

РЕЦЕНЗІЯ

офіційного рецензента, кандидата економічних наук, доцента

Грузд Марини Володимирівни

на дисертаційну роботу Литовченка Євгенія Павловича

**«Формування організаційно-економічного механізму державного
управління будівельною галуззю»,**

виконану для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності

281 «Публічне управління та адміністрування»

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Актуальність теми дослідження зумовлена необхідністю вдосконалення державної політики у сфері розвитку будівельної галузі в умовах сучасних соціально-економічних викликів, масштабної післявоєнної відбудови України, євроінтеграційних процесів та впровадження принципів сталого розвитку. Сучасний стан функціонування будівельної галузі країни характеризується необхідністю підвищення ефективності державного управління, удосконалення організаційних і економічних інструментів регулювання, забезпечення прозорості управлінських процесів, розвитку цифровізації, впровадження сучасних механізмів фінансування та створення сприятливих умов для взаємодії держави, бізнесу та інститутів громадянського суспільства. Особливого значення набуває формування дієвого організаційно-економічного механізму, здатного забезпечити комплексний підхід до управління розвитком будівельної галузі, ефективне використання ресурсів та реалізацію державних пріоритетів у сфері відновлення країни. У дисертації Литовченко Євгеній Павлович здійснив спробу розв'язати завдання з обґрунтування, розробки та апробації науково-практичних рекомендацій удосконалення механізму державного управління будівельною галуззю, що базуються на системі взаємопов'язаних показників, моделюванні сценаріїв розвитку та інтеграції інституційних і цифрових компонентів для забезпечення конкуренто-спроможності галузі. Для досягнення поставленої мети використано широкий спектр наукових методів, серед яких бібліометричний і трендовий аналізи, таксономічний аналіз, кластерний аналіз, метод

багатокритеріальної бальної оцінки та інші, що дозволило всебічно проаналізувати інформаційно-організаційні аспекти державного управління будівельною галуззю, виявити існуючі проблеми та запропонувати шляхи їх вирішення.

Проблематикою формування комплексного організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю займалися видатні науковці Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, про що свідчать численні публікації та наукова госпдоговірна тематика закладу. Дисертант Литовченко Євгеній Павлович продовжив розгляд та розробку питань щодо розвитку теоретичних положень, удосконаленню методичних підходів та розробці практичних рекомендацій щодо формування комплексного організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю України при забезпеченні адаптивності галузі до умов післявоєнного відновлення та принципів сталого розвитку.

Проблематика наукового дослідження має важливе теоретичне та практичне значення для розвитку будівельної галузі, від ефективності функціонування якої залежать темпи відновлення інфраструктури, розвиток територій, забезпечення населення житлом та створення сприятливого інвестиційного середовища. Особливої ваги досліджувана проблема набуває в умовах повоєнного відновлення України, що потребує формування дієвих механізмів державного управління будівельною галуззю, здатних забезпечити ефективну координацію діяльності органів влади, бізнесу та громадськості.

Дослідження організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю сприятиме розробленню комплексної системи стратегічного управління інвестиційно-будівельною діяльністю при координації дій суб'єктів галузі, створенню сприятливих умов сталого розвитку з урахуванням динаміки глобальних економічних змін та системних трансформацій.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Проведене наукове дослідження дисертанта здійснювалось в межах госпдоговірної науково-дослідної роботи Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця. Це підтверджується довідками про його участь в наукових темах, а саме: «Організаційно-методичне забезпечення впровадження інновацій у будівництво в умовах повоєнного відновлення» (державний реєстраційний номер 0125U003305, довідка № 88/2025 від 26.12.2025 р.); «Формування ефективної комунікаційної політики підприємств будівельної галузі в умовах воєнних ризиків та обмежень» (державний реєстраційний номер 0125U003856, довідка № 4/2026 від 13.02.2026 р.); «Формування інструментарію територіального маркетингу для розвитку креативних індустрій» (державний реєстраційний номер 0123U101162, довідка № 30/2025 від 16.06.2025 р.); «Механізм формування стратегії фінансового розвитку в системі управління підприємством» (державний реєстраційний номер 0123U100802, довідка № 31/2025 від 16.06.2025 р.); «Розробка системи моніторингу економічної поведінки підприємства» (державний реєстраційний номер 0123U103133, довідка № 32/2025 від 16.06.2025 р.); «Моделі аналізу та оцінювання резистентної поведінки металотрейдерської компанії» (державний реєстраційний номер 0125U003627, довідка № 85/2025 від 26.12.2025 р.).

3. Ступінь обґрунтованості і достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій

Робота має високу ступінь обґрунтованості та доведеності в ній наукових положень, методичних розробок і практичних рекомендацій. Це підтверджується логічною побудовою структури роботи, опрацюванням досить великої кількості літературних джерел (до розділу 1 – 132 найменування; до розділу 2 – 85 найменувань; до розділу 3 – 18 найменувань) вітчизняних і закордонних дослідників з питань управління інвестиціями в будівництво та фінансування будівельних проектів, державного управління будівельною галуззю, інноваційного розвитку будівельної галузі, впровадження енергоефективних

технологій та екологічної безпеки будівництва, формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю.

Поставлена мета дисертаційного дослідження досягнута, а завдання дослідження розкривають зміст дисертаційної роботи. Дисертаційне дослідження на тему «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» виконане на високому рівні і вирізняється логічністю викладення матеріалів. Основні наукові положення та висновки, сформульовані в дисертації, є достатньо обґрунтованими, логічно впливають з одержаних результатів та свідчать про застосування системи сучасних методів наукового дослідження.

Достовірність та наукова новизна отриманих наукових результатів підтверджується застосуванням наступних методів дослідження: за допомогою системного підходу автор розглянув будівельну галузь як складну систему взаємопов'язаних елементів при формуванні організаційно-економічного механізму управління (підрозділ 1.2, підрозділ 1.3. ст. 55-96); за допомогою порівняльного аналізу автор проводив виявлення передового досвіду різних країн у сфері державного управління будівельною галуззю з метою виявлення найкращих практик та можливостей їх адаптації до українських умов (підрозділ 2.1. ст. 115-132); за допомогою бібліометричного аналізу формалізовано змістовно-контекстуальні та еволюційно-просторові закономірності сталого розвитку будівельного сектору та виявлено динаміку розвитку та визначити ключові напрями досліджень (підрозділ 2.3. ст. 157-160); за допомогою таксономічного аналізу автор здійснив інтегральне оцінювання рівня розвитку будівельної галузі на основі системи показників, які характеризують її продуктивність, конкурентоспроможність, інноваційність та капіталізацію (підрозділ 2.2. ст. 133-150); за допомогою кластерного аналізу автор виокремив групи країн світу за рівнем розвитку будівельного сектору та інтенсивністю наукових досліджень з досліджуваної тематики (підрозділ 2.3. ст. 157-160); за допомогою багатокритеріальної бальної оцінки та експертних оцінок було обґрунтовано та означено пріоритети організаційно-економічних важелів стимулювання інноваційно-інвестиційної активності та цифровізації будівельної

галузі в умовах обмежених ресурсів (підрозділ 3.2. ст. 210-223); метод прогнозного математичного моделювання та сценарний підхід застосовано автором для кількісного оцінювання впливу модернізованого механізму управління на інтегральний рівень розвитку будівельної галузі (ІРБГ) за базовим, помірним та цільовим сценаріями для визначення ефективності управлінських рішень за обсягом ресурсів та узгодженістю структурних перетворень (підрозділ 3.3. ст. 223-235). Використання зазначених методів дозволило всебічно проаналізувати інформаційно-організаційні аспекти державного управління, виявити існуючі проблеми та запропонувати шляхи їх вирішення.

Визначена мета дослідження повністю відповідає темі роботи. Об'єкт і предмет наукового дослідження визначені чітко та коректно. Перелік завдань дослідження відповідає поставленій меті та повністю її розкриває, а ступінь їх вирішення відображено у висновках, де представлені результати дослідження. Висновки в повній мірі відображають основні положення проведеного наукового дослідження та перспективи їх впровадження як у практичну діяльність публічних установ та організацій, так і в подальший науково-теоретичний пошук.

Дисертаційна робота написана в науковому стилі. Викладеному матеріалу властива повнота та логічність наведених думок і тверджень, високий рівень достовірності та обґрунтованості положень наукової новизни. Автору вдалося повністю досягти поставленої мети та вирішити визначені завдання дослідження, які розкриті в тексті і стисло представлені у висновках, що відображають конкретні отримані результати дослідження.

Отримані наукові результати проведеного дослідження були оприлюднені дисертантом у 16 публікаціях: одна стаття у фаховому виданні категорії А, що індексується у Scopus; шість статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України; одна стаття в збірнику інших видань та вісім публікації апробаційного характеру (у матеріалах і тезах міжнародних та всеукраїнських конференцій).

Вищезазначене свідчить про достатню обґрунтованість і достовірність наукових положень, рекомендацій і висновків дисертації Литовченка Євгенія Павловича.

