

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Ректор Харківського національного  
економічного університету  
імені Семена Кузнеця

**Володимир ПОНОМАРЕНКО**



## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів докторської дисертації Чепелюк Маргарити Ігорівни на тему «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)**

Рецензенти у складі доктора економічних наук, професора Шталь Т. В., доктора економічних наук, доцента Близнюк Т. П., доктора економічних наук, доцента Черноіванової Г.С., призначені рішенням вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (протокол № 5 від 29.06.2022 р.) для проведення попередньої експертизи докторської дисертації на тему «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект», виконаної Чепелюк Маргаритою Ігорівною на здобуття ступеня доктора економічних наук зі спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), за результатами фахового семінару, що відбувся на розширеному засіданні кафедри міжнародних економічних відносин ХНЕУ ім. С. Кузнеця (протокол №1 від 31.08.2022 р.), результатів розгляду докторської дисертації та наукових публікацій, в яких висвітлені основні наукові результати докторської дисертації Чепелюк М. І., дійшли висновку про таке:

**1. Актуальність теми дослідження Чепелюк М. І. обумовлена її спрямованістю на вирішення комплексу питань з проблем формування системи стратегій підприємства, які потребують комплексного аналізу тенденцій стратегічного розвитку вітчизняних та міжнародних підприємств; діагностики**

проблем стратегічного управління розвитком підприємств в умовах динамічних змін глобального середовища; розробки методичного інструментарію оцінювання узгодженості між стратегіями, результативності їх реалізації. Обрана тема докторської дисертації відповідає планам наукових досліджень Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця, в яких здобувач був безпосереднім виконавцем окремих розділів, працюючи за сумісництвом на посаді молодшого наукового співробітника: «Соціальна орієнтація бізнесу в умовах цифровізації» (номер держреєстрації 0121U112163) (дисертантом було визначено основні напрями і наслідки впливу цифровізації на соціальний розвиток, розроблено методичне забезпечення оцінки соціального іміджу підприємства); «Підвищення конкурентоспроможності підприємницької діяльності: міжнародний та регіональний рівні» (номер державної реєстрації 0121U112264) (дисертантом було розроблено інформаційно-аналітичне забезпечення для оцінки рівня конкурентоспроможності підприємницької діяльності на міжнародному та регіональному рівнях), «Методичне забезпечення розвитку підприємства в умовах діджиталізації» (номер державної реєстрації 0121U112847) (дисертантом було розроблено понятійний апарат та механізм формування стратегії розвитку в умовах діджиталізації), «Удосконалення збутової політики для високотехнологічної продукції» (номер державної реєстрації 0121U109255) (дисертантом було сформовано методичне забезпечення збутової політики для високотехнологічної продукції), «Розроблення комунікаційної політики підприємства в умовах глобалізації» (номер державної реєстрації 0121U114083) (дисертантом було розроблено методичне забезпечення аналізу чинників впливу зовнішнього середовища на реалізацію комунікаційної політики підприємства). При виконанні цих досліджень особисто дисертантом розроблено сформовано методичний підхід до аналізу впливу чинників глобального середовища на параметри системи стратегій, запропоновано методичні рекомендації із виявлення та моделювання причинно-наслідкових взаємозв'язків між параметрами ринкових змін та поведінкою підприємства на міжнародних ринках, розроблено інформаційно-аналітичне забезпечення до оцінювання рівня узгодженості системи стратегічних цілей та методичне забезпечення для оцінювання готовності підприємства до реалізації стратегічних цілей.

**2. Дисертація Чепелюк М. І. містить наукові положення та нові науково обґрунтовані результати, що мають практичну та теоретичну цінність, та підтверджуються документами, що засвідчують проведення здобувачкою досліджень. Найбільш суттєвими науковими результатами, отриманими особисто здобувачем і поданими на захист є:**

*Вперше* розроблено методологічний базис формування системи стратегій підприємства, що базується на положеннях системної парадигми для

обґрунтування необхідності виділення системних характеристик та системоутворюючих факторів, що оперують процесом формування стратегічного інструментарію, відповідно розробленій концептуальній тривекторній моделі економічного розвитку, яка поєднує технологічну, інформаційну та соціальну складові.

Результат опубліковано у 1 монографії, 1 статті у наукових виданнях, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science, 2 статтях у фаховому науковому виданні категорії Б та 1 статті у наукових періодичних виданнях інших держав:

1. Чепелюк М. І. Інструментарій стратегічного управління в контексті сучасних концепцій та трендів світового економічного розвитку: монографія. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 396 с.

2. Chepeliuk M., Birbirenko S., Yevtukhova S., Kravchenko T., Melnyk L. Conceptual fundamentals of organizational and economic mechanism formation of economic sustainability management of a telecommunication enterprise. *International Journal of Organizational Leadership*. 2021. Volume 10, Issue 3. P. 266-277.

3. Чепелюк М. І. Методологічний підхід до формування системи стратегій підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. №7. С. 228–233.

4. Чепелюк М. І., Куценко К. І. Комплексний підхід до стратегій цифрової трансформації промислових підприємств. *Причорноморські економічні студії*. Видавничий дім «Гельветика». 2021. №66. С. 76-82.

5. Chepeliuk M., Haniie A., Shkreben R., Harnam M. Current state of business space and industrial enterprise development. *European Journal of Economics and Management (Czech Republic)*. 2021. Volume 7, Issue 1. P. 98-104.

**Вперше** розроблено науково-методичний підхід до формування стратегічного інструментарію, який враховує вплив трансформаційних змін на пріоритети розвитку підприємства на глобальному та міжнародному рівнях, особливості виділених ознак схожості, збалансованості та взаємодоповненості стратегічного інструментарію для формування цілісної системи бачення, цінностей та цілей.

