання госпдоговірних НДР: «Організаційно-методичне забезпечення впровадження інновацій у будівництво в умовах повоєнного відновлення» (№ держреєстрації 0125U003305, довідка № 88/2025 від 26.12.2025 р.); «Формування ефективної комунікаційної політики підприємств будівельної галузі в умовах воєнних ризиків та обмежень» (№ держреєстрації 0125U003856, довідка № 4/2026 від 13.02.2026 р.); «Формування інструментарію територіального маркетингу для розвитку креативних індустрій» (№ держреєстрації 0123U101162, довідка № 30/2025 від 16.06.2025 р.); «Механізм формування стратегії фінансового розвитку в системі управління підприємством» (№ держреєстрації 0123U100802, довідка № 31/2025 від 16.06.2025 р.); «Розробка системи моніторингу економічної поведінки підприємства» (№ держреєстрації 0123U103133, довідка № 32/2025 від 16.06.2025 р.); «Моделі аналізу та оцінювання резистентної поведінки металотрейдерської компанії» (№ держреєстрації 0125U003627, довідка № 85/2025 від 26.12.2025 р.), що демонструє високий рівень наукового опрацювання проблематики та прикладну цінність отриманих результатів.

3. Результати дослідження дисертанта мають наукову новизну. Наукова новизна результатів, отриманих особисто автором, полягає у такому:

удосконалено:

стратегічну дорожню карту інституційної трансформації та впровадження концепції сталого будівництва. Запропонована трирівнева модель базується на принципі «Build Back Better» і передбачає чітку етапність переходу держави від ролі класичного «регулятора» до «партнера-стимулятора» через локалізацію міжнародних стандартів (NZEB/ZEB, BREEAM, LEED) та запуск цифрової екосистеми управління відбудовою DREAM, що створює цілісну операційну систему для залучення міжнародних інвестицій та відновлення інфраструктури;

методичний підхід до сценарного прогнозного моделювання впливу модернізованого механізму управління на інтегральний рівень розвитку будівельної галузі (ІРБГ). Запропонований математичний апарат дозволяє кількісно виміряти та довести наявність синергійного ефекту від паралельного впровадження виробничо-технологічних чинників (зниження енергоємності) та зростання капітальних інвестицій.

науково-методичний підхід до аналізу факторів внутрішнього та зовнішнього середовища формування організаційно-економічного механізму розвитку будівельної галузі, який, на відміну від існуючих підходів, передбачає інтегроване оцінювання сили впливу та ймовірності трансформації макроекономічних, інституційних, технологічних, соціальних й екологічних чинників, що забезпечує своєчасне виявлення тенденцій і загроз розвитку галузі та підвищує обґрунтованість управлінських рішень щодо вдосконалення механізмів її державного регулювання.

організаційно-економічний механізм стимулювання інноваційно-інвестиційної активності, який вирізняється застосуванням багатокритеріальної матриці пріоритезації інструментів впливу. Оцінювання важелів (ВІМ-технології, податкові стимули, е-урядування, «зелені» облигації) за критеріями швидкості ефекту, вартості та інституційної складності дозволяє науково обґрунтувати оптимальну послідовність впровадження реформ в умовах обмежених ресурсів та післявоєнного відновлення;

дістали подальшого розвитку:

понятійний апарат державного управління будівельною галуззю шляхом розширення та уточнення сутності категорії «організаційно-економічний механізм державного управління будівельною галуззю». На відміну від існуючих трактувань, його визначено як комплексну, інтегровану систему взаємопов'язаних організаційних структур, економічних інструментів і важелів впливу, що реалізується у партнерстві з інститутами громадянського суспільства та спрямована на створення сприятливих умов для сталого розвитку галузі з обов'язковим урахуванням екологічних імперативів та потреб повоєнної відбудови;

методичний підхід до оцінки розвитку будівельного сектору та систему індикаторів, що структурована за чотирма компонентами (продуктивність, конкурентоспроможність, інноваційність, капіталізація). На відміну від існуючих метрик, запропонована система деталізує внесок галузі в додану вартість, ефективність використання матеріальних та паливно-енергетичних ресурсів, а також дозволяє виявити рівень імпортозалежності виробництва;

теоретичні засади ідентифікації змістовних детермінант сталого розвитку на основі інструментарію просторово-еволюційного та бібліометричного аналізу (VOSviewer). Використання критеріїв тісноти зв'язку наукових досліджень дозволило формалізувати та візуалізувати превалюючі глобальні кластери інновацій, підтвердивши ключову роль циркулярної економіки та «зелених» технологій у сучасному будівництві.

