

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

УХВАЛЕНО

Рішенням вченої ради  
ХНЕУ ім. С. Кузнеця  
від 22.12.2023 р.  
протокол № 14

ВВЕДЕНО В ДІЮ

Наказом ректора Харківського  
національного економічного університету  
ім. С. Кузнеця  
від 22.12.2023 р. № 326/1



Володимир ПОНОМАРЕНКО

**СТРАТЕГІЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ**  
**ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО**  
**УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

Харків, 2023

## **Загальна частина**

Відповідно до Стратегії розвитку Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця до 2027 року для досягнення місії Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця (далі – Університет) та стратегічних цілей, які полягають у формуванні патріотичної, усебічно розвинутої, творчої особистості, здатної до самовизначення і самореалізації, компетентного професіонала для наукової, інноваційної та практичної роботи в суспільно-економічній сфері потрібно подолати чимало бар'єрів, які заважають досягнутою зазначеної мети. Ці бар'єри існують у різних сферах життя Університету, таких як обмежений доступ до сучасної інфраструктури; недостатня цифрова грамотність як серед викладачів, так і серед студентів; інерційність трансформації освітнього процесу; брак інтеграції з цифровими платформами та недостатнє фінансування. Для подолання зазначених бар'єрів створено дану стратегію, яка враховує вже здобуті результати у цьому напрямі та сприяє подальшому розвитку Університету у питаннях створення сучасного цифрового освітнього середовища, забезпечення рівного доступу до якісної освіти для всіх студентів, підвищення ефективності освітнього процесу та сприяння розвитку цифрових компетентностей у викладачів та студентів.

### **Поточний стан та проблеми**

В Університеті є ряд напрацювань та здобутків з таких питань як:

Корпоративна інформаційна система (далі - КІС), що забезпечує автоматизацію основних технологічних процесів Університету, та спрямована на досягнення стратегічних цілей його діяльності, підвищення конкурентоспроможності в освітянському середовищі. КІС об'єднує на базі сучасних інформаційних технологій управління кадровими, матеріальними, фінансовими та інформаційними ресурсами Університету.



Система електронного документообігу (далі - СЕД), яка є невід'ємною частиною системи автоматизованого управління Університетом. Університет уклав договір із ПрАТ «Центр комп'ютерних технологій «ІнфоПлюс», відповідно до якого передбачено отримання послуги Онлайн-сервісу програмного забезпечення «Система електронного документообігу АСКОД»: АСКОД Корпоративний. Поточні налаштування роботи СЕД АСКОД здійснено відповідно до затвердженої на 01.01.2023 р. оргструктури Університету. СЕД забезпечує інтеграцію документопотоку Університету з Системою електронної взаємодії органів виконавчої влади, цифровізацію завдань реєстрації та опрацювання вхідної й вихідної кореспонденції, автоматизує створення та облік проєктів внутрішніх документів для структурних підрозділів. СЕД АСКОД сприяє цифровізації бізнес-процесів Університету, що реалізують передачу документів внутрішнього користування між структурними підрозділами. Відбувається формування й подання інформації (в т. ч. службових записок) до навчально-методичного

відділу, проректора з навчально-методичної роботи, відділу аспірантури і докторантури, відділу кадрів та науково-дослідного сектору (далі - НДС).

Персональні навчальні системи (далі - ПНС), які є системоутворюючими елементами провадження освітнього процесу он-лайн в синхронному та асинхронному режимах. Платформу розроблено на основі LMS Moodle, функціональність якої була розширена шляхом всебічного налаштування під вимоги освітнього процесу в Університеті, розроблення власної адаптивної до мобільних пристроїв теми оформлення з підтримкою інклюзивності, додавання додаткових видів інтерактивних завдань, мобільного застосунку та Telegram-боту для швидкої комунікації учасників освітнього процесу. До послуг користувачів ПНС діє Служба підтримки, що включає онлайн-консультанта та Базу знань діджиталізації освітнього процесу в Університеті. За допомогою ПНС викладачі Університету створюють електронні курси відповідно до освітніх програм (для всіх освітніх компонент без виключення), наповнюють їх навчальними матеріалами, інтерактивними завданнями та надають здобувачам вищої освіти під час провадження освітнього процесу. З 2022-2023 н.р. всі заняття в Університеті відбуваються дистанційно згідно розкладу занять з використанням онлайн-сервісу Zoom, доступ до ліцензійного використання якого мають всі викладачі Університету. Онлайн-сервіс Zoom інтегровано до сайту ПНС та ведеться автоматизований облік проведених онлайн-занять та зберігання відеозаписів занять у хмарному сховищі.