Результат опубліковано у 1 статті у наукових виданнях, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science, 1 статті у фаховому науковому виданні категорії Б та 1 статті у наукових періодичних виданнях інших держав:

1. Chepeliuk M., Bulkina I., Kripyki A. The Role of Global Digitalization in the Strategic Development of the Enterprise *Economic Studies*. 2022. Volume 31(3). P. 81-93.

2. Chepeliuk M. Digital Transformation of Business Structures in Ukraine: The Barriers and Drivers. *Бізнес Інформ*. 2021. №8. С. 48-53.

3. Chepeliuk, M., Kutsenko, K. The development of high-tech business in Ukraine. *Economics & Education*. 2021. №6(1). P. 60-64.

*Вперше* розроблено методичний підхід до формування організаційного забезпечення системи стратегій підприємства в контексті їх реалізації в процесах міжнародної інтеграції та кооперації, який ґрунтується на результатах комплексного аналізу застосування організаційних способів та форм-шаблонів ведення бізнесу, умов інформаційної координації та синхронізації попиту та пропозиції між компаніями-партнерами на міжнародних ринках.

Результат опубліковано у 2 статтях наукових видань, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science, 2 статтях у фаховому науковому виданні категорії Б та 4 статтях за матеріалами міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Чепелюк М. І. Методологічний підхід до формування системи стратегій підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. №7. С. 228-233

2. Чепелюк М. І., Отенко І. П., Малярець Л. М. Технології оцінювання конкурентоспроможного потенціалу підприємств. *Проблеми формування та реалізації конкурентної політики* : матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 19-20 вересня 2019 р.). Львів: ТзОВ «Галицька видавнича спілка, 2019. С. 92-94.

3. Chepeliuk M., Parkhomenko N., Otenko I., Otenko V. Development of export potential of Ukraine's agricultural sector. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*, 2022. Vol. 22, Issue 1. P. 485-492.

4. Чепелюк М.І. Індекс глобальної конкурентоспроможності як показник опірності країн світу в умовах глобальної кризи. *Бізнес Інформ*. 2020. № 8. С. 6-12. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.).

5. Чепелюк М.І. Місце України у глобальних міжнародних індексах розвитку. *"The formation of a modern competitive environment: integration and globalization"*: матеріали International scientific conference (Greenwich, 25 May 2018). Greenwich, UK – Baltija Publishing, 2018. Part 1. P. 40-42.

6. Чепелюк М.І. Розвиток високотехнологічного бізнесу в Україні. *Interaction of society and science: problems and prospects*: XXX Міжнародна науково-практична конференція (Лондон, 15-18 червня 2021 р.). Лондон. 2021. P. 73-75.

7. Chepeliuk M., Malyarets L., Otenko I., Otenko V. Assessment the development of the commodity structure a country's exports and imports (case study of Ukraine). *Montenegrin Journal of Economics*; Podgorica, 2021. Vol. 17, Iss. 4. P. 7-16.

8. Чепелюк М.І. Securing global supply chains. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XIII міжнародна науково-практична інтернет-конференція (Харків, 8-9 квітня 2021 р.) Харків. 2021.

**Удосконалено** змістовне наповнення поняття «формування системи стратегій» підприємства, яке, на відміну від існуючих, подано як управлінський процес, що завдяки прийняттю управлінських рішень формує систему бачення, цінностей, цілей та інструментарій їх досягнення за принципами цілісності, узгодженості, збалансованості, взаємодоповненості, результативності.

Результат опубліковано у 2 статтях фахових наукових видань категорії Б та 1 матеріалах міжнародної науково-практичної конференції:

1. Чепелюк М. І. Концептуальні засади формування системи стратегій підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. № 6. С. 117-121.

2. Чепелюк М.І. Культурні фактори розвитку бізнесу в рамках глобалізації світової економіки. *Бізнес Інформ*. 2020. №7. С. 23-27.

3. Чепелюк М.І., Булкіна І.А. Європейські орієнтири розвитку в бізнес-культурі. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. (Харків, 30-31 травня 2019 р.). Харків: ДІСА ПЛЮС, 2019.

**Удосконалено** організаційний інструментарій реалізації системи стратегій підприємства, який у порівнянні з наявними розробками, представлений комплексом способів, заходів, процедур та згрупований за етапами аналізу, вибору та планування, мотивації, організації та контролю для формування та реалізації стратегічних цілей.

Результат опубліковано у 2 статтях наукових видань, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science та 3 статтях за матеріалами міжнародних науково-практичних конференцій:

1. M. Chepeliuk, I. Bulkina, K. Savenko Risk-oriented approach to providing economic security to consumers of housing and utility services: analysis of international experience and modern implementation practice. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2018. № 2(25). С. 74-81.

2. Чепелюк М.І., Булкіна І.А. Європейські орієнтири розвитку в бізнес-культурі. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. (Харків, 30-31 травня 2019 р.). Харків: ДІСА ПЛЮС, 2019.

3. Chepeliuk M., Otenko I., Bulkina I. The role of compliance in corporate culture formation of industrial enterprises in the process of organizational changes. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 26-28 травня 2016 р.). Харків.: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2016. С. 167-170.

4. Чепелюк М.І. Механізми трансформації соціальної сфери. Science, theory and practice: ХХІХ Міжнародна науково-практична конференція (Токіо, 8-11 червня 2021р. ). Токіо, Японія. 2021. Р. 144-145.

5. Chepeliuk M., Birbirenko S., Yevtukhova S., Kravchenko T., Melnyk L. Conceptual fundamentals of organizational and economic mechanism formation of economic sustainability management of a telecommunication enterprise. *International Journal of Organizational Leadership*, 2021. Volume 10, Issue 3. P. 266-277.