4. Розробки дисертанта мають практичну цінність, що підтверджується їх упровадженням у діяльність органів публічного управління, підприємств та університету.

Науково-методичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи доведено до рівня конкретних практичних інструментів і методичних розробок, які знайшли застосування у діяльності суб'єктів господарювання та органів місцевого самоврядування. Отримані в ході дослідження наукові

результати спрямовані на вдосконалення організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю та забезпечення її сталого розвитку.

Зокрема, методичний підхід до оцінки розвитку будівельного сектору країни, що базується на визначенні інтегрального, комплексного та часткових показників розвитку галузі, впроваджено у діяльність ТОВ «ХАРКІВЕНЕРГОКОМПЛЕКТ» (довідка про впровадження № 89/25 від 25.12.2025 р.).

Теоретичні положення щодо ідентифікації змістовних детермінант сталого розвитку будівельної галузі, сформовані на основі бібліометричного аналізу із застосуванням програмного забезпечення VOSviewer v.1.6.10, впроваджено в діяльність Мереф'янської міської ради Харківської області (довідка про впровадження № 2565 від 29.12.2025 р.).

У діяльність Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області впроваджено вдосконалену систему показників оцінки рівня розвитку будівельного сектору країни (довідка про впровадження № 3309 ВС/10 від 29.12.2025 р.).

Основні теоретичні положення, методичні підходи та практичні результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця під час викладання дисципліни «Менеджмент публічних установ і організацій» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньої програми «Публічне адміністрування» (довідка № 26/86-04-32/1 від 26.03.2026 р.), що сприяє підвищенню якості освітнього процесу та актуалізації змісту навчальних дисциплін відповідно до сучасних викликів державного управління.

5. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

6. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми. Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел до кожного розділу: до розділу 1 – 132 найменування на 14 сторінках; до розділу 2 – 85 найменувань на 10 сторінках; до розділу 3 – 18 найменувань на 2 сторінках, 5 додатків – на 26 сторінках. Повний обсяг дисертації – 267 сторінок (11,2 авт. арк.), з них – 191 сторінка основного тексту (7,96 авт. арк.). Дисертація містить 34 рисунки, 22 таблиці (з них 3 займають 3 повні сторінки).

7. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня

доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

За темою дисертації опубліковано 16 наукових публікацій, а саме: 1 стаття у фаховому виданні категорії А, що індексується у Scopus, 6 статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України.

Ці 7 публікацій відповідають п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та зараховуються як 5 наукових публікацій. Окрім того результати наукового дослідження Литовченко Євгенія Павловича пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, за результатами яких опубліковано 8 тез доповідей і матеріалів конференцій.

Результати дисертаційного дослідження достатньою мірою висвітлені в наукових працях автора, які відображають основні наукові положення, висновки та елементи наукової новизни. Основні результати роботи апробовано на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, де вони отримали позитивну оцінку наукової спільноти. З огляду на це апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

У вітчизняних та закордонних виданнях, що включені до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science:

1. Fesun A., Tretiakova A., Lytovchenko Ye., Maksjuta A., Velychko A. Global investment and financing of civil construction in Ukraine under martial law. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2024. №2. Pp. 201-206. **(фахове видання, категорія А, Scopus)**

DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-2/201>

URL: https://nvngu.in.ua/jdownloads/pdf/2024/2/02_2024_Fesun.pdf

Особистий внесок: досліджено можливості залучення міжнародних інвестицій у цивільне будівництво в умовах військового конфлікту, що є ключовим елементом ефективного відновлення житла громадян. (0,95 ум. друк.арк., з них належить автору 0,19 ум. друк.арк.)

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

2. Джаїн Прадіп К., Гавкалова Н., Литовченко Є. Аналіз чинників впливу на рівень комунікативної взаємодії органів публічного управління. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. №3 (318). С. 331-337. **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-318-3-51>

URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/607/620>

Особистий внесок: виявлено зовнішні та внутрішні чинники, які мають прямий та опосередкований вплив на комунікаційну взаємодію влади та суспільства (0,67 ум. друк.арк., з них належить автору 0,24 ум.друк.арк)

3. Gavkalova N., Syromolot E., Guillermo Ramirez M., Mullan C., Lytovchenko Y. The significance of the Council of Europe's governance tool "Territorial and cross-border cooperation" for regional development: Literature review. *Development Management*. 2024. Vol. 23, No. 2. Pp. 56-69. **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: <https://doi.org/10.57111/devt/2.2024.56>

URL: <https://devma.com.ua/en/journals/t-23-2-2024/sutnist-instrumentu-dobrogo-vryaduvannya-teritorialne-ta-transkordonne-spivrobitnitstvo-radi-yevropi-dlya-regionalnogo-rozvitku-oglyad-literaturi>

Особистий внесок: запропоновано напрями вдосконалення державного управління регіональним розвитком через застосування стандартів та інструментів доброго врядування, що можуть бути використані представниками органів державної влади для оновлення стратегій розвитку територій. (1,67, з них належить автору 0,5 ум.друк.арк).

