



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

НАКАЗ

17.12.2025

м. Харків

№ 342/1

Про введення в дію Політики
ветеранської підтримки,
реінтеграції та формування
програмадської екосистеми у
Харківському національному
економічному університеті
імені Семена Кузнеця

На виконання рішення Вченої ради університету від 16.12.2025 р.,
протокол № 9 та з метою створення в Харківському національному
економічному університеті імені Семена Кузнеця підтримувального, безпечного
та інклюзивного середовища для навчання, роботи й громадянської активності
ветеранів війни

НАКАЗУЮ:

1. Ввести в дію Політику ветеранської підтримки, реінтеграції та
формування програмадської екосистеми у Харківському національному
економічному університеті імені Семена Кузнеця (до наказу додається).

Ректор

Володимир ПОНОМАРЕНКО

УХВАЛЕНО:

Рішенням Вченої ради
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ
від 16.12.2025 р. протокол №9

ВВЕДЕНО В ДІЮ:

наказом ректора
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ
від 17.12.2025 р. № 342/1



Володимир ПОНОМАРЕНКО

ПОЛІТИКА
ветеранської підтримки, реінтеграції та формування
програмадської екосистеми у Харківському
національному економічному університеті імені Семена
Кузнеця

Харків
2025

1. ВСТУП

1.1. Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (далі – Університет), усвідомлюючи свою суспільну місію та відповідальність у період воєнних і післявоєнних трансформацій, впроваджує Політику ветеранської підтримки, реінтеграції та формування прогромадської екосистеми (далі – Політика).

1.2. Політика розроблена з урахуванням державної ветеранської політики України та положень інформаційних і стратегічних документів у сфері соціального захисту, реінтеграції та підтримки ветеранів війни, і спрямована на їх імплементацію на інституційному рівні закладу вищої освіти.

1.3. Університет розглядає ветеранів війни та членів їхніх сімей як активних учасників освітнього процесу, професійної діяльності та громадянського життя, а створення умов для їх успішної адаптації – як складову реалізації стратегічної цілі формування прогромадської екосистеми.

1.4. Політика поширюється на здобувачів вищої освіти з числа ветеранів війни; науково-педагогічних та інших працівників Університету з числа ветеранів; здобувачів вищої освіти та працівників Університету, які залучені до освітніх, просвітницьких і соціальних ініціатив у сфері ветеранської підтримки.

1.5. Політика ветеранської підтримки, реінтеграції та формування прогромадської екосистеми на наступних принципах:

повага до гідності, досвіду та внеску ветеранів у захист держави;

повага до особливостей ветеранів війни, прийняття їх як компонента людської різноманітності та невід'ємної частини людства;

рівність можливостей і недискримінація;

добровільність отримання підтримки та конфіденційність;

емпатія, чутливість до травматичного досвіду та недопущення стигматизації;

індивідуалізація підходів до адаптації та сприяння гармонійному розвитку особистості ветерана;

міждисциплінарність і комплексність підтримки;

партнерство та міжсекторальна взаємодія;

залучення ветеранів до суспільного життя, соціалізація та підтримка підготовки до цивільного життя;

залучення ветеранів до прийняття рішень і громадянської активності

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ

2.1 . Метою політики ветеранської підтримки, реінтеграції та формування прогромадської екосистеми навчання є:

створення в Університеті підтримувального, безпечного та інклюзивного середовища для навчання, роботи й громадянської активності ветеранів війни;

формування культури ветеранської підтримки, емпатії, солідарності та соціальної відповідальності серед усіх учасників освітнього процесу

підвищення обізнаності з питань ветеранської підтримки серед здобувачів вищої освіти та співробітників Університету.

2.2. Основними завданнями Політики ветеранської підтримки, реінтеграції та формування прогромадської екосистеми:

сприяння адаптації та реінтеграції ветеранів війни в освітнє та професійне середовище;

розвиток системи ментальної, правової, соціальної та академічної підтримки ветеранів;

підвищення обізнаності здобувачів вищої освіти щодо потреб ветеранів та особливостей їх адаптації до цивільного життя;

формування в університетській спільноті цінностей емпатії, взаємоповаги та недискримінації;

розвиток прогромадської екосистеми через освітні, наукові та просвітницькі ініціативи.

3. ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ ПОЛІТИКИ ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПІДТРИМКИ, РЕІНТЕГРАЦІЇ ТА ФОРМУВАННЯ ПРОГРОМАДСЬКОЇ ЕКОСИСТЕМИ

3.1. В Університеті створюються безбар'єрні та сприятливі умови для реалізації ветеранської підтримки, що забезпечують рівний доступ до освіти, професійного розвитку та участі в громадському житті.

3.2. Університет забезпечує розвиток освітнього та просвітницького напрямку шляхом розроблення та впровадження освітніх курсів, тренінгів і сертифікатних програм з питань ветеранської політики, соціальної адаптації, емпатії, ненасильницької комунікації та громадянської відповідальності, а

також шляхом інтеграції тематики ветеранської реінтеграції та соціальної згуртованості в освітні компоненти освітніх програм.

3.3. Популяризація ветеранської політики в Університеті здійснюється шляхом підвищення обізнаності університетської спільноти з питань підтримки та реінтеграції ветеранів, що включає проведення освітніх заходів, лекцій, відкритих дискусій, круглих столів та інформаційних кампаній для здобувачів вищої освіти, викладачів, співробітників Університету та представників громадськості.

3.4. Підтримка ветеранів здійснюється із залученням лабораторії ментального здоров'я, менторства і медіації шляхом надання психологічної підтримки та консультацій, розвитку програм менторського супроводу ветеранів-здобувачів вищої освіти, використання інструментів медіації для вирішення конфліктних ситуацій, а також формування навичок емоційної стійкості та саморегуляції.

3.5. Соціальна інтеграція ветеранів до цивільного життя здійснюється шляхом їх залучення до студентського самоврядування, наукової, та волонтерської діяльності, підтримки спільних ініціатив ветеранів і цивільних здобувачів вищої освіти, а також розвитку діалогу між військовим і цивільним досвідом.

3.6. Правову підтримку ветеранів війни та членів їх сімей забезпечує Юридична клініка Університету шляхом надання первинної правової допомоги, консультування з питань соціальних гарантій, освіти та працевлаштування, а також залучення здобувачів вищої освіти до практичної діяльності у сфері захисту прав ветеранів.

3.7. Університет здійснює системну роботу з підвищення обізнаності здобувачів вищої освіти і працівників щодо потреб і викликів, з якими стикаються ветерани у цивільному житті, етичних принципів взаємодії з ветеранами та ролі освіти у відновленні соціальної згуртованості.

3.8. В Університеті впроваджується система моніторингу та оцінювання ефективності заходів ветеранської підтримки з метою їх постійного вдосконалення та оновлення Політики.

3.9. Університет розвиває співпрацю з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, закладами охорони здоров'я, ветеранськими та громадськими організаціями з метою реалізації державної ветеранської політики на регіональному рівні.

3. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

3.1. Політика ветеранської підтримки, реінтеграції та формування прогромадської екосистеми ухвалюється рішенням вченої ради Університету та вводиться в дію наказом ректора Університету.

3.2. Усі зміни та доповнення до Політики розглядаються та ухвалюються на засіданні вченої ради Університету та вводяться в дію наказом ректора.

Проректор з навчально-
методичної роботи



Каріна НЕМАШКАЛО

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з наукової роботи та
міжнародного співробітництва



Тетяна ШТАЛЬ

Юрисконсульт I категорії

Яніна ЧУПРИНА