**Удосконалено** оцінювальню-аналітичне забезпечення щодо узгодженості системи стратегічних цілей, відмінність якого полягає в тому, що його побудовано на поєднанні положень концепцій «конкурентних переваг», «Індустрії 4.0», «стратегічного партнерства» та «корпоративної соціальної відповідальності» й полягає в розробленні системи стратегічних параметрів за критеріями – «стійкість конкурентних позицій», «гармонійність партнерських відносин», «інноваційна активність», «соціальність іміджу та бренду».

Результат опубліковано у 2 статтях фахових наукових видань категорії Б:

1. Chepeliuk M., Harkusha V. Corporate social responsibility as a strategic aspect of achieving financial stability of a business. *Development Management*, 2020. Vol. 18, Issue 4. P. 19-29.

2. Чепелюк М. І., Помазан М. Є. Стратегія сталого розвитку світового лідера вантажоперевезень у реаліях сучасного бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2020. №11. С. 392–397.

**Удосконалено** методичне забезпечення аналізу передумов і чинників формування стратегії підприємства, відмінність якого полягає в розробленому аналітичному інструментарію вимірювання потенціалу інтеграції вітчизняних підприємств України в міжнародний економічний простір за показниками товарної структури експорту та імпорту України, виявлення тенденцій їх змін та впливу на стан розвитку вітчизняних підприємств машинобудівної та хімічної галузей за рахунок встановлення причинно-наслідкових взаємозв'язків між параметрами їх товарної структури експорту, міжнародної інвестиційної позиції, трудовим та виробничим потенціалом.

Результат опубліковано у 1 статті наукових видань, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science та 3 статтях за матеріалами міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Chepeliuk M., Malyarets L., Otenko I., Otenko V. Assessment the development of the commodity structure a country's exports and imports (case study of Ukraine). *Montenegrin Journal of Economics*; Podgorica, 2021. Vol. 17, Iss. 4. P. 7-16.

2. Чепелюк М.І., Булкіна І.А. Методичний підхід до оцінки загроз фінансово-економічної безпеки енергогенеруючих підприємств. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XI міжнародна науково-практична інтернет-конференція (Харків, 11-12 квітня 2019 р.). Харків. 2019.

3. Чепелюк М.І. Securing global supply chains. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XIII міжнародна науково-практична інтернет-конференція (Харків, 8-9 квітня 2021 р.) Харків. 2021.

4. Чепелюк М.І. Стратегія глобального ланцюга поставок в стратегії підприємств. *Results of modern scientific research and development*: VII Міжнародна науково-практична конференція (Мадрид, 19-21 вересня 2021 р.). Мадрид, Іспанія. 2021. С. 316-320.

**Дістала подальшого розвитку** класифікація стратегій підприємства, розробленої типології стратегій міжнародного партнерства та співробітництва за ознаками організаційних форм-шаблонів та способів кооперації.

Результат опубліковано у 2 статтях фахових наукових видань категорії Б:

1. Чепелюк М.І. Роль освітніх центрів та їх інтеграція в міжнародний освітній простір. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2019. Вип. 26 (Ч. 2). С. 111-114.

2. Чепелюк М. І. Новий погляд на стратегію управління знаннями в період кризи. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Видавничий дім «Гельветика» 2021. №37. С. 94-99.

**Дістало подальшого розвитку** методичне забезпечення оцінювання готовності підприємства до реалізації стратегічних заходів, базується на положенні концепції «організаційного розвитку» стосовно формування певного рівня сприйняття організаційних змін шляхом оцінювання готовності за рахунок розроблення технології аналізу та оцінки економічних, культурних, соціальних, організаційно-технічних, екологічних показників-критеріїв.

Результат опубліковано у 1 статті фахових наукових видань категорії Б та 1 статті за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції:

1. Чепелюк М. І., Куценко К.І. Комплексний підхід до стратегій цифрової трансформації промислових підприємств. *Причорноморські економічні студії*. Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 66. С. 76-82.

2. Чепелюк М. І., Булкіна І.А. Глобальна криза як наслідок пандемії COVID-19. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 27 лист. 2020 р.). Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. С. 250-251.

**Дістало подальшого розвитку** інформаційно-аналітичне забезпечення формування системи стратегій підприємства, що відповідно до концепції «організаційних знань» представляє систему формалізованих знань для підтримки прийняття стратегічних рішень, етапами-складовими якої є: аналіз передумов і чинників формування стратегії підприємства, аналіз застосування

організаційних способів та форм-шаблонів ведення бізнесу, умов інформаційної координації та синхронізації попиту та пропозиції між компаніями-партнерами на міжнародних ринках, оцінювання рівня узгодженості системи стратегічних цілей, аналіз світового досвіду з розробки та реалізації стратегій глобального ланцюга доданої вартості та глобального ланцюга поставок у практиці вітчизняних підприємств, оцінювання готовності підприємства до реалізації стратегічних заходів.

Результат опубліковано у 3 статтях фахових наукових видань категорії Б:

1. Chepeliuk M., Harkusha V. Corporate social responsibility as a strategic aspect of achieving financial stability of a business. *Development Management*, 2020. Vol. 18, Issue 4. P. 19-29.

2. Чепелюк М. І., Помазан М. Є. Стратегія сталого розвитку світового лідера вантажоперевезень у реаліях сучасного бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2020. №11. С. 392-397.

3. Чепелюк М. І. Новий погляд на стратегію управління знаннями в період кризи. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Видавничий дім «Гельветика» 2021. №37. С. 94-99.

*Дістало подальшого розвитку* теоретико-методичне забезпечення для обґрунтування пріоритетності заходів системи стратегій підприємства, базується на положеннях концепції організаційного навчання та включає методичний підхід до оцінювання рівнів управлінських знань і компетентності управлінського персоналу для створення нових знань, навичок та швидкого рескілінгу в системі прийняття стратегічних рішень.