4. Новизна наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Аналіз даного дисертаційного дослідження дозволяє стверджувати, що робота має високий науково-методичний рівень і направлена на вирішення поставленої мети, яка полягає в теоретичному обґрунтуванні та розробленні практичних рекомендацій щодо формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю, спрямованого на підвищення її ефективності та забезпечення сталого розвитку.

Отримані наукові результати представляють собою вагомий науковий доробок в систему розвитку організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю. Наукові результати здобувача направлені на вирішення поставлених завдань щодо обґрунтування науково-теоретичних засад формування організаційно-економічного механізму розвитку будівельної галузі та надання практичних рекомендацій за стратегічними напрямками та механізмами модернізації інструментів державного управління галуззю.

Дисертаційна робота Литовченка Євгенія Павловича містить нові науково обґрунтовані результати. Зупинимося детально на пунктах наукової новизни.

Зокрема, удосконалено стратегічну дорожню карту сталого будівництва як трирівневу модель дієвих інструментів стратегічного управління, де головний акцент робиться на відновленні, що забезпечено інфраструктурними та будівельними рішеннями (цифрова екосистема управління відбудовою DREAM) спрямованими на економічне відродження при зниженні кліматичних ризиків і формуванні нової якості життя населення для забезпечення довгострокового розвитку орієнтованого на європейські стандарти (ст. 196-209);

методичний підхід до сценарного прогнозного моделювання впливу модернізованого механізму управління на інтегральний рівень розвитку будівельної галузі (ІРБГ), який дозволяє врахувати альтернативні траєкторії розвитку галузі залежно від глибини та масштабів управлінських перетворень. У рамках підходу сформовано систему сценаріїв, яка дозволяє простежити залежність між глибиною управлінських перетворень будівельної галузі та

динамікою інтегрального рівня розвитку галузі, а також обґрунтувати доцільність переходу від інерційної моделі до активної стратегії модернізації (ст. 223-235);

науково-методичний підхід до аналізу факторів внутрішнього та зовнішнього середовища формування організаційно-економічного механізму розвитку будівельної галузі, який передбачає проведення інтегральної оцінки рівня розвитку за групами чинників та визначення ефективних напрямів державної політики в галузі будівництва з акцентом на структурні реформи, системне оновлення інституційної та технічної інфраструктури та створення сприятливого середовища для впровадження інновацій (ст. 133-150);

організаційно-економічний механізм стимулювання інноваційно-інвестиційної активності при застосуванні багатокритеріальної матриці пріоритезації інструментів впливу для побудови логічної послідовності їх впровадження відповідно до поточних викликів та стратегічних цілей розвитку будівельної галузі та формування поетапної моделі реалізації механізму при забезпеченні системності та практичної спрямованості запропонованих управлінських рішень (ст. 209-222);

Дістав подальшого розвитку понятійний апарат «організаційно-економічний механізм державного управління будівельною галуззю» за рахунок розширення та уточнення сутності категорії. На відміну від існуючих трактувань, його визначено як сукупність взаємопов'язаних організаційних структур, економічних методів, інструментів і важелів державного впливу у партнерстві з інститутами громадянського суспільства, за допомогою яких забезпечується розроблення та впровадження дієвої політики держави у сфері будівництва, регулювання інвестиційно-будівельної діяльності, координація дій суб'єктів галузі, формування сприятливого середовища для функціонування галузі та досягнення сталого розвитку з урахуванням суспільних, економічних і екологічних інтересів (ст. 64-65);

методичний підхід до оцінки розвитку будівельного сектору та систему індикаторів, що структурована за компонентами: продуктивність, конкурентоспроможність, інноваційність, капіталізація. Запропонована система компонент дозволяє визначити внесок будівельної галузі в додану вартість; ефективність

використання матеріальних та паливно-енергетичних ресурсів; рівень імпортозалежності виробництва (ст. 138-150);

теоретичні засади ідентифікації змістовних детермінант сталого розвитку на основі інструментарію просторово-еволюційного та бібліометричного аналізу (VOSviewer). Виділено шість кластерів наукових досліджень та систематизовано політичні, технічні, економічні та соціальні бар'єри для впровадження практики «зеленого» будівництва в Україні; обґрунтовано інструменти державної підтримки інноваційних підходів до управління будівельними відходами, використання цифрових двійників при реалізації інфраструктурних проєктів, застосування інноваційних технологій для підвищення екологічності будівельної галузі (ст. 151-165).

5. Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів

Теоретична цінність розробок автора полягає у тому, що вони збагачують понятійний апарат таких наук як «менеджмент» та «публічне управління» у частині уточнення поняття «державне управління будівельною галуззю», яке було розширено за рахунок включення науково-технічних аспектів, що визначають технологічний рівень галузі, ефективність управлінських рішень та здатність держави забезпечувати сталий розвиток та наголосі на цифровізації для підвищення прозорості управлінських процесів, зниження корупційних ризиків і зростання якості державного управління. Автором запропоноване розуміння складу механізмів державного управління будівельною галуззю як сукупності механізмів для кожного суб'єкту при врахуванні специфіки діяльності на різних рівнях управління.

Найбільш суттєвими науковими результатами дисертанта, що мають практичну цінність є удосконалення:

стратегічної дорожньої карти інституційної трансформації та впровадження концепції сталого будівництва на основі трирівневої моделі що базується на принципі «Build Back Better» та визначеній етапності переходу держави від ролі класичного «регулятора» до «партнера-стимулятора» через локалізацію

міжнародних стандартів та запуск цифрової екосистеми управління відбудовою DREAM;

методичного підходу до сценарного прогнозного моделювання впливу модернізованого механізму управління на інтегральний рівень розвитку будівельної галузі, застосування якого дозволяє кількісно виміряти та довести наявність синергійного ефекту від паралельного впровадження виробничо-технологічних чинників та зростання капітальних інвестицій будівельної галузі;

науково-методичного підходу до аналізу факторів внутрішнього та зовнішнього середовища формування організаційно-економічного механізму розвитку будівельної галузі для інтегрованого оцінювання сили впливу та ймовірності трансформації макроекономічних, інституційних, технологічних, соціальних й екологічних чинників та забезпечення своєчасного виявлення тенденцій та визначення загроз розвитку будівельної галузі;

дістав подальшого розвитку методичний підхід до оцінки розвитку будівельного сектору та системи індикаторів, що структурована за чотирма компонентами (продуктивність, конкурентоспроможність, інноваційність, капіталізація) та базується на визначенні інтегрального, комплексного та часткових показників, що характеризують ключові аспекти розвитку галузі.

Практична цінність окремих результатів підтверджуються їх впровадженням у діяльність організацій, зокрема: було реалізовано впровадження методичного підходу до оцінки розвитку будівельного сектору країни в діяльність ТОВ «ХАРКІВЕНЕРГОКОМПЛЕКТ» для покращення процедури формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю (довідка про впровадження №89/25 від 25.12.2025 року); реалізовано впровадження вдосконаленої системи показників оцінки рівня розвитку будівельного сектору країни, що сприяє більш глибокому розумінню тенденцій та проблем галузі, що є важливим для забезпечення її сталого розвитку, впроваджено в роботу Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області (довідка про впровадження №3309 ВС/10 від 29.12.2025); проведено дослідження з метою розвитку теоретичних засад ідентифікації основних змістовних детермінант сталого розвитку будівельної

галузі, що сприяє поглибленню теоретичних знань про сталий розвиток будівельної галузі та може бути використано для розробки практичних рекомендацій щодо забезпечення її сталого розвитку, впроваджено в роботу Мереф'янської міської ради Харківської області (довідка про впровадження №2565 від 29.12.2025 р.).

6. Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях

Литовченко Євгеній Павлович за результатами дисертації опублікував 16 наукових праць, які відповідають вимогам пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 р. Серед них:

1 стаття у фаховому виданні категорії А, що індексується у Scopus;

6 статей у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;

1 публікація у інших виданнях;

Результати наукового дослідження проходили апробацію на вітчизняних та міжнародних наукових конференціях, за результатами яких здобувач опублікував 8 тез доповідей на конференціях.

Слід зазначити, в усіх спільних публікаціях дослідник має значний особистий внесок. Кількість публікацій переважає необхідний мінімум для захисту дисертації доктора філософії. На підставі означеного опублікування й апробації результатів дисертаційної роботи Литовченка Євгенія Павловича слід вважати достатньою.

7. Відповідність дисертації встановленим вимогам

Дисертація Литовченка Євгенія Павловича містить анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел до кожного розділу, додатки. У додатках є копії довідок про впровадження результатів наукового дослідження. Обсяг основного тексту дисертації становить 7,96 авторських аркуша, що цілком

відповідає встановленим вимогам. Робота викладена науковим стилем, її зміст має чітку логічну послідовність виконання поставлених завдань, які розкривають етапи досягнення мети наукового дослідження. Оформлення дисертації відповідає вимогам Наказу МОН України «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій» від 12.01.2017 р. № 40 зі змінами від 31.05.2019 р.

8. Академічна доброчесність

При детальному розгляді дисертаційної роботи Литовченка Євгенія Павловича не виявлено порушення академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фальсифікації та фабрикації).

9. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Оцінюючи в цілому позитивно дисертаційну роботу Литовченка Євгенія Павловича вважаю за доцільне звернути увагу на окремі дискусійні положення.

1. У дисертаційній роботі у підрозділі 1.3 (ст. 93) наведено рис. 1.3 «Фактори формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю», на якому автором надано лише внутрішні ключові фактори, які визначають ефективність державного впливу на розвиток будівельної галузі без представлення зовнішніх факторів, перелік яких надано на ст. 95. Робота значно виграє б, якщо б рис. 1.3 дисертантом було доповнено зовнішніми факторами що виступають передумовами сталого відновлення та подальшого розвитку будівельної галузі.

2. Структура науково-технічних аспектів державного управління будівельною галуззю (нормативно-правове забезпечення, економічне регулювання та фінансування, інноваційно-технологічний розвиток у будівництві, кадрове та наукове забезпечення, система якості та безпеки, екологічні та енергоефективні рішення), розглянута автором у підрозділі 1.1 (с. 52-55) як багатокомпонентна система, проте відсутнє пояснення сутності групування складових. Бажано було б також обґрунтувати позицію автора стосовно того, чому був обраний саме такий перелік аспектів державного

управління.

3. У підрозділі 1.3 (ст. 89-95) автором означено перелік основних груп факторів впливу на формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю. Автору слід приділити більше уваги аналізу впливу групи соціальних факторів з урахуванням стратегії соціально орієнтованого державного управління в умовах повоєнної відбудови.

4. У дослідженні обґрунтовано наявність проблем розвитку будівельної галузі (низький рівень інноваційності, висока вартість інновацій, обмеження доступу до капіталу, низька продуктивність, корупційні ризики, імпорто-залежність) та означено механізми впливу та умови реалізації. Варто більш детально охарактеризувати визначені умови реалізації за суб'єктами управління будівельною галуззю, оскільки суттєвість цих проблем на різних рівнях управління проявляється по-різному та безпосередньо впливає на формування системи організаційно-економічних важелів, які забезпечують цілеспрямований вплив на ключові детермінанти інноваційно-інвестиційного розвитку будівельної галузі.

5. Розроблена автором інтегральна оцінка рівня розвитку будівельної галузі України та країн світу наведена на рис. 2.11 (с. 135) потребує більш детального обґрунтування вибору підходу до побудови інтегрального показника оцінки рівня розвитку будівельної галузі України та країн світу.

6. Розділ 3 у роботі дисертанта займає 40 сторінок, що порівняно з іншими розділами значно менше (розділ 1 – 67 сторінок, розділ 2 – 68 сторінки). Робота структурно має бути пропорційна, або ж третій розділ має переважати інші.

7. Таблиця 1.1 «Суб'єкти координації будівельної галузі та функції, які вони виконують (відповідно до рівня координації)» (с. 43) не містить інформації про авторську участь у її розробці.

В цілому, зазначені вище зауваження стосуються лише окремих положень дисертаційної роботи, вони не зменшують наукового та практичного значення представленої роботи.

10. Загальна оцінка роботи, її відповідність встановленим вимогам

Дисертація Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» виконана на достатньо високому науковому рівні, є завершеною кваліфікаційною науковою працею, містить теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації, які у сукупності дозволяють впровадити розроблені методичне забезпечення і прикладні рекомендації щодо вдосконалення організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю.

Наукові статті та інші публікації Литовченка Євгенія Павловича відображають положення отриманої ним наукової новизни. З наукових робіт у співавторстві в дисертаційній роботі використано лише ті ідеї та положення, які є особистим здобутком автора. Основні результати дослідження доповідались та схвалені під час науково-практичних конференцій різного рівня та впроваджено у практику діючих публічних організацій. Наведені у відгуку дискусійні положення та зауваження не мають принципового характеру і не впливають на загальну високу оцінку дисертації.

Дисертація Литовченка Євгенія Павловича за змістом відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», за якістю теоретичних та методичних розробок відповідає рівню дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертаційної роботи є актуальною і необхідним чином розкрита. Мета роботи досягнута, а її результати містять наукову новизну, мають теоретичну та практичну цінність, що підтверджується впровадженням результатів у діяльність публічних організацій згідно з довідками, представленими в додатках до дисертації.

Дисертація Литовченка Євгенія Павловича «Формування організаційно-економічного механізму державного управління будівельною галуззю» за своїм змістом відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ № 44 від 12.01.2022 р., а її автор –

Литовченко Євгеній Павлович – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рецензент:

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної
політики

Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця

Марина ГРУЗД

Підпис засвідчую:

Вчений секретар ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Оксана ПИСАРЧУК

