

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Харківського національного

економічного університету

імені Семена Кузнеця

Тетяна ШТАЛЬ



2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Табацького Максима Гарійовича «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Публічна презентація наукових результатів дисертації Табацького Максима Гарійовича «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» та її обговорення відбулися 09 квітня 2026 р. на розширеному засіданні кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики. У результаті проведеної презентації та обговорення дисертації експерти у складі к.е.н., доцента Лукашева С.В., к.е.н., доцента Єрмоленко О.О., та присутні на засіданні кафедри дійшли таких висновків:

1. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана державною мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують

конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі економіки та управління підприємствами.

2. Дисертація виконана на актуальну тему. Дисертаційне дослідження полягає у науковому обґрунтуванні та розробці комплексу інформаційно-організаційних заходів, спрямованих на підвищення ефективності управління в публічній сфері. Зумовлена стрімкими трансформаціями, що відбуваються в українському суспільстві та державному управлінні під впливом глобальних процесів цифровізації, інформатизації та необхідності інтеграції до європейського простору. В Україні зараз особливо важливо забезпечити прозорість роботи державних органів, підвищити їхню відповідальність перед суспільством та покращити ефективність їхньої діяльності. Це пов'язано з численними викликами, які стоять перед країною. В умовах динамічного інформаційного середовища, забезпечення дієвого управління публічною сферою стає неможливим без належного інформаційно-організаційного забезпечення. Це включає не лише використання сучасних інформаційних технологій, але й глибоку перебудову організаційних структур, процесів та механізмів прийняття рішень, спрямованих на досягнення стратегічних цілей держави та задоволення потреб громадян. Це вимагає комплексного підходу до формування та вдосконалення інформаційно-організаційного забезпечення, яке б відповідало вимогам прозорого, ефективного та демократичного управління та актуалізують тему дисертації, виконаної Табацьким Максимом Гарійовичем, вимагає розробки науково теоретичного обґрунтування та практичних рекомендацій.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, а саме: «Теоретичний базис управління інноваційним розвитком на засадах забезпечення конкурентоспроможності організацій в умовах цифрової економіки» (№ держреєстрації 0126U000988, 2026 р.). Автором розроблено та обґрунтовано теоретичні положення, принципи, методи та інструменти, які дозволять організаціям ефективно управляти інноваційною діяльністю та підтримувати свою конкурентоспроможність в умовах стрімкого розвитку цифрових технологій.

3. Результати дослідження дисертанта мають наукову новизну.

Основні результати дисертаційного дослідження, які визначають його наукову новизну, відображені в таких теоретичних і практичних положеннях:

удосконалено:

підходи до оптимізації інформаційно-організаційного забезпечення (ІОЗ) у публічній сфері через розроблення інтегрованого фреймворку, який, на відміну від поширених підходів, передбачає узгоджене поєднання стратегічного, організаційного, технологічного та людського компонентів управління. Такий підхід сприяє формуванню цілісної логіки прийняття управлінських рішень і

підвищує здатність системи адаптуватися до викликів цифрової трансформації, зокрема за рахунок використання механізмів зворотного зв'язку із зацікавленими сторонами;

методологічні засади оцінки ефективності державного управління за рахунок інтеграції інформаційно-організаційного аспекту, що, на відміну від традиційних підходів, базується не лише на кількісних і фінансових показниках, а й враховує якість, доступність, релевантність інформації та оперативність її обробки. Це забезпечує перехід до проактивної моделі управління у публічній сфері;

понятійно-категоріальний апарат публічного управління, зокрема уточнення змісту категорії «ефективність державного управління», яке розширено за рахунок включення соціально орієнтованих характеристик – прозорості, підзвітності, дотримання принципу законності та орієнтації на потреби громадян, що дозволяє адаптувати оцінювання ефективності до умов інформаційного суспільства;

набули подальшого розвитку:

інструментарій аналізу взаємозв'язку інформаційного та організаційного забезпечення, який розширено шляхом застосування комплексного підходу до оцінювання рівня їх узгодженості. Запропоновано поєднання кількісних показників (зокрема коефіцієнтів узгодженості інформаційних потоків і управлінських процесів) та якісних методів (експертних оцінок), що дозволяє виявляти проблемні зони у функціонуванні системи та визначати доцільний баланс між гнучкістю інформаційних рішень і стабільністю організаційної структури;