Результат опубліковано у 2 статтях фахових наукових видань категорії Б та 1 статті за матеріалами міжнародної науково-практичної конференції:

1. Чепелюк М.І. Культурні та національні особливості в міжнародному аспекті діяльності організацій. *Моделювання регіональної економіки: збірник наукових праць*. Івано-Франківськ: Плай, 2017. № 1(29). С. 355-363.

2. Чепелюк М. І., Кушій С. С. Стратегії взаємодії компанії зі стейкхолдерами в забезпеченні сталого розвитку: глобальний аспект. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 460–465.

3. Chepeliuk M. Organizational conflict in economic safety of the multicultural organization. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: X міжнародна науково-практична інтернет-конференція (Харків, 5-6 квітня 2018 р.). Харків. 2018.

До результатів, що знайшли найбільше практичне значення, належать: методичне забезпечення аналізу передумов і чинників формування стратегії підприємства; методичний підхід до оцінювання впливу чинників глобального



середовища на параметри системи стратегій; аналітичний інструментарій виявлення тенденцій світового розвитку та його впливу на стан розвитку підприємства за рахунок моделювання та оцінювання причинно-наслідкових взаємозв'язків між параметрами ринкових змін та поведінкою підприємства на міжнародних ринках; організаційне забезпечення формування системи стратегій в контексті їх реалізації в міжнародному середовищі; практичні рекомендації щодо використання світового досвіду з розробки та реалізації стратегій розвитку; методичні рекомендації з обґрунтування вибору організаційних форм ведення бізнесу на міжнародних ринках; інформаційно-аналітичне забезпечення до оцінювання рівня узгодженості стратегічних цілей; методичне забезпечення оцінювання готовності підприємства до реалізації обраної стратегії; технологія оцінювання рівнів управлінських знань і компетентності управлінського персоналу. Результати дисертації впроваджено в практичну діяльність ТОВ «Спецвузавтоматика» (довідка № 17/08 від 17.08.2022 р.), ТОВ «БУДІВЕЛЬНИК» (довідка №12/08-1 від 12.08.2022 р.), ТОВ «Петрометал Україна» (довідка №15/08-1 від 15.08.2022 р.), ТОВ «Зміїв-Транс» (довідка № 25/8 від 25.08.2022 р.), Громадська спілка «Всеукраїнська Аграрна Рада» (довідка №460 від 16.08.2022 р.), ТОВ «АПК УКРАЇНА» (довідка №49 від 15.08.2022 р.). Пропозиції, що представлено в дослідженні щодо розвитку та удосконалення теоретичного та методичного забезпечення з формування системи стратегій підприємства використовуються в процесі підготовки фахівців за спеціальностями 073 «Менеджмент» та 292 «Міжнародні економічні відносини» в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця (довідка №22/86-01-80 від 22.08.2022 р.).

**3. Дисертація Чепелюк М.І. «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект» є кваліфікаційною науковою працею, виконаною здобувачкою самостійно.** Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. Особистий внесок здобувача в роботах, що виконані у співавторстві, полягає у такому:

1. Chepeliuk M., Otenko I., Bulkina I. The role of compliance in corporate culture formation of industrial enterprises in the process of organizational changes. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця: матеріали міжнародної науково-практичної конференції* (Харків, 26-28 травня 2016 р.). Харків.: ХНЕУ імені Семена Кузнеця, 2016. С. 167-170. (0,16 д.а./ 0,05 д.а. Особистий внесок автора: визначено нормативно-правові обмеження прийняття стратегічних рішень в процесі організаційних змін на прикладі машинобудівних підприємств).

2. M. Chepeliuk, I. Bulkina, K. Savenko Risk-oriented approach to providing economic security to consumers of housing and utility services: analysis of international experience and modern implementation practice. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2018. № 2(25). С. 74-81. (1,78 д.а. / 0,58 д.а. Особистий внесок автора: проведено аналіз міжнародного досвіду використання ризик-орієнтованого підходу при формуванні стратегічного інструментарію корпоративного розвитку).

3. Чепелюк М.І., Булкіна І.А. Європейські орієнтири розвитку в бізнес-культурі. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. (Харків, 30-31 травня 2019 р.). Харків: ДІСА ПЛЮС, 2019. (0,22 д.а./ 0,11 д.а. Особистий внесок автора: визначено європейські принципи формування та розвитку бізнес-культури в системі стратегічного управління розвитком вітчизняних підприємств).

4. Чепелюк М.І., Отенко І.П., Малярець Л.М. Технології оцінювання конкурентоспроможного потенціалу підприємств. *Проблеми формування та реалізації конкурентної політики* : матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 19-20 вересня 2019 р.). Львів: ТзОВ «Галицька видавнича спілка, 2019. С. 92-94. (0,21 д.а./ 0,07 д.а. Особистий внесок автора: розроблено систему показників для оцінювання конкурентного потенціалу підприємства на основі показників різних функціональних сфер діяльності підприємства).

5. Чепелюк М.І., Булкіна І.А. Методичний підхід до оцінки загроз фінансово-економічної безпеки енергогенеруючих підприємств. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XI міжнародна науково-практична інтернет-конференція (Харків, 11-12 квітня 2019 р.). Харків. 2019. (0,12 д.а. / 0,06 д.а. Особистий внесок автора: виявлено та проаналізовано чинники загроз загроз фінансово-економічній безпеці енергогенеруючих підприємств).

6. Чепелюк М. І., Булкіна І.А. Глобальна криза як наслідок пандемії COVID-19. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 27 лист. 2020 р.). Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. С. 250-251. (0,23 д.а. / 0,13 д.а. Особистий внесок автора: виявлено негативні соціально-економічні наслідки пандемії COVID-19, проаналізовано тенденції прийняття управлінських рішень в умовах обмежених ресурсів, узагальнено стратегії, які здійснюються державами для проведення ефективної політики боротьби з коронокризою).

