

РЕЦЕНЗІЯ

**офіційного рецензента, кандидата економічних наук, доцента
Лукашева Сергія Валерійовича
на дисертаційну роботу Табацького Максима Гарійовича
«Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління
публічною сферою»,
виконану для здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності
281 «Публічне управління та адміністрування»**

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Актуальність теми дослідження зумовлена сучасними трансформаційними процесами у системі публічного управління, що відбуваються під впливом цифровізації, глобалізації, децентралізації влади та зростання суспільних вимог до якості державного управління. В умовах динамічних соціально-економічних змін, необхідності забезпечення прозорості, відкритості та підзвітності діяльності органів публічної влади особливого значення набуває формування ефективної системи інформаційно-організаційного забезпечення управлінських процесів.

Сучасна публічна сфера характеризується значними обсягами інформації, необхідністю оперативного прийняття управлінських рішень та координації діяльності численних суб'єктів публічного управління. Водночас існуючі механізми інформаційного обміну, організаційної взаємодії та управління даними не завжди відповідають вимогам цифрового суспільства, що негативно впливає на результативність управлінської діяльності та якість публічних послуг. У зв'язку з цим актуалізується потреба у вдосконаленні інформаційно-організаційного забезпечення як важливої складової підвищення ефективності функціонування органів публічної влади.

Особливої актуальності зазначена проблематика набуває в умовах цифрової трансформації держави, розвитку електронного урядування, впровадження інструментів електронної демократії та створення інтегрованих інформаційних систем управління. Ефективне використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій сприяє оптимізації управлінських процесів, підвищенню рівня взаємодії між державою, громадянами та бізнесом, а також забезпеченню прозорості та доступності публічних послуг.

Крім того, виклики, пов'язані з воєнним станом, післявоєнним відновленням України та її євроінтеграційним курсом, вимагають модернізації системи публічного управління відповідно до європейських стандартів належного врядування. Це передбачає створення сучасних організаційних механізмів координації діяльності органів влади, удосконалення інформаційної інфраструктури та забезпечення ефективного управління інформаційними ресурсами.

Отже, необхідність теоретичного обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою визначає актуальність обраної теми дослідження, її наукову та практичну значущість.

2. Зв'язок теми дисертаційної роботи з науковими планами, програмами, фундаментальними та прикладними дослідженнями

Актуальність результатів дисертації Табацького Максима Гарійовича підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця за темою: «Теоретичний базис управління інноваційним розвитком на засадах забезпечення конкурентоспроможності організацій в умовах цифрової економіки» (державний реєстраційний номер 0126U000988, довідка № 3/2026 від 11.02.2026), що підтверджено відповідною довідкою.

3. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій та їхня достовірність

Дисертаційне дослідження «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» виконано на високому теоретичному та методичному рівні, який характеризується застосуванням широкого спектру сучасних методів дослідження. У дисертації було використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: аналіз наукової літератури та нормативно-правових актів; порівняльний аналіз; системний підхід; абстрагування та узагальнення; спостереження; статистичний аналіз. Усі застосовані методи були використані коректно, у відповідності до поставлених завдань.

Об'єкт і предмет дослідження визначені чітко, завдання сформульовані логічно та відповідають меті роботи. Основні наукові положення та висновки

є обґрунтованими, впливають з отриманих результатів дослідження та відповідають поставленим завданням.

Наукові положення, висновки та рекомендації, що містяться у дисертаційному дослідженні Табацького Максима Гарійовича, мають достатньо високий ступінь обґрунтованості, що зумовлений якісним та глибоким аналізом значного обсягу наукових та статистичних джерел інформації, яка стосується питань вдосконалення інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою в Україні. Вищезазначене свідчить про достатню обґрунтованість і достовірність наукових положень, рекомендацій і висновків дисертації.

4. Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації

Проведений аналіз змісту дисертаційної роботи та публікацій Табацького Максима Гарійовича дає підстави стверджувати, що запропоновані розробки мають наукову новизну та засвідчують особистий внесок здобувача у розвиток теоретичних і науково-методичних засад інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою в Україні. Вирішення поставлених завдань відрізняються науковою новизною:

Удосконалено:

понятійний апарат «ефективність державного управління» за яке розширено за рахунок включення соціально орієнтованих характеристик – прозорості, підзвітності, дотримання принципу законності та орієнтації на потреби громадян, що дозволяє адаптувати оцінювання ефективності до умов інформаційного суспільства (с. 54-64 дисертації);

підходи до оптимізації інформаційно-організаційного забезпечення (ІОЗ) у публічній сфері через розроблення інтегрованого фреймворку, який, на відміну від поширених підходів, передбачає узгоджене поєднання стратегічного, організаційного, технологічного та людського компонентів управління. Такий підхід сприяє формуванню цілісної логіки прийняття управлінських рішень і підвищує здатність системи адаптуватися до викликів цифрової трансформації, зокрема за рахунок використання механізмів зворотного зв'язку із зацікавленими сторонами (с. 140-155 дисертації);

методологічні засади оцінки ефективності державного управління за рахунок інтеграції інформаційно-організаційного аспекту, що, на відміну від традиційних підходів, базується не лише на кількісних і фінансових показниках, а й враховує якість, доступність, релевантність інформації та оперативність її обробки. Це забезпечує перехід до проактивної моделі управління у публічній сфері (с. 48-58 дисертації).