стратегічні напрями модернізації державного управління в умовах цифровізації та європейської інтеграції, які систематизовано у вигляді взаємопов'язаного комплексу трансформацій (розвиток відкритого врядування, впровадження хмарних технологій, використання аналітики великих даних, посилення кібербезпеки, підвищення цифрової компетентності), реалізація яких сприяє формуванню ефективної, прозорої та сервісно-орієнтованої держави;

наукові положення щодо трансформації моделей взаємодії органів влади та громадянського суспільства, які отримали подальший розвиток у частині обґрунтування переходу від ієрархічних до мережових форм управління під впливом цифрових та глобалізаційних процесів, а також у визначенні ролі інструментів електронної демократії як чинника розширення участі громадян у прийнятті управлінських рішень.

4. Розробки дисертанта мають практичну цінність. Практичну цінність розробок підтверджується їх упровадженням у діяльність підприємств, установ та організацій, а саме Запропоновано соціальний механізм у сфері взаємодії органів місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства як контролюючий важіль впливу складається з таких структурних елементів, як:

архаїчний, що включає менталітет, традиції, звичаї; інституціональний, який охоплює зовнішні норми, правила, закони; світоглядний, що складається з цінностей, установок, моральних принципів і переконань. Цей механізм представляє більш комплексний і деталізований підхід до розуміння контролю у взаємодії органів місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства, був впроваджений в діяльність Харківської громадської організації "Єврорегіон "Слобожанщина" (довідка № 29/12-01 від 29.12.2025 року).

Запропоновано комплексний, науково обґрунтований та взаємопов'язаний набір стратегічних напрямків, які охоплюють ключові аспекти трансформації державного управління та успішна реалізація цих напрямків вимагатиме послідовних дій, політичної волі, ефективного розподілу ресурсів та активної співпраці всіх рівнів влади, громадянського суспільства та приватного сектору. Це єдиний шлях до побудови сучасного, ефективного, прозорого та відповідального державного управління, що відповідає викликам ХХІ століття та прагненням України до європейської спільноти та впроваджено в діяльність Мереш'янської міської ради (довідка № 2564 від 29.12.2025 р).

Розроблено та обґрунтовано інтегрований фреймворк оптимізації інформаційно-організаційного забезпечення в публічній сфері, поєднує в собі стратегічний, організаційний, технологічний та людський виміри, та враховує динамічний характер сучасних викликів, зокрема, через пропозицію адаптивних механізмів впровадження цифрових інновацій та механізмів зворотного зв'язку від зацікавлених сторін (громадян, бізнесу, державних службовців). На відміну від фрагментарних підходів, які часто фокусуються лише на окремих аспектах (наприклад, тільки на технологіях), запропонований фреймворк охоплює всі ключові сфери, що впливають на ефективність ІОЗ, був впроваджений в діяльність благодійної організації «Український Благодійний Альянс» (довідка № 28/12-25 від 28 грудня 2025 року).

5. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. №40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

6. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 174 найменувань на 19 сторінках та 4 додатки, що займають 16 сторінок. Загальний обсяг дисертації викладений на 224 сторінках машинописного тексту (9,3 авт. арк.), містить 28 рисунків (7 рисунків займають 8 повних сторінок), 13 таблиць (4 таблиці займають 8 повних сторінок). Основний текст дисертації складає сторінки 159 сторінок (6,6 авт. арк.).

7. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження

ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

За темою дисертації опубліковано 11 наукових публікацій, а саме: 6 статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України (до захисту зараховано як 5,5 статей); 1 стаття в зарубіжному виданні, 4 тез доповідей у матеріалах конференцій.

В опублікованих працях здобувача повністю відображені сутність та зміст отриманих результатів дослідження та їхня наукова новизна. Результати дослідження доповідались і отримали позитивну оцінку на міжнародних науково-практичних конференціях. З огляду на це апробація результатів дисертаційної роботи є достатньою.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

1. Єрьомка Д.В., Табацький М. Г. Проблемні аспекти налагодження взаємодії органів публічного управління з інститутами громадянського суспільства. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2023. № 1 (79). С. 85-92.