7. Чепелюк М. І., Помазан М. Є. Стратегія сталого розвитку світового лідера вантажоперевезень у реаліях сучасного бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2020. №11. С. 392-397. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.). (0,25 д.а. / 0,15 д.а.

Особистий внесок автора: визначено особливості реалізації стратегії сталого розвитку для підприємства-лідера на світовому ринку вантажоперевезень).

8. Chepeliuk M., Harkusha V. Corporate social responsibility as a strategic aspect of achieving financial stability of a business. *Development Management*, 2020. Vol. 18, Issue 4. P. 19-29. (RePec) (0,56 д.а. / 0,3 д.а. Особистий внесок автора: розробка теоретико-методичного підходу до оцінювання корпоративної готовності для реалізації стратегії розвитку підприємства.

9. Чепелюк М. І., Кушій С. С. Стратегії взаємодії компанії зі стейкхолдерами в забезпеченні сталого розвитку: глобальний аспект. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 460-465. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.). (0,34 д.а. / 0,22 д.а. Особистий внесок автора: розроблено аналітичне забезпечення до оцінювання ризику конфлікту інтересів між ключовими учасниками прийняття стратегічних рішень на корпоративному рівні для великої світової компанії).

10. Chepeliuk M., Birbirenko S., Yevtukhova S., Kravchenko T., Melnyk L. Conceptual fundamentals of organizational and economic mechanism formation of economic sustainability management of a telecommunication enterprise. *International Journal of Organizational Leadership*. 2021. Volume 10, Issue 3. P. 266-277. (0,62 д.а. / 0,13 д.а. Особистий внесок автора: розроблено концептуальні положення формування організаційно-економічного механізму для управління економічною стабільністю розвитку підприємств на міжнародних ринках ).

11. Chepeliuk M., Hamiie A., Shkreben R., Harnam M. Current state of business space and industrial enterprise development. *European Journal of Economics and Management (Czech Republic)*. 2021. Volume 7, Issue 1. P. 98-104. (0,55 д.а. / 0,15 д.а. Особистий внесок автора: обґрунтовано теоретичні положення вибору стратегічних пріоритетів розвитку вітчизняних промислових підприємств).

12. Chepeliuk, M., Kutsenko, K. The development of high-tech business in Ukraine. *Economics & Education*, 2021. №6(1). P. 60-64. (Ulrichsweb Global Serials, Crossref, Index Copernicus, ResearchBib, Google Scholar, InfoBase Index та ін.). (0,42 д.а. / 0,3 д.а. Особистий внесок автора: визначено основні напрямки та оцінено чинники розвитку високотехнологічного бізнесу в Україні).

13. Chepeliuk M., Malyarets L., Otenko I., Otenko V. Assessment the development of the commodity structure a country's exports and imports (case study of Ukraine). *Montenegrin Journal of Economics*; Podgorica, 2021. Vol. 17, Iss. 4. P. 7-16. ( 0,42 д.а. / 0,1 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичне забезпечення моніторингу та прогнозування розвитку міжнародної торгівлі).

14. Чепелюк М. І., Куценко К.І. Комплексний підхід до стратегій цифрової трансформації промислових підприємств. *Причорноморські економічні студії*. Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 66. С. 76-82. (Index Copernicus). (0,28 д.а. /

0,18 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичний підхід до формування стратегії цифрової трансформації).

15. Chepeliuk M., Bulkina I., Kripyki A. The Role of Global Digitalization in the Strategic Development of the Enterprise. *Economic Studies*. 2022. Volume 31(3). P. 81-93. (0,81 д.а. / 0,35 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичне забезпечення аналізу тенденцій змін на світовому ринку праці під час пандемії).

16. Chepeliuk M., Parkhomenko N., Otenko I., Otenko V. Development of export potential of Ukraine's agricultural sector. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*, 2022. Vol. 22, Issue 1. P. 485-492. (0,75 д.а. / 0,15 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичний підхід до оцінювання експортного потенціалу вітчизняних підприємств аграрного сектору).

У дисертаційній роботі особисто автором уточнено категоріально-понятійний апарат формування системи стратегій підприємства; узагальнено теоретичні положення та розроблено методологічний підхід до формування системи стратегій підприємства; розроблено концептуальні засади формування системи стратегій підприємства, які враховують тенденції цифрової трансформації та смартизації бізнес-діяльності підприємств; уточнено положення концепцій інноваційного лідерства та соціальної відповідальності стосовно формування системи стратегій підприємства; уточнено класифікацію стратегій підприємства на основі аналізу стратегічного розвитку підприємств на національному та міжнародному рівнях; розроблено методичне забезпечення аналізу передумов і чинників формування стратегій підприємства; систематизовано та удосконалено стратегічний інструментарій управління розвитком підприємства; розроблено науково-методичний підхід до управління стратегічним розвитком з урахуванням конкурентного аспекту діяльності підприємств на міжнародних ринках; запропоновано методичний підхід до оцінювання впливу чинників глобального середовища на параметри системи стратегій; розширено концепцію організаційного навчання за рахунок обґрунтування пріоритетності заходів щодо розвитку управлінських знань та культури стратегічного мислення; запропоновано методичне забезпечення оцінювання готовності підприємства до реалізації стратегічних заходів; розроблено інформаційно-аналітичне та організаційне забезпечення формування системи стратегій підприємства; обґрунтовано критерії та інструменти прийняття управлінських рішень для формування системи стратегій підприємства.

У роботі матеріали та висновки кандидатської дисертації автора не використовуються.

