



**Силабус навчальної дисципліни**  
**«Управління витратами в системі менеджменту підприємства»**

|                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Спеціальність</b>                                                                                                                                                                                                 | <i>Всі</i>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Освітня програма</b>                                                                                                                                                                                              | <i>Всі</i>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Освітній рівень</b>                                                                                                                                                                                               | <i>Третій (освітньо-науковий)</i>                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Статус дисципліни</b>                                                                                                                                                                                             | <i>Вибіркова</i>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Мова викладання</b>                                                                                                                                                                                               | <i>Українська</i>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Курс / семестр</b>                                                                                                                                                                                                | <i>1-2курс, 1семестр</i>                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Кількість кредитів ЄКТС</b>                                                                                                                                                                                       | <i>5</i>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Розподіл за видами занять та годинами навчання</b>                                                                                                                                                                | <i>Лекції –20. год.<br/>Практичні (семінарські) –20 год.</i>                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                      | <i>Самостійна робота-110 год</i>                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Форма підсумкового контролю</b>                                                                                                                                                                                   | <i>Залік</i>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Кафедра</b>                                                                                                                                                                                                       | <i>Кафедра обліку і бізнес-консалтингу, 8-057-7021830,<br/>Сайт: <a href="http://kafacco.hneu.edu.ua">http://kafacco.hneu.edu.ua</a>,<br/>Facebook: <a href="https://www.facebook.com/kafuchet/?ref=bookmarks">https://www.facebook.com/kafuchet/?ref=bookmarks</a></i> |
| <b>Викладач (-і)</b>                                                                                                                                                                                                 | <i>Світлана ЛАБУНЬСЬКА, доктор економічних наук, професор</i>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Контактна інформація викладача (-ів)</b>                                                                                                                                                                          | <i><a href="mailto:Svetlana.lab@gmail.com">Svetlana.lab@gmail.com</a></i>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Дні занять</b>                                                                                                                                                                                                    | <i>Щотижня, згідно діючого розкладу занять<br/><a href="http://rozklad.hneu.edu.ua/schedule/schedule?employee=425322">http://rozklad.hneu.edu.ua/schedule/schedule?employee=425322</a></i>                                                                              |
| <b>Консультації</b>                                                                                                                                                                                                  | <i>На платформі ZOOM, on-line, відповідно до графіку консультацій, індивідуальні, чат в ПНС</i>                                                                                                                                                                         |
| <b>Метою навчальної дисципліни є отримання знань та практичних навичок щодо управління витратами в процесі прийняття обґрунтованих бізнес-рішень, спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Структурно-логічна схема вивчення дисципліни:</b>                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Пререквізити</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Постреквізити</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| -                                                                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Зміст навчальної дисципліни</b>                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Змістовий модуль 1. Застосування обліково-аналітичної інформації для обґрунтування прийняття управлінських рішень</b>                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 1. Обліково-аналітичний супровід процесу управління витратами                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 2. Загальні підходи до класифікації та аналіз поведінки витрат господарської діяльності підприємства                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 3. Управління витратами операційної діяльності підприємства                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 4. Особливості побудови різних калькуляційних систем управління витратами з метою ідентифікації та оцінки об'єкту управлінського впливу                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Змістовий модуль 2 Застосування систем управління витратами господарської діяльності за різних форм організації процесу управління та цілей менеджменту підприємства</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 5. CVP-аналіз, як інструмент оцінки та прогнозування умов беззбиткової діяльності підприємства                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 6. Особливості побудови та використання системи управління витратами підприємства за змінною складовою (DIRECT-COSTING)                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Тема 7. Особливості побудови та використання системи управління повними витратами підприємства (система ABSORPTION COSTING)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Тема 8. Особливості побудови та використання системи управління відхиленнями фактичних витрат від стандартних (система STANDART COSTING)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| <b>Модуль 3 Використання гнучкого бюджетування, як інформаційної основи, для організації «управління за слабкими сигналами» в системі менеджменту підприємства. Стратегічний управлінський облік.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Тема 9. Особливості складання головного (основного) кошторису витрат підприємства за різними системами калькулювання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Тема 10. Організація контролю виконання бюджетів витрат. Управління за «слабкими сигналами»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Тема 11. Стратегічний облік, як інформаційна основа прийняття довгострокових інвестиційних рішень системою менеджменту підприємства. Особливості управління витратами в межах проектного менеджменту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>Матеріально-технічне (програмне) забезпечення дисципліни</b><br><i>Мультимедійний проектор, ПНС ХНЕУ ім.С.Кузнеця, ZOOM</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| <b>Система оцінювання результатів навчання</b><br>Максимальна кількість балів за завдання (90%-100% від запланованої кількості балів) надається докторанту, якщо він в повному обсязі з відповідними поясненнями здійснює всі розрахунки та не припускає арифметичних помилок.<br>Якщо здобувач не наводить пояснення, або припускається розрахункових помилок, або не в повному обсязі наводить бухгалтерські записи й розрахунки, він отримує тільки від 70% до 90% балів, передбачених за цей вид робіт.<br>60%-70% отримує здобувач у разі формальної відповіді без коректних бухгалтерських записів, або рішення завдання менш ніж на 60%, або у разі грубої помилки, яка призвела до обрання невірного ходу рішення, за умови вірного виконання більш, ніж 50% завдання.<br>0-59% отримує здобувач, якщо обрано невірний хід рішення завдання в цілому, або за умов виконання завдання менш ніж 50% від запланованого обсягу робіт |  |
| <b>Політики навчальної дисципліни</b><br>Студент має виконувати завдання самостійно, не допускається плагіат будь якого рівня (включаючи «списування»), статті мають бути унікальними та не містити плагіату.<br>Якщо контрольна робота не виконується вчасно, без поважних причин (хвороба або сімейні обставини) її має бути оцінено тільки на 60% -80% від кількості запланованих балів, залежно від терміну запізнення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| <b>Більш детальну інформацію щодо компетентностей, результатів навчання, методів навчання, форм оцінювання, самостійної роботи наведено у Робочій програмі навчальної дисципліни</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |