

ЗАТВЕРДЖУЮ
Ректор Харківського
національного
економічного університету
імені Семена Кузнеця
Тетяна ШТАЛЬ



“ 13 ” 2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Логвиненка Дениса Володимировича «Формування механізму управління корпоративною безпекою», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності
073 «Менеджмент»

Публічна презентація наукових результатів дисертації Логвиненка Дениса Володимировича «Формування механізму управління корпоративною безпекою» та її обговорення відбулися 29 квітня 2026 р. на розширеному засіданні кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу. У результаті проведеної презентації та обговорення дисертації експерти у складі д.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу Перепелюкова Олена Василівна та доктор філософії, викладач кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу Кріпкий Андрій Юрійович та присутні на засіданні кафедри дійшли таких висновків.

1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

щодо пунктів 6 і 7 — дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана українською мовою, с **кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем**, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогам структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі менеджменту.

Дисертація виконана на актуальну тему. Сучасний світовий ринок представляє собою складну систему взаємодіє товаровиробників, фінансово-кредитних, біржових і державних інститутів, в основі функціонування якої лежить феномен, ім'я якому – акціонерна корпорація. Сьогодні у світовій економіці склалася ситуація, коли тільки транснаціональними корпораціями забезпечується більше 50% обсягу світового промислового виробництва і майже 90% світової торгівлі. Великі корпорації-лідери забезпечують постійний економічний прогрес, підвищення рівня життя і зміцнення позицій у наукомістких галузях. Вивчення та імплементація їх передового досвіду виступає необхідною умовою для досягнення успіху вітчизняними підприємствами на міжнародних ринках.

Зростання культури суспільства та підвищенням вимог споживачів до інноваційної цінності товарів та послуг, їх якості, різноманітності, а також посилення впливу чинників, що пов'язані з вичерпанням традиційних ресурсів та необхідністю збереження довкілля визначають особливості та характер дії системи управління корпоративним розвитком за рахунок формування її безпекової орієнтації - стійкості фінансово-економічного стану та конкурентної позиції підприємств на ринку, дотримання вимог та стандартів соціальної та екологічної відповідальності бізнесу, активізації взаємодії з клієнтами/споживачами, співробітництва, партнерства на глобальному, міжрегіональному та національному рівнях. Складні умови воєнного часу для українського бізнесу значно посилюють ризики та негативний вплив на процеси розвитку та інтеграції вітчизняних підприємств у міжнародне бізнес-середовище. Ці причини зумовлюють актуальність теми дисертації Логвиненка

Дениса Володимировича, необхідність теоретичного обґрунтування та розробки методичного забезпечення механізму управління корпоративною безпекою підприємства.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Харківського національного економічного університету імені С. Кузнеця за темами: «Формування стратегічного потенціалу розвитку підприємств будівельної галузі на засадах соціальної відповідальності» (номер державної реєстрації № 0123U104955), де здобувачем розроблено методичне забезпечення оцінки та аналізу ефективності діяльності на засадах соціальної відповідальності ТОВ «НОВАТОРБУД»; «Формування стратегічного інструментарію безпеко-орієнтованого розвитку підприємства» (номер державної реєстрації № 0123U102479), де здобувачем розроблено організаційне забезпечення безпеко-орієнтованого розвитку ІТ-компанії ТОВ «СПЕЦВУЗАВТОМАТИКА».

3. Результати дослідження дисертанта мають наукову новизну.

Наукова новизна результатів, отриманих особисто автором, полягає у такому:

удосконалено:

теоретичні положення формування механізму управління корпоративною безпекою, які виділяють поточну та стратегічну складові в його цілеспрямованості та методичному забезпеченні в динамічних умовах змін науково-технічного прогресу, цифрової економіки, соціальної-екологічної відповідальності. Таке подання дозволяє сфокусувати процес формування та реалізації механізму на корпоративних інтересах за рахунок нових можливостей використання інформаційних технологій та унікальних корпоративних ресурсах для створення стійкої конкурентної позиції, значного розширення діапазону стратегічного планування, контролю та регулювання через зони соціальної, філантропічної та екологічної відповідальності;