**4. Основні наукові результати докторської дисертації Чепелюк М.І. висвітлені у наукових публікаціях, кількість та якість яких відповідає вимогам пп. 8 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня**

доктора наук, затвердженого Постановою КМУ від 17 листопада 2021 р. № 1197. Основні результати і висновки дисертації знайшли відображення в 34 наукових працях. Структура наукових праць за темою дисертації є такою: 1 одноосібна монографія; 5 статей у наукових виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та Web of Science, одна з яких згідно з п. 2 НАКАЗУ Міністерства освіти і науки України № 1220 від 23.09.2019 р. «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» (зі змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки № 496 від 27.05.2022 р.) є науковою публікацією у виданні, віднесеному до другого квартилю (Q2) відповідно до класифікації SCImago Journal (<https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=21100854712&tip=sid&clean=0>), та прирівнюється до трьох публікацій, отже зараховуються як 7 статей у періодичних наукових виданнях, що індексуються в базах даних Scopus та Web of Science; 12 статей у наукових періодичних виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України; 2 статті у наукових періодичних виданнях інших держав з напрямку, з якого підготовлено дисертацію; 12 публікації за матеріалами конференцій. Загальний обсяг публікацій – 34,47 ум. друк ум.-друк. арк., з них особисто автору належить 31,42 ум.-друк. арк.

За темою дисертації «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект» Чепелюк М.І. зараховано такі публікації:

#### ***Монографії***

1. Чепелюк М. І. Інструментарій стратегічного управління в контексті сучасних концепцій та трендів світового економічного розвитку: монографія. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 396 с. (23 д.а.).

#### ***Статті у наукових виданнях, які включено до міжнародних наукометричних баз Scopus та Web of Science***

2. Chepeliuk M., Bulkina I., Savenko K. Risk-oriented approach to providing economic security to consumers of housing and utility services: analysis of international experience and modern implementation practice. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2018. № 2 (25). С. 74-81. (1,78 д.а. / 0,58 д.а. Особистий внесок автора: проведено аналіз міжнародного досвіду використання ризик-орієнтованого підходу при формуванні стратегічного інструментарію корпоративного розвитку).

3. Chepeliuk M., Birbirenko S., Yevtukhova S., Kravchenko T., Melnyk L. Conceptual fundamentals of organizational and economic mechanism formation of economic sustainability management of a telecommunication enterprise.

*International Journal of Organizational Leadership*. 2021. Vol. 10, Issue 3. P. 266-277. (0,62 д.а. / 0,13 д.а. Особистий внесок автора: розроблено концептуальні положення формування організаційно-економічного механізму для управління економічною стабільністю розвитку підприємств на міжнародних ринках).

4. Chepeliuk M., Malyarets L., Otenko I., Otenko V. Assessment the development of the commodity structure a country's exports and imports (case study of Ukraine). *Montenegrin Journal of Economics; Podgorica*. 2021. Vol. 17, Issue 4. P. 7-16. (0,42 д.а. / 0,1 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичне забезпечення моніторингу та прогнозування розвитку міжнародної торгівлі), є публікацією у виданні, віднесеному до другого квартилю (Q2) відповідно до класифікації SCImago Journal and Country Rank (<https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=21100854712&tip=sid&clean=0>), та прирівнюється до трьох публікацій.

5. Chepeliuk M., Bulkina I., Kripyki A. The Role of Global Digitalization in the Strategic Development of the Enterprise. *Economic Studies*. 2022. Vol. 31(3). P. 81-93. (0,81 д.а. / 0,35 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичне забезпечення аналізу тенденцій змін на світовому ринку праці під час пандемії).

6. Chepeliuk M., Parkhomenko N., Otenko I., Otenko V. Development of export potential of Ukraine's agricultural sector. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*. 2022. Vol. 22, Issue 1. P. 485-492. (0,75 д.а. / 0,15 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичний підхід до оцінювання експортного потенціалу вітчизняних підприємств аграрного сектору).

**Статті у наукових періодичних виданнях, включених до переліку  
наукових фахових видань України**

7. Чепелюк М. І. Індекс глобальної конкурентоспроможності як показник опірності країн світу в умовах глобальної кризи. *Бізнес Інформ*. 2020. № 8. С. 6-12. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,49 д.а.).

8. Чепелюк М. І. Культурні фактори розвитку бізнесу в рамках глобалізації світової економіки. *Бізнес Інформ*. 2020. №7. С. 23-27. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,46 д.а.).

9. Чепелюк М. І. Роль освітніх центрів та їх інтеграція в міжнародний освітній простір. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2019. Вип. 26 (Ч. 2). С. 111-114. (НБУ ім. В. В. Вернадського; Index Copernicus; Google Scholar, Crossref, OUCI) (0,39 д.а.).

10. Чепелюк М. І. COVID-19 як глобальна криза в умовах нової соціоекономічної реальності. *Бізнес Інформ*. 2020. №10. С. 29-35. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,44 д.а.).

11. Chepeliuk M., Harkusha V. Corporate social responsibility as a strategic aspect of achieving financial stability of a business. *Development Management*. 2020. Vol. 18, Issue 4. P. 19-29. (RePec) (0,56 д.а. / 0,3 д.а. Особистий внесок автора: розробка теоретико-методичного підходу до оцінювання корпоративної готовності для реалізації стратегії розвитку підприємства).

12. Чепелюк М. І., Помазан М. Є. Стратегія сталого розвитку світового лідера вантажоперевезень у реаліях сучасного бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2020. № 11. С. 392-397. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.). (0,25 д.а. / 0,15 д.а. Особистий внесок автора: визначено особливості реалізації стратегії сталого розвитку для підприємства-лідера на світовому ринку вантажоперевезень).

13. Чепелюк М. І., Кушій С. С. Стратегії взаємодії компанії зі стейкхолдерами в забезпеченні сталого розвитку: глобальний аспект. *Бізнес Інформ*. 2020. № 12. С. 460-465. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.). (0,34 д.а. / 0,22 д.а. Особистий внесок автора: розроблено аналітичне забезпечення до оцінювання ризику конфлікту інтересів між ключовими учасниками прийняття стратегічних рішень на корпоративному рівні для великого світового підприємства).