4. Пилипенко В. В., Литовченко Є. П., Даценко В. К. Ефективність державного регулювання економіки: аналіз українського досвіду. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2024. Вип. №4(46). С. 334-349. **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-334-349](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-334-349)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10975/11034>

Особистий внесок: проаналізовано і систематизовано інструменти державного регулювання, зокрема адміністративні (квоти, ліцензії, контроль за цінами, законодавчо закріплені норми) та ринкові (фіскальна, монетарна, митна, інноваційно-інвестиційна політики). (0,72 ум. друк.арк., з них належить автору 0,24 ум.друк.арк).

5. Хожило М., Байкевич Р., Литовченко Є. Трансформації системи державного управління в Україні через інноваційні підходи. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 5(13). С. 682-697. **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-5\(13\)-682-697](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-5(13)-682-697)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/23503/23473>

Особистий внесок: сформульовано рекомендації щодо практичного впровадження цифрових інновацій в українському публічному секторі, зокрема підвищення прозорості, ефективності та залученості громадян. (0,53 ум. друк.арк., з них належить автору 0,18 ум.друк.арк)

6. Литовченко Є. П. Державне регулювання впровадження зелених технологій у будівництві через організаційно економічні механізми. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. №10(18). С. 569-582 **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10\(18\)-569-582](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10(18)-569-582)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/29710/29665>

7. Гавкалова Н. Л. Литовченко Є. П. Прогнозне моделювання розвитку будівельної галузі України. *Наукові інновації та передові технології*. 2026 №2(54). С. 449-461. **(фахове видання, категорія Б)**

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2\(54\)-449-461](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54)-449-461)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/37088/37089>

Особистий внесок: удосконалено методичний підхід до прогнозного моделювання розвитку будівельної галузі шляхом поєднання інтегрального показника розвитку зі сценарним аналізом у двовимірному просторі «енергоємність – інвестиції».

Статті в інших виданнях:

8. Gavkalova, N., Yaremko, D., Tabatskyi, M., & Lytovchenko, Y. Intermunicipal cooperation as a key tool in the formation of a model of multiple management of regional development. *Public Administration and Law Review*. 2023. Issue 3 (15). Pp. 4–16.

DOI: <https://doi.org/10.36690/2674-5216-2023-3-4-15>

URL: <https://public.scnchub.com/palr/index.php/palr/article/view/195/165>

Особистий внесок: систематизовано підходи до впровадження принципів багаторівневого управління та публічного адміністрування у процесах відновлення територій.

Праці апробаційного характеру:

9. Литовченко І. В., Литовченко Є.П. Актуальність кадрового забезпечення ОТГ в умовах військового стану. *Проблеми та перспективи розвитку економіки, обліку, фінансів та права: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.* (м. Полтава, 20 червня, 2022 р.). Полтава, 2022. С. 37-40.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38419>

Особистий внесок: обґрунтовано значення цифрових компетентностей для ефективного управління, оперативного прийняття рішень у бюджетній, кадровій та гуманітарній сферах, а також забезпечення місцевої оборони.

10. Литовченко Є. П. Вплив чинників внутрішнього і зовнішнього середовища на систему управління ризиками будівельної сфери. *Фінансово-економічні проблеми розвитку суб'єктів господарювання в період становлення інноваційної економіки: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф.* (м. Кривий Ріг, 10 листопада, 2022 р.). Кривий Ріг, 2022.

11. Литовченко Є. П. Проблемні аспекти державного управління розвитку будівельної галузі. *Розвиток партнерства ЄС – Україна в публічному управлінні» (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми Erasmus+): Жан Моне): матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.* (м. Харків, 25 листопада, 2022 р.). Харків, 2022.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38417>

12. Литовченко Є. П. Основні тенденції діджиталізації державного управління будівельної сфери. *Цифрове суспільство: управління, фінанси та*

соціум» матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 28 квітня, 2023 р.). Дніпро, Том 2., 2023. С. 200-202.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38416>

13. Литовченко Є. П. Роль організаційно-економічного механізму державного управління будівельною сферою у відновленні України. *Публічне управління: проблеми та перспективи»: матеріали Міжнарод.наук.-практ.конф.* (м. Харків, 23 листопада, 2023 р.). Харків, 2023.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38415>

14. Гавкалова Н., Литовченко Є. Взаємодія громадського сектору та влади у період воєнного стану в Україні. *Складові національної безпеки в умовах воєнного стану: матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю* (м. Київ, 09-11 серпня 2023 р.). Кам'янець-Подільський: Друкарня Рута, 2023. С. 223-235.

URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/27347/>

Особистий внесок: доведено необхідність удосконалення механізмів участі громадськості у процесах прийняття рішень, розвитку цифрових інструментів взаємодії та інституціоналізації успішних практик співпраці, сформованих у період війни.

15. Аведян Л. Й., Литовченко Є. П., Тедєєва О. Г. Можливості та виклики для ОТГ: рушійна сила повоєнного відновлення України. *Публічне управління: проблеми та перспективи : матеріали Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф.* (м. Харків, 29 листопада 2024 р.). Харків, 2024. С. 362-366.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38418>.

Особистий внесок: виокремлено основні напрямки діяльності ОТГ, що визначають ефективність відновлювальних процесів: відновлення транспортної та інженерної інфраструктури, економічне відродження через підтримку малого та середнього бізнесу, забезпечення соціального захисту населення, відновлення соціальної інфраструктури (освіта, охорона здоров'я, культурні установи), а також впровадження принципів зеленої трансформації для стійкого розвитку територій.

16. Литовченко Є. П. Державне регулювання впровадження зелених технологій у будівництві як чинник сталого розвитку економіки України. *Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Івано-Франківськ, 13-14 листопада 2025 р.). Івано-Франківськ: ХДУ, 2025. С. 243-245.

URL: <https://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/38420>

8. Апробація результатів дисертації. Результати дисертаційного дослідження апробовані під час участі у науково-практичних конференціях: Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми та перспективи розвитку економіки, обліку, фінансів та права» (Полтава, 20 червня, 2022 р.); Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Фінансово-економічні проблеми розвитку суб'єктів господарювання в період становлення інноваційної економіки» (Кривий Ріг, 10 листопада, 2022 р.), Міжнародна

науково-практична конференція «Розвиток партнерства ЄС – Україна в публічному управлінні» (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми Erasmus+: Жан Моне)» (Харків, 25 листопада, 2022 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Цифрове суспільство: управління, фінанси та соціум» (Дніпро, 28 квітня, 2023 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління: проблеми та перспективи» (Харків, 23 листопада, 2023 р.); Науково-практична конференція з міжнародною участю «Складові національної безпеки в умовах воєнного стану» (Кам'янець-Подільський, 09-11 серпня 2023 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Публічне управління: проблеми та перспективи» (29 листопада 2024 року, м. Харків); Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів» (ХДУ, 13-14 листопада 2025 р.).

9. Загальний висновок. Дисертація Литовченка Євгенія Павловича є завершеною кваліфікаційною науковою працею, що має теоретичне та практичне значення, у якій розроблено та обґрунтовано концептуальні положення, науково-методичні підходи й практичні рекомендації щодо вдосконалення організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю в умовах сучасних соціально-економічних викликів, євроінтеграційних процесів та повоєнного відновлення України.

Проведені дослідження характеризують Литовченка Євгенія Павловича як кваліфікованого наукового працівника, здатного проводити теоретичні та практичні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування на високому рівні. Дисертант володіє методологією наукового пошуку та має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» Литовченка Євгенія Павловича відповідає спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Автор роботи, Литовченко Євгеній Павлович, може бути представлений до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

10. Рішенням розширеного засідання кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики (протокол № 17/1 від 30.04.2026 р.) УХВАЛИЛИ:

10.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

10.2. Рекомендувати дисертацію Литовченка Євгенія Павловича на тему «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю», до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» після її утворення рішенням вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця та введення в дію відповідного наказу.

Експерт за дисертацією,
професор кафедри державного
управління, публічного
адміністрування та економічної
політики,
к.е.н., доцент



Сергій ЛУКАШЕВ

Експерт за дисертацією,
доцент кафедри державного
управління, публічного
адміністрування та економічної
політики,
к.е.н., доцент



Оксана ЄРМОЛЕНКО

Головуючий на засіданні,
професор кафедри державного
управління, публічного
адміністрування та економічної
політики,
д.е.н., професор



Вікторія БЄЛЯВЦЕВА