стратегічний інструментарій формування механізму управління корпоративною безпекою підприємства, який, на відміну від існуючих, складають інформаційно-аналітичні методи, техніки, процедури та

організаційні форми, способи, заходи, що інтегруються в систему управління безпеко-орієнтованим розвитком підприємства за рахунок узгодження між цілями розвитку, ефективності діяльності підприємства та інтересами груп стратегічного впливу на прийняття управлінських рішень;

методичне забезпечення аналізу корпоративної безпеки розвитку підприємств, за рахунок формування комплексу методів, показників, моделей факторної та регресійної залежності, що дозволило виявити спільні критерії-ознаки високого рівня корпоративної безпеки в процесах стійкого розвитку ТНК-лідерів: достатності їх фінансово-економічних ресурсів для ефективності бізнес-процесів й підтримки інноваційної активності; розвитку стратегічного партнерства для створення спільної цінності в інноваційних продуктах та послугах; філантропічної відповідальності та суспільної позиції щодо стійкого розвитку через інвестування в соціальну відповідальність, дотримання принципів інформаційної прозорості, соціальної та екологічної відповідальності;

дістали подальшого розвитку:

понятійний апарат формування механізму управління корпоративною безпекою підприємства за рахунок виділення його стратегічної направленості та уточнення сутності понять «корпоративний розвиток», «корпоративний інтерес», «культура інновації», «соціально-відповідальна інновація», де процес корпоративного розвитку представлено як ланцюг управлінських дій «принцип-дія-результат», у результаті яких продуктова або технологічна інновація визначає соціальні та екологічні характеристики ключових бізнес-процесів, підвищує їх продуктивність. В такому ракурсі реалізація механізму корпоративної безпеки фокусує увагу системи управління на вирішенні конкретних соціальних та екологічних проблем, дозволяє отримати спільні вигоди суспільству та підприємству;

методичний підхід до оцінювання рівня корпоративної безпеки, що сформований за ідеєю забезпечення корпоративної стійкості - гармонійному поєднанні економічної, соціальної, екологічної безпеки та якості корпоративного управління за рахунок ідентифікації відповідних критеріїв

групування показників та їх оцінювання: фінансово-економічної стійкості та ефективності бізнес-процесів; соціальної та екологічної відповідальності; дієвості наглядової ради та безконфліктності багаторівневої системи інтересів зацікавлених сторін. За результатами оцінювання розроблено організаційне забезпечення механізму управління корпоративною безпекою.

4. Розробки дисертанта мають практичну цінність, що підтверджується їх застосуванням у діяльності вітчизняних підприємств, зокрема: методичне забезпечення оцінювання корпоративної безпеки компанії «ЕКОВУДБУД» (довідка № 25-10/06 від 15.12.2025 р.); організаційне та інформаційно-аналітичне забезпечення механізму управління корпоративною безпекою ТОВ «СПЕЦВУЗАВТОМАТИКА» (довідка №28/1 від 19.12.2025 року); теоретичні та методичні положення дисертаційної роботи використовувалися в навчальному процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (довідка про впровадження № 24/86-17-89 від 05.12.2024 р.) під час викладання дисциплін «Міжнародна безпека» та «Кадрова безпека» для підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент».

5. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

6. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел із 160 найменувань на 17 сторінках та 9 додатків, що займають 29 сторінок. Загальний обсяг дисертації викладений на 256 сторінках машинописного тексту (10,67 авт. арк.), містить 33 рисунки (1 рисунок займає 1 повну сторінку), 25 таблиць (4 таблиці займають 8 повних сторінок). Основний текст дисертації складає сторінки 185 сторінки (7,7 авт. арк.).

7. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження

ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 виконані.

За темою дисертації опубліковано 11 наукових публікацій, а саме: 5 статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України.

Ці п'ять наукових публікацій відповідають п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та зараховуються як чотири наукових публікації. Окрім того результати наукового дослідження Логвиненка Дениса Володимировича пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, за результатами яких опубліковано 6 тез доповідей і матеріалів конференцій.

В опублікованих працях здобувача повністю відображені сутність та зміст отриманих результатів дослідження та їхня наукова новизна. Результати дослідження доповідались і отримали позитивну оцінку на міжнародних науково-практичних конференціях. З огляду на це апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових фахових періодичних виданнях України:

1. Логвиненко Д. В., Подорожна М. Р. Стратегічний інструментарій формування та позиціонування бренду на міжнародних ринках. *Бізнес-Інформ.* 2023. №7. С. 225–231 (**фахове видання, категорія Б**). *Особистий внесок здобувача: Обґрунтовано та визначено безпеку конкурентної позиції бренду за принципом його соціалізації.*

URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-225-231>

2. Мішин О. Ю., Чечетова-Терашвілі Т. М., Мішина С. В., Логвиненко Д. В. Забезпечення соціальної безпеки в системі управління корпоративною безпекою в умовах воєнного часу. *Проблеми економіки.* 2025. № 3. С. 344–356 (**фахове видання, категорія Б**). *Особистий внесок здобувача:*

сформовано методичне забезпечення та представлено результати аналізу чинників впливу на корпоративну безпеку в умовах воєнного часу.

URL: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-344-356>

3. Отенко І. П., Мішин О. Ю., Макаренко М. М., Логвиненко Д. В. Концептуальні основи формування корпоративної безпеки як елемента стратегічного управління безпеко-орієнтованим розвитком підприємства. *Науковий вісник Міжнародної асоціації вчених. Серія: Економіка, менеджмент, безпека, технології.* 2025. Том 4, № 4. **(фахове видання, категорія Б).** *Особистий внесок здобувача: визначено основні положення та обґрунтовано формування корпоративної безпеки як елемента стратегічного управління безпеко-орієнтованим розвитком підприємства.*

URL: <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2025-4-4-5>

4. Отенко І. П., Логвиненко Д. В. Методичний підхід до формування механізму управління корпоративною безпекою. *Бізнес-Інформ.* 2025. №12. С. 537–544. **(фахове видання, категорія Б)** *Особистий внесок здобувача: розроблено теоретичні положення формування механізму управління корпоративною безпекою.*

URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-12-537-544>

5. Логвіненко Д. В., Віжунов А. О. Формування корпоративної стратегії розвитку безпеко-орієнтованого підприємства. *Економіка та суспільство.* 2026. № 83. (Видання включено до Переліку електронних фахових видань України (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 26 листопада 2020 року № 1471 (Додаток № 3).

Особистий внесок здобувача: визначено стратегічні орієнтири корпоративного розвитку підприємства, сформовано комплекс показників для оцінювання рівня корпоративної стікості.

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7447>

Матеріали і тези наукових конференцій:

6. Логвиненко Д. В. Аналіз безпеко орієнтованого розвитку бізнесу на засадах соціальної відповідальності. *Сучасні проблеми моделювання соціально-*

економічних систем: Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 6 – 7 квітня 2023 р.). Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2023.

URL: <https://mpsesm.hneu.edu.ua/index.php/mpsesm/mpsesm-xiv/paper/view/1039>

7. Подорожна М. Р., Логвиненко Д. В. Роль бренду в економічній безпеці. *Економіка країни і регіонів в умовах воєнного стану та аспекти повоєнного відновлення: збірник тез наукових робіт учасників всеукраїнської науково-практичної конференції* (м. Одеса, 21 квітня 2023 р.). Одеса: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, 2023. С.57 – 59. *Особистий внесок здобувача: визначено роль бренду у формуванні економічної безпеки підприємства.*

URL: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-297-8-14>

8. Кривоніс К.В., Логвиненко Д.В. Концептуальні засади формування стратегічних знань підприємства. *Міжнародна науково-практична конференція «Особливості функціонування економіки в умовах кризи»* (м. Черкаси, 30 січня 2024 р.). Черкаси, 2024. С. 136-140 *Особистий внесок здобувача: визначено положення, що представляють знання як ключовий чинник якості корпоративного управління та дієвості Наглядової ради.*

URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/02/re-31.01.2024.pdf>

9. Квашина Ю.А., Логвиненко Д. В. Бізнес-процеси як джерело конкурентних переваг підприємства. *Міжнародна наукова конференція з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця. Молодіжний економічний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2024. №1. С. 50–53. Особистий внесок здобувача: виділено та обґрунтовано принципи узгодженості та гармонійності бізнес-процесів в механізмі корпоративного управління в контексті формування конкурентних переваг підприємства.*

URL: <https://hneu.edu.ua/content/documents/39/3856/Attaches/mv-1-2024.pdf>

10. Логвиненко Д.В., Макаренко М. М., Мельник В. В., *Формування механізмів управління корпоративною безпекою Сучасні проблеми*

модельовання соціально-економічних систем: Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 22-23 квітня 2025) Особистий внесок здобувача: визначено види механізмів контролю, регулювання та оцінювання в системі управління корпоративною безпекою.

URL: <https://mpsesm.hneu.edu.ua/index.php/mpsesm/mpsesm-xvi/paper/view/1396>

11. Makarenko M., Logvinenko D. Methodical approach to the formation of strategic tools of secure-oriented enterprise development. *Міжнародна наукова конференція з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця, Молодіжний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця №3, 2025, стор. 218-221 Особистий внесок здобувача: визначено положення до методичного підходу та види стратегічного інструментарію безпеко-орієнтованого розвитку.*

URL: <https://hneu.edu.ua/content/documents/39/3856/Attaches/mv-3-2025.pdf>

Апробація результатів дисертації. Основні положення і висновки, викладені в дисертації, доповідалися й одержали схвалення на шости міжнародних науково-практичних конференціях: «Сучасні проблеми модельовання соціально-економічних систем» (м. Харків, 6 – 7 квітня 2023 р.), «Економіка країни і регіонів в умовах воєнного стану та аспекти повоєнного відновлення» (м. Одеса, 21 квітня 2023 р.), «Особливості функціонування економіки в умовах кризи» (м. Черкаси, 30 січня 2024 р.), «Міжнародна наукова конференція з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця» (м. Харків, 25 квітня 2024 р.), *Сучасні проблеми модельовання соціально-економічних систем* (м. Харків, 22-23 квітня 2025), «Міжнародна наукова конференція з економічного розвитку та спадщини Семена Кузнеця» (м. Харків, 16 жовтня 2025 р.)

8. Дисертація «Формування механізму управління корпоративною безпекою» Логвиненка Дениса Володимировича виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності. Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих працях. У працях, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок

дисертанта у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

9. Загальний висновок. Дисертація Логвиненка Дениса Володимировича є завершеною кваліфікаційною науковою працею, має теоретичну та практичну цінність, в якій викладено авторський підхід до теоретичного і методичного забезпечення формування механізму управління корпоративною безпекою.

Проведені дослідження характеризують Логвиненка Дениса Володимировича як кваліфікованого та зрілого наукового працівника, здатного проводити теоретичні та практичні дослідження в галузі менеджменту на високому рівні. Дисертант володіє методологією наукового пошуку та має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Формування механізму управління корпоративною безпекою» Логвиненка Дениса Володимировича відповідає спеціальності 073 «Менеджмент», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Автор роботи, Логвиненко Денис Володимирович, може бути представлений до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

10. Рішенням розширеного засідання кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу (протокол № 12/1 від 29.04.2026 р.) УХВАЛИЛИ:

10.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Логвиненка Дениса

Володимировича «Формування механізму управління корпоративною безпекою», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент».

10.2. Рекомендувати дисертацію Логвиненка Дениса Володимировича «Формування механізму управління корпоративною безпекою» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент» після її утворення рішенням вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця та введення в дію відповідного наказу.

Експерт за дисертацією,
доцент кафедри міжнародних
економічних відносин
та безпеки бізнесу,
д.е.н., доцент

Олена ПЕРЕПЕЛЮКОВА

Експерт за дисертацією,
викладач кафедри міжнародних
економічних відносин
та безпеки бізнесу,
доктор філософії, викладач

Андрій КРІПКИЙ

Головуючий на засіданні
доцент кафедри міжнародних
економічних відносин та безпеки бізнесу
ХНЕУ ім. С. Кузнеця,
к.е.н., доцент

Олександр МІШИН