14. Чепелюк М. І. Новий погляд на стратегію управління знаннями в період кризи. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Видавничий дім «Гельветика»*, 2021. №3 7. С. 94-99. НБУ ім. В. В. Вернадського; Index Copernicus; Google Scholar, Crossref, OUCI) (0,62 д.а.).

15. Chepeliuk M. Digital Transformation of Business Structures in Ukraine: The Barriers and Drivers. *Бізнес Інформ*. 2021. № 8. С. 48-53. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,32 д.а.).

16. Чепелюк М. І., Куценко К. І. Комплексний підхід до стратегій цифрової трансформації промислових підприємств. *Причорноморські економічні студії*. Видавничий дім «Гельветика», 2021. № 66. С. 76-82. (Index Copernicus). (0,28 д.а. / 0,18 д.а. Особистий внесок автора: розроблено методичний підхід до формування стратегії цифрової трансформації).

17. Чепелюк М. І. Концептуальні засади формування системи стратегій підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. № 6. С. 117-121. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,36 д.а.).

18. Чепелюк М. І. Методологічний підхід до формування системи стратегій підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. № 7. С. 228-233. (Ulrichsweb Global Serials, Index Copernicus та ін.) (0,35 д.а.).

***Статті у наукових періодичних виданнях інших держав***

19. Chepeliuk M., Hamiie A., Shkreben R., Harnam M. Current state of business space and industrial enterprise development. *European Journal of Economics and Management* (Czech Republic), 2021. Vol. 7, Issue 1. P. 98-104. (0,55 д.а. / 0,15 д.а. Особистий внесок автора: обґрунтовано теоретичні положення вибору стратегічних пріоритетів розвитку вітчизняних промислових підприємств).

20. Chepeliuk M., Kutsenko K. The development of high-tech business in Ukraine. *Economics & Education*, 2021. № 6 (1). P. 60-64. (Ulrichsweb Global Serials, Crossref, Index Copernicus, ResearchBib, Google Scholar, InfoBase Index та ін.). (0,42 д.а. / 0,3 д.а. Особистий внесок автора: визначено основні напрямки та оцінено чинники розвитку високотехнологічного бізнесу в Україні).

***Матеріали і тези наукових конференцій***

21. Chepeliuk M., Otenko I., Bulkina I. The role of compliance in corporate culture formation of industrial enterprises in the process of organizational changes. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця: матеріали міжнародної науково-практичної конференції* (26-28 травня 2016 р.). Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016.

С. 167-170. (0,16 д.а./ 0,05 д.а. Особистий внесок автора: визначено нормативно-правові обмеження прийняття стратегічних рішень в процесі організаційних змін на прикладі машинобудівних підприємств).

22. Чепелюк М. І. Вплив викривлення інформації на рівень економічної безпеки організації. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: ІХ міжнародна науково-практична інтернет-конференція (7-8 квітня 2017 р.). Харків, 2017. (0,1 д.а.).

23. Chepeliuk M. Organizational conflict in economic safety of the multicultural organization. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: Х міжнародна науково-практична інтернет-конференція (5-6 квітня 2018 р.). Харків, 2018. (0,1 д.а.).

24. Чепелюк М.І. Місце України у глобальних міжнародних індексах розвитку. *The formation of a modern competitive environment: integration and globalization: матеріали International scientific conference* (25 May 2018). Greenwich, UK – Baltija Publishing, 2018. Part 1. P. 40-42. (0,1 д.а.).



25. Чепелюк М. І., Булкіна І. А. Методичний підхід до оцінки загроз фінансово-економічної безпеки енергогенеруючих підприємств. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XI міжнародна науково-практична інтернет-конференція (11-12 квітня 2019 р.). Харків, 2019. (0,12 д.а. / 0,06 д.а. Особистий внесок автора: виявлено та проаналізовано чинники загроз фінансово-економічній безпеці енергогенеруючих підприємств).

26. Чепелюк М. І., Булкіна І. А. Європейські орієнтири розвитку в бізнес-культурі. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. (30-31 травня 2019 р.). Харків: ДІСА ПЛЮС, 2019. (0,22 д.а./ 0,11 д.а. Особистий внесок автора: визначено європейські принципи формування та розвитку бізнес-культури в системі стратегічного управління розвитком вітчизняних підприємств).

27. Чепелюк М. І., Отенко І. П., Малярець Л. М. Технології оцінювання конкурентоспроможного потенціалу підприємств. *Проблеми формування та реалізації конкурентної політики* : матеріали VI міжнародної науково-практичної конференції (19-20 вересня 2019 р.). Львів: ТзОВ «Галицька видавнича спілка, 2019. С. 92-94. (0,21 д.а./ 0,07 д.а. Особистий внесок автора: розроблено систему показників для оцінювання конкурентного потенціалу підприємства на основі показників різних функціональних сфер діяльності підприємства).

28. Чепелюк М. І., Булкіна І. А. Глобальна криза як наслідок пандемії COVID-19. *Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (27 листопада 2020 р.). Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. С. 250-251. (0,23 д.а. / 0,13 д.а. Особистий внесок автора: виявлено негативні соціально-економічні наслідки пандемії COVID-19, проаналізовано тенденції прийняття управлінських рішень в умовах обмежених ресурсів, узагальнено стратегії, які здійснюються державами для проведення ефективної політики боротьби з коронокризою).

29. Чепелюк М. І. Securing global supply chains. *Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем* [Електронний ресурс]: XIII міжнародна науково-практична інтернет-конференція (8-9 квітня 2021 р.) Харків, 2021. (0,16 д.а.).