Набув подальшого розвитку:

інструментарій аналізу взаємозв'язку інформаційного та організаційного забезпечення, який розширено шляхом застосування комплексного підходу до оцінювання рівня їх узгодженості. Запропоновано поєднання кількісних показників (зокрема коефіцієнтів узгодженості інформаційних потоків і управлінських процесів) та якісних методів (експертних оцінок), що дозволяє виявляти проблемні зони у функціонуванні системи та визначати доцільний баланс між гнучкістю інформаційних рішень і стабільністю організаційної структури (с. 124-132 дисертації);

також дістали подальшого розвитку стратегічні напрями модернізації державного управління в умовах цифровізації та європейської інтеграції, які систематизовано у вигляді взаємопов'язаного комплексу трансформацій (розвиток відкритого врядування, впровадження хмарних технологій, використання аналітики великих даних посилення кібербезпеки, підвищення цифрової компетентності), реалізація яких сприяє формуванню ефективної, прозорої та сервісно-орієнтованої держави (с.76 – 81 дисертації).

наукові положення щодо трансформації моделей взаємодії органів влади та громадянського суспільства, які отримали подальший розвиток у частині обґрунтування переходу від ієрархічних до мережових форм управління під впливом цифрових та глобалізаційних процесів, а також у визначенні ролі інструментів електронної демократії як чинника розширення участі громадян у прийнятті управлінських рішень (с. 47 дисертації).

Результати, отримані Табацьким Максимом Гарійовичем, містять наукову новизну, є достатньо обґрунтованими та широко представлені науковій спільноті у публікаціях та під час участі у міжнародних науково-практичних конференціях.

На підставі цього опублікування й апробацію результатів дисертаційної роботи Табацького Максима Гарійовича слід вважати достатньою.

7. Відповідність дисертації встановленим вимогам

Дисертація Табацького Максима Гарійовича містить анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки. У додатках є копії довідок про практичне використання результатів дослідження. Обсяг основного тексту дисертації становить 9,3 авторських аркуша, що цілком відповідає встановленим вимогам. Робота викладена науковим стилем, її зміст має чітку логічну послідовність виконання поставлених завдань, які розкривають етапи досягнення мети. Оформлення дисертації відповідає вимогам Наказу МОН.

України «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій» від 12.01.2017 № 40 зі змінами від 31.05.2019 р.

8. Академічна доброчесність

При детальному розгляді дисертаційної роботи Табацького Максима Гарійовича не виявлено порушення академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фальсифікації та фабрикації), що підтверджено результатами перевірки за допомогою спеціальних програмних засобів.

9. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.

Оцінюючи в цілому позитивно дисертаційну роботу Табацького Максима Гарійовича, вважаю за доцільне звернути увагу на окремі дискусійні положення:

1. Запропоновані автором методологічні засади оцінки ефективності державного управління за рахунок інтеграції інформаційно-організаційного аспекту мають практичну спрямованість та певний інноваційний акцент (с. 48-58 дисертації), проте є перевірені традиційні показники ефективності державного управління, які показали свою дієвість та обґрунтованість.

2. У рис. 1.3. с. 38 дисертації виявлено логічний недолік – це використання різних критеріїв класифікації методів державного управління. Зокрема, поряд із адміністративними та соціально-психологічними методами, які виділені за характером управлінського впливу, використано категорії «загальні» та «допоміжні», що ґрунтуються на іншому класифікаційному

підході. Це ускладнює сприйняття схеми та не забезпечує чіткого розмежування видів методів державного управління. Крім того, доцільним є виокремлення економічних методів в окрему групу, оскільки саме вони фактично представлені у блоці «Загальні».

3. У другому аналітичному розділі дисертації здійснено аналіз різних показників, але переважна більшість даних вже втратила актуальність (вони від 2023 року).

4. На рис. 2.9 с. 119 дисертації представлено методи оцінки розподілу повноважень та відповідальності, однак схема поєднує методи дослідження, інструменти аналізу та напрями оцінювання без чіткої класифікаційної ознаки. Крім того, відсутні критерії оцінки та результати застосування запропонованих методів, що ускладнює розуміння логіки оцінювального процесу.

Більшість наведених зауважень мають дискусійний характер та не впливають на позитивний висновок щодо дисертаційного дослідження.

10. Загальна оцінка роботи, її відповідність встановленим вимогам

Дисертація Табацького Максима Гарійовича «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою» являє собою завершену працю, яку присвячено вирішенню важливого наукового завдання щодо узагальнення та розвитку теоретичних положень, розроблення методичних підходів, а також практичних рекомендацій з вдосконалення інформаційно-організаційного забезпечення ефективності управління публічною сферою в Україні.

Тема дисертаційної роботи є актуальною і відповідає пріоритетним напрямкам наукових досліджень та науковим програмам. Наукові положення, висновки та рекомендації характеризуються новизною, теоретичним і практичним значенням, а також достатньо обґрунтовані. Рівень оприлюднення основних положень дисертації у наукових публікаціях, апробації та практичного впровадження результатів відповідає встановленим вимогам.

На основі викладеного можна зробити висновок, що дисертаційна робота Табацького Максима Гарійовича на тему: «Інформаційно-організаційне забезпечення ефективності управління публічною сферою»

відповідає всім вимогам, що ставляться до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ № 44 від 12.01.2022 р., а її автор – Табацький Максим Гарійович – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Рецензент:

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної
політики

Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця

Сергій ЛУКАШЕВ

Підпис засвідчую:

Вчений секретар ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Оксана ПИСАРЧУК