DOI: <https://doi.org/10.32840/1813-3401.2023.1.13>

URL: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/13.pdf

Особистий внесок здобувача: Ідентифіковано конкретні перешкоди, що виникають на практиці при налагодженні взаємодії, зокрема організаційні, фінансові, кадрові та інформаційні.

2. Tabatskyi M. H., Rudenko A. V. Information security of public sphere bodies. *Наукові перспективи*. 2023. № 7 (37). С. 31-44.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-31-44](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-31-44)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/5641/5673>

Особистий внесок здобувача: Проведено практичний аналіз стану інформаційної безпеки конкретних органів публічної сфери, виявлено проблеми та недоліки в існуючих системах захисту інформації.

3. Гавкалова Н.Л., Табацький М. Г. Роль державного фінансового контролю у забезпеченні економічної безпеки держави. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2023. Випуск 2(19). С. 13-23.

DOI: 10.52363/2414-5866-2023-2-2

URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/11-ukr/storinkaavtora/318-gavkalova-n-l-tabatskij-m-g-rol-derzhavnogo-finansovogo-kontrolyu-u-zabezpechenni-ekonomichnoji-bezpeki-derzhavi>

Особистий внесок здобувача: Проведено емпіричне дослідження, що включало опитування представників органів державного фінансового контролю та аналіз статистичних даних, для оцінки ефективності контрольних заходів.

4. Сивак Т., Сердюк О., Табацький М. Інформаційно-комунікаційні інструменти забезпечення ефективної комунікаційної діяльності в публічному управлінні в Україні. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. Том 1 № 3(3). С. 406-416.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3\(3\)-406-416](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3(3)-406-416)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/11546/11606>

Особистий внесок здобувача: Розроблено практичні рекомендації щодо впровадження новітніх інформаційно-комунікаційних інструментів в публічному управлінні.

5. Гавкалова Н., Табацький М. Інформаційно-організаційне забезпечення як основа ефективності публічного управління у сфері національної стандартизації. *Національні інтереси України*. 2025. № 8(13). С. 775-786.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8\(13\)-775-786](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-8(13)-775-786)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/27440/27404>

Особистий внесок здобувача: Розроблено модель інформаційно-організаційного забезпечення ефективності публічного управління у сфері національної стандартизації.

6. Єрѡмка, Д., & Табацький, М. Роль інформаційних-комунікаційних технологій та громадянського суспільства у розвитку місцевого самоврядування. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки*. 2024. Том 332. № 4. С. 352-357.

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-54>

URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/505/511>

Особистий внесок здобувача: Оцінено ефективність використання ІКТ органами місцевого самоврядування з точки зору підвищення прозорості, підзвітності, залучення громадян до управління та покращення якості надання адміністративних послуг.

Праці в інших виданнях

7. Nataliia Gavkalova, Danylo Yeromka, Maksym Tabatskyi. Analysis of mechanisms of interaction between public authorities and public organizations at the local level. *Public Administration and Law Review*. 2023. Issue 1 (13). Pp. 21–29.

DOI: <https://doi.org/10.36690/2674-5216-2023-1-21>

URL: <https://public.scnchub.com/palr/index.php/palr/article/view/171>

Особистий внесок здобувача: Проаналізовано правову та нормативно-правову базу, що регулює взаємодію між місцевими органами влади та

громадськими організаціями в Україні, визначивши сильні та слабкі сторони, а також прогалини в чинному законодавстві.

Матеріали і тези наукових конференцій:

8. Гавкалова Н. Л., Табацький М. Г. Інформатизація як чинник ефективності розвитку місцевого самоврядування. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі: теорія та практика : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Полтава, 28 листопада 2023 р.) / за заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 237-239.

URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya/zbirnykkonferenciyimiscevesamovryaduvannya2023s.pdf>

Особистий внесок здобувача: Визначено формування інформаційного суспільства як нового типу соціальної організації, що зумовлює трансформацію його громадянських та політичних інститутів, організаційно-функціональних аспектів публічної влади та порядку здійснення публічного управління.