30. Чепелюк М. І. Механізми трансформації соціальної сфери. *Science, theory and practice*: XXIX Міжнародна науково-практична конференція (8-11 червня 2021р.). Токіо, Японія. 2021. Р. 144-145. (0,1 д.а.).

31. Чепелюк М. І. Розвиток високотехнологічного бізнесу в Україні. *Interaction of society and science: problems and prospects: XXX Міжнародна науково-практична конференція (15-18 червня 2021 р.)*. Лондон, Великобританія. 2021. Р. 73-75. (0,14 д.а.).

32. Чепелюк М. І. Стратегія глобального ланцюга поставок в стратегії підприємств. *Results of modern scientific research and development: VII Міжнародна науково-практична конференція (19-21 вересня 2021 р.)*. Мадрид, Іспанія. 2021. С. 316-320. (0,1 д.а.).

5. Апробація результатів дисертації Чепелюк М.І. «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект» є достатньою.

Основні положення і висновки, викладені в дисертації, доповідалися й одержали схвалення на 12 Міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях: «Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця» (Харків, 26-28 травня 2016 р.); «Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем» (Харків, 7-8 квітня 2017 р.); «Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем» (Харків, 5-6 квітня 2018 р.); «The formation of a modern competitive environment: integration and globalization» (Грінвіч, 25 травня 2018 р.); «Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем» (Харків, 11-12 квітня 2019 року); «Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця» (Харків, 30-31 травня 2019 р.); «Проблеми формування та реалізації конкурентної політики» (Львів, 19-20 вересня 2019 року); «Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця» (Харків, 27 листопада 2020 р.); «Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем» (Харків, 8-9 квітня 2021р.); «Science, theory and practice» (Токіо, 08-11 червня 2021 р.); «Interaction of society and science: problems and prospects» (Лондон, 15-18 червня 2021 р.); «Results of modern scientific research and development» (Мадрид, 19-21 вересня 2021).

**6. До недоліків дисертації Чепелюк М.І. слід віднести такі:**

1) у першому розділі дисертації доцільно представити більш чітке визначення ключових понять, що складають предметну область дослідження;

2) наведені у першому розділі принципи формування системи стратегій вимагають більш детального обґрунтування;

3) у другому розділі більш детально проаналізувати ознаки стратегій глобального, регіонального та корпоративного рівнів;

4) у третьому розділі доцільно посилити аналіз організаційних форм-шаблонів ведення бізнесу;

5) у четвертому розділі обґрунтувати необхідність поєднання принципів «інноваційного лідерства» та «корпоративної соціальної відповідальності» бізнесу;

6) у п'ятому розділі потребує посилення аналіз ризиків цифрової трансформації бізнесу та його вплив на стратегічний розвиток підприємств;

7) висновки до розділів потребують доопрацювання: мають бути сформульовані більш розширено та містити посилання на публікації здобувача;

8) варто доповнити текстовий опис сучасної парадигми стратегічного управління за рахунок конкретизації актуальних чинників світового економічного розвитку.

**7. Загальний висновок.** Дисертація Чепелюк М.І. є завершеною кваліфікаційною науковою працею, має теоретичну і практичну цінність, містить елементи наукової новизни у вирішенні комплексу питань, пов'язаних з формуванням системи стратегій підприємства. Дисертація характеризується єдністю змісту, написана логічно, послідовно, у науковому стилі, з використанням чіткої наукової лексики та дотриманням логіки економічного дослідження й принципів академічної доброчесності.

Подана дисертаційна робота Чепелюк М.І. підготовлена за спеціальністю 073 «Менеджмент», проте за змістом, здобутими результатами і елементами наукової новизни відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), а саме пунктам: 4. Підприємство на внутрішніх і світових ринках товарів і послуг. Використання тенденцій і закономірностей їх функціонування для розвитку підприємництва; 16. Управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (менеджмент); 17. Функції та технологія управління підприємством (менеджмент); 18. Види планування: стратегічне, тактичне планування й оперативно-календарне планування, бізнес-планування; 19. Контролювання, моніторинг і діагностика діяльності підприємств. Наказ МОН України від 06.11.2015 №1151 «Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266» містить таблицю відповідності Переліку наукових спеціальностей (Перелік 2011) та Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти (Перелік 2015). Згідно зазначеної таблиці спеціальність 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» відповідає в тому числі спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)».

Таким чином зміст дисертації Чепелюк М.І. повністю відповідає спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), робота задовольняє вимогам, які ставляться до дисертацій на здобуття ступеня доктора наук, а саме вимогам пп. 7, 8, 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого

Постановою КМУ від 17 листопада 2021 р. № 1197, і може бути захищена в спеціалізованих вчених радах, утворених Міністерством освіти і науки згідно з чинним законодавством.

**8. Рішенням фахового семінару, проведеного на розширеному засіданні кафедри міжнародних економічних відносин (протокол №1 від 31.08.2022 р.) УХВАЛИЛИ:**

8.1. Затвердити Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів докторської дисертації Чепелюк Маргарити Ігорівни на тему «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

8.2. Рекомендувати дисертаційну роботу на тему «Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект», виконану Чепелюк М.І., до публічного захисту докторської дисертації з метою присудження наукового ступеня доктора наук у спеціалізованій вченій раді ХНЕУ ім. С. Кузнеця за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

31.08.2022 р.

Рецензенти:

д. е. н., доцент,  
професор кафедри  
менеджменту та бізнесу

Тетяна БЛИЗНЮК

д. е. н., професор,  
декан факультету  
міжнародної економіки  
і підприємництва

Тетяна ШТАЛЬ

д. е. н., доцент,  
професор кафедри  
менеджменту та бізнесу

Ганна ЧЕРНОІВАНОВА

Підписи засвідчують:  
Вчений секретар ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Оксана ПИСАРЧУК