Розроблені та впроваджені положення в Університеті:

Положення про систему електронного документообігу ХНЕУ ім. С. Кузнеця (затверджено наказом ректора Університету №268/1 від 08.11.2023 р.)

Положення про Персональні навчальні системи в ХНЕУ ім. С. Кузнеця (ухвалено рішенням вченої ради Університету протокол № 5 від 26.10.2020 р., введено в дію наказом ректора Університету № 196 від 26.10.2020 р.)

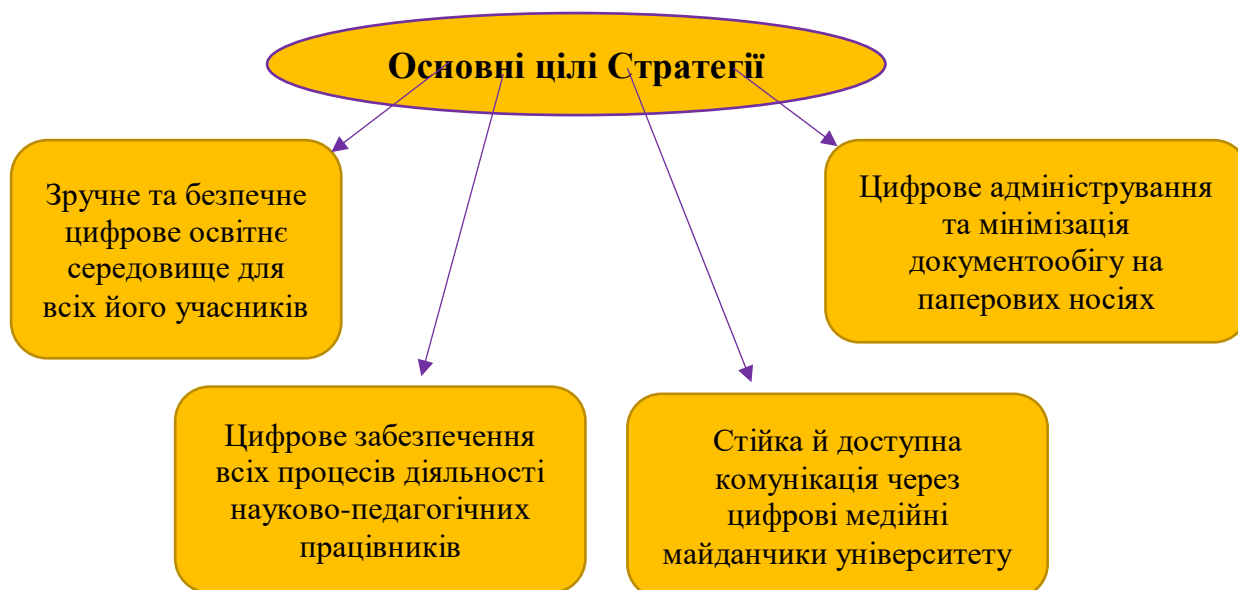
Положення про організацію освітнього процесу із застосуванням технологій дистанційного навчання у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (ухвалено рішенням вченої ради Університету протокол № 3 від 31.08.2020 р., введено в дію наказом ректора Університету № 146 від 01.09.2020 р.)

Положення про організацію оцінювання результатів навчання та якості вищої освіти із застосуванням дистанційних технологій у ХНЕУ ім. С. Кузнеця (ухвалено рішенням вченої ради Університету протокол № 8 від 12.05.2020 р., введено в дію наказом ректора Університету № 65 від 12.05.2020 р.)

Положення про організацію цифрового інклюзивного навчання через МПВС (ухвалено рішенням вченої ради Університету протокол № 13 від 29.11.2023 р., введено в дію наказом ректора Університету № 304 від 30.11.2023 р.)

### **Мета та цілі Стратегії**

Метою стратегії цифровізації Університету є створення сучасного, ефективного та інклюзивного освітнього середовища, яке відповідає потребам студентів та викладачів в умовах цифрової епохи. Вона спрямована на впровадження новітніх технологій та інструментів для покращення якості навчання, розширення доступу до знань, розвитку цифрових компетентностей та підвищення ефективності управління Університетом.



## **Механізми та інструменти реалізації Стратегії**

Кожний з аспектів реалізації стратегії прописаний у відповідних документах Університету, які наведені у розділі поточний стан та проблеми. Зокрема, продовжити цифровізацію (розроблення та впровадження) нових бізнес-процесів і оновлення порядку виконання наявних, пов'язаних із подання інформації до структурних підрозділів Університету, та оновити нормативні документи, що регламентують роботу СЕД.

В Університеті триває розробка нової комплексної інформаційної системи “Єдиний кабінет ХНЕУ ім. С. Кузнеця” (далі - ЄК) з інтеграцією до КІС та ПНС, що включає персональні кабінети співробітника, викладача та здобувача вищої освіти Університету. Наразі ЄК забезпечує функціонування неперервної системи оцінки якості та сертифікації ПНС як освітніх ресурсів, а також систему формування та обліку відомостей успішності здобувачів вищої освіти всіх рівнів освіти. Заплановано запуск персональних кабінетів здобувачів вищої освіти, що будуть містити автоматизовані індивідуальні плани з урахуванням персональної траєкторії навчання та доступ до інших онлайн-сервісів Університету, а також кабінет викладача, який забезпечить створення та єдиної БД результатів освітньої діяльності в Університеті.

Положеннями Університету заплановано розробку проєкту онлайн-університету нового покоління з використанням імерсивних технологій та штучного інтелекту, які буде адаптовано до умов освітнього процесу в Університеті. Проєкт запровадження онлайн-університету нового покоління в Університеті повинен використовувати позитивний досвід провідних закладів вищої освіти і організацій світу по створенню масових відкритих онлайн-курсів (Massive Open Online Course, MOOC), які є логічним розвитком систем дистанційного навчання.

### **Очікувані результати**

Головним результатом реалізації стратегії цифровізації стане створення сучасного цифрового освітнього середовища, яке забезпечить високу якість

освіти, розширить доступ до знань та сприятиме розвитку цифрових компетентностей у студентів та викладачів. Університет стане більш ефективним, інноваційним та конкурентоспроможним, а його випускники будуть повністю готові до успішної кар'єри в умовах цифрової економіки.

### Моніторинг Стратегії

Поточний моніторинг виконання стратегії здійснюється відповідними підрозділами, на яких покладена відповідальність згідно запровадженими нормативними документами. Стратегічний моніторинг здійснюється вищим колегіальним органом громадського самоврядування Університету – конференцією трудового колективу, на якій щорічно розглядається стан реалізації стратегії та вживаються необхідні коригуючі заходи.

Показник	Одиниці вимірювання	2023 р.	2024 р.	2025 р.
Щорічне вдосконалення всіх підсистем корпоративної інформаційної системи управління Університетом, зокрема чинний комплекс персональних навчальних систем (ПНС) у межах електронної системи управління навчанням (learning management system)	Відсоток	КР = 68 % ІР = 20 %	КР = 69 % ІР = 23 %	КР = 71 % ІР = 25 %
Розміщення на сайті ПНС навчально-методичного забезпечення 100 % навчальних дисциплін аспірантів	Відсоток	100	100	100
Електронний каталог бібліотеки налічує не менш ніж 50 од. електронної мультимедійної інтерактивної літератури	Одиниць	40	43	45
Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включно із системою електронного документообігу. Розроблення та запуск	Відсоток	100	100	100

Показник	Одиниці вимірювання	2023 р.	2024 р.	2025 р.
в експлуатацію системи автоматизованого управління закладом вищої освіти, включно із системою				
100 % забезпечення комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, обладнанням, необхідним для здійснення освітніх програм, із використанням комп'ютерної техніки зі строком експлуатації, не більшим ніж 8 років	Усього, кількість / Відсоток забезпечення	767 / 77 %	867 / 84 %	967 / 99 %
Безкоштовний швидкісний Wi-Fi в усіх приміщеннях університету		+	+	+
Повне забезпечення сучасними серверами та системами збереження даних за кількістю та потужністю для безперервної роботи всіх підсистем корпоративної інформаційної системи університету	Усього / Відсоток забезпечення	19/ 72 %	20/ 80 %	22/ 100 %
Адаптація навчально-методичного забезпечення на сайті ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця відповідно до вимог для осіб з особливими потребами	Відсоток		10	50
Кількість НПП що пройшли підвищення кваліфікації за програмами підготовки здобувачів з особливими освітніми процесами потребами	Відсоток	15	55	70
Рівень задоволеності користувачів цифровими послугами університету при опитуванні складає не менше ніж	Відсоток	50	65	75
Запровадження індивідуальних навчальних планів у персональних кабінетах ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця	Відсоток	75	95	100
Кількість запущених онлайн-курсів із використанням	Відсоток	10	45	70



<b>Показник</b>	<b>Одиниці вимірювання</b>	<b>2023 р.</b>	<b>2024 р.</b>	<b>2025 р.</b>
імерсивних технологій для створення та розвитку он-лайн університету				
Забезпечення інтеграції “Єдиного кабінету” з Корпоративною інформаційною системою та ПНС ХНЕУ ім. С. Кузнеця	Відсоток	5	15	50