9. Єрьомка Д. В., Табацький М. Г. Реалізація соціального механізму взаємодії органів публічної влади з інститутами громадянського суспільства в умовах децентралізації. *Економіка відновлення міст: Зб. матеріалів Міжнародного урбаністичного форуму, Київський національний економічний університеті імені Вадима Гетьмана* (м. Київ, 22–23 березня 2023 р.). К.: КНЕУ, 2023. С. 67-70

URL:

https://drive.google.com/file/d/1H2N6GcXZHPFBC7o2P_QS85cqjQ8nRn/view

Особистий внесок здобувача: обґрунтовано соціальну відповідальність як інтегруючу ланку в концепції сталого розвитку публічної влади.

10. Табацький М. Г., Єрьомка Д. В. Сучасний рівень взаємодії органів публічної влади із засобами масової комунікації. *Публічне управління: проблеми та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (м. Харків, 23 листопада 2023 р.). Харків : ТОВ «Константа», 2023. С. 278-282.

URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/34532>

Особистий внесок здобувача: досліджено сучасний рівень взаємодії органів публічної влади із засобами масової комунікації задля формування результативної державної політики.

11. Васюк, Н., Єрьомка Д., Табацький, М. Удосконалення інформаційно-комунікаційного механізму взаємодії органів місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства в умовах воєнного стану. *Складові національної безпеки в умовах воєнного стану: Матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю* (м. Київ 09-11 серпня 2023 р.). Видавництво "Друкарня Рута". 2023. С. 145-151.

URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/27345/>

Особистий внесок здобувача: Оцінка інформаційно-комунікаційних технологій та їх застосуванні у взаємодії органів влади та громадськості та досліджено ефективність різних каналів комунікації (соціальні мережі, веб-сайти, онлайн-платформи).

Апробація результатів дисертації. Основні результати досліджень, висновки і рекомендації, викладені в дисертаційній роботі, одержали схвалення на 4-х міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема: Економіка відновлення міст: Зб. матеріалів Міжнародного урбаністичного форуму, Київський національний економічний університеті імені Вадима Гетьмана, (м. Київ, 22-23 березня 2023 року); Місцеве самоврядування в Україні та світі: теорія та практика : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, (м. Полтава, 28 листопада 2023 року); Публічне управління: проблеми та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (м. Харків, 23 листопада 2023 року); Складові національної безпеки в умовах воєнного стану: Матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю. (м. Київ 09-11 серпня 2023 р.).

8. Дисертація «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» Табацького Максима Гарійовича виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності. Дисертаційна робота є самостійною науковою роботою, всі результати якої одержані автором особисто та знайшли відображення в наукових публікаціях. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Внесок автора у колективні наукові роботи конкретизовано у списку опублікованих праць здобувача за темою дисертації, наведеному вище.

9. Загальний висновок. Дисертаційна робота Табацького Максима Гарійовича є завершеним кваліфікаційним науковим дослідженням, що має теоретичну та практичну цінність. У роботі представлено комплекс розробок, методичних підходів та рекомендацій щодо інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою. Результати проведених досліджень свідчать про високий рівень наукової компетентності Табацького Максима Гарійовича та демонструють його здатність виконувати теоретичні та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування на досить високому рівні. Автор дисертації досконало володіє методологією наукового пошуку та має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота Табацького Максима Гарійовича на тему «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового

ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Автор роботи, Табацький Максим Гарійович, може бути представлений до публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

10. Рішенням розширеного засідання кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики (протокол № 16 від 09.04.2026)

УХВАЛИЛИ:

10.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Табацького Максима Гарійовича на тему «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

10.2. Рекомендувати дисертацію Табацького Максима Гарійовича на тему «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» після її утворення рішенням вченої ради ХНЕУ ім. С. Кузнеця та введення в дію відповідного наказу.

Експерт за дисертацією,
професор кафедри державного управління,
публічного адміністрування
та економічної політики,
к.е.н., доцент

Сергій ЛУКАШЕВ

Експерт за дисертацією,
доцент кафедри державного управління,
публічного адміністрування
та економічної політики,
к.е.н., доцент

Оксана ЄРМОЛЕНКО

Головуючий на розширеному засіданні,
професор кафедри державного управління,
публічного адміністрування
та економічної політики,
д.е.н., професор

Лариса УКРАЇНСЬКА