

Додаток 2
до наказу ректора
від 10.04.2026 р. № 117

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

УХВАЛЕНО:
Рішенням Вченої ради
ХНЕУ ім. С. Кузнеця
від 08.04.2026 р. протокол № 5

ВВЕДЕНО В ДІЮ:
Наказом ректора ХНЕУ

ім. С. Кузнеця
від 10.04.2026 р. № 117
Петяна І. П. ТАТЬ



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ЦЕНТРУ КОЛЕКТИВНОГО КОРИСТУВАННЯ
НАУКОВИМ ОБЛАДНАННЯМ
«ЦЕНТР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ,
ЕКОНОМІЧНОЇ ТА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ»
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

Харків, 2026

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. Центр колективного користування науковим обладнанням «Центр цифрової трансформації, економічної та інформаційної безпеки» (далі – Центр, ЦККНО) є структурним підрозділом Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (далі – Університет) та функціонує як сучасна науково-дослідна платформа, що забезпечує доступ до спеціалізованого обладнання і програмного забезпечення для проведення досліджень у галузях цифрової трансформації, економічної та інформаційної безпеки.

1.2. Центр належить до суб'єктів дослідницької інфраструктури України та діє відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 21 червня 2022 р. № 703 «Деякі питання центрів колективного користування науковим обладнанням», наказу МОН України від 02 травня 2018 р. № 444 «Про створення центрів колективного користування науковим обладнанням» та Положення про Центр, ухваленого рішенням Вченої ради Університету від 08.04.2026 р. протокол № 5) та введеного в дію наказом ректора Університету від 10.04.2026 р. № 117.

1.3. Пріоритетними напрямками досліджень і розробок Центру є:

1.3.1. цифрова трансформація освіти, науки та суспільних інституцій;

1.3.2. економічна безпека підприємств, організацій і держави в умовах цифровізації;

1.3.3. інформаційна безпека та кіберзахист;

1.3.4. розробка цифрових освітніх екосистем для забезпечення безперервності вищої освіти;

1.3.5. методи та засоби аналізу даних, машинного навчання і штучного інтелекту для задач безпеки та управління.

1.4. Учасниками Центру є ХНЕУ ім. С. Кузнеця, інші заклади вищої освіти та наукові установи, що уклали відповідні договори про спільну діяльність.

2. МІСІЯ ТА МЕТА ЦЕНТРУ

2.1. Місією Центру є створення відкритої дослідницької інфраструктури, що об'єднує науковців, освітян, здобувачів вищої освіти і промислових партнерів для проведення досліджень і розробок у сфері цифрової трансформації, економічної та інформаційної безпеки, сприяючи сталому розвитку вищої освіти й економіки України.

2.2. Метою Центру є надання доступу до наукового обладнання і цифрових інструментів для здійснення фундаментальних і прикладних досліджень вітчизняними та іноземними вченими; підтримка прикладних наукових досліджень в інтересах Університету та інших закладів вищої освіти України; формування конкурентоспроможного наукового потенціалу Університету.

2.3. Орієнтиром для діяльності Центру є забезпечення умов для реалізації наукових досліджень за пріоритетними напрямками Центру, зокрема:

2.3.1. досліджень з цифрової трансформації організацій і процесів: розробки моделей, методів і засобів цифровізації бізнес-процесів, державного управління та освіти;

2.3.2. досліджень у сфері економічної безпеки суб'єктів господарювання та держави в умовах цифровізації: моделювання загроз, оцінки ризиків, розробки механізмів захисту економічних інтересів;

2.3.3. досліджень у сфері інформаційної безпеки та кіберзахисту: аналізу вразливостей інформаційних систем, методів виявлення та протидії кіберзагрозам, захисту критичної інфраструктури;

2.3.4. досліджень у сфері розробки цифрових екосистем закладів вищої освіти як інструменту забезпечення безперервності та якості вищої освіти в Україні, з апробацією в Університеті та поширенням результатів на інші заклади вищої освіти;

2.3.5. досліджень із застосуванням методів аналізу даних, машинного навчання і штучного інтелекту для вирішення задач економічної та інформаційної безпеки.

3. ЗАВДАННЯ ЦЕНТРУ

3.1. Завдання Центру визначаються згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 21 червня 2022 р. № 703 і включають:

3.1.1. сприяння реалізації державних цільових наукових і науково-технічних програм та наукових (науково-технічних) проектів за визначеними пріоритетними тематичними напрямками досліджень і розробок;

3.1.2. залучення студентів, аспірантів та молодих вчених до виконання науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт;

3.1.3. проведення спільних досліджень і розробок вітчизняними та іноземними науковими установами та закладами вищої освіти;

3.1.4. сприяння міжнародному науково-технічному співробітництву;

3.1.5. збільшення кількості публікацій науково-педагогічних працівників, індексованих у наукометричних базах Web of Science та Scopus;

3.1.6. надання відповідних послуг іншим підприємствам, установам, організаціям при проведенні науково-дослідних робіт у пріоритетних напрямках діяльності Центру.

4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

4.1. Науково-дослідна діяльність та інновації:

4.1.1. Забезпечення проведення фундаментальних і прикладних досліджень у галузях цифрової трансформації, економічної та інформаційної безпеки з використанням сучасного обладнання і програмного забезпечення Центру.

4.1.3. Проведення досліджень з методів забезпечення економічної безпеки в умовах цифровізації; виявлення та протидії кіберзагрозам, моделювання інцидентів інформаційної безпеки.

4.1.2. Реалізація прикладного наукового дослідження з розробки відкритої цифрової інклюзивної освітньої екосистеми Університету: формування архітектурних рішень, апробація в Університеті, підготовка рекомендацій для масштабування на інші заклади вищої освіти України.

4.1.4. Підтримка міждисциплінарних дослідницьких проєктів на перетині напрямів цифрової трансформації, аналізу даних, кібербезпеки та економіки.

4.1.5. Стимулювання отримання охоронних документів на об'єкти інтелектуальної власності, створені у процесі досліджень і розробок у Центрі.

4.2. Освітня діяльність та підготовка кадрів:

4.2.1. Інтеграція результатів досліджень Центру в освітні програми Університету, зокрема з цифрових технологій, економічної безпеки, кібербезпеки та аналізу даних.

4.2.2. Організація тренінгів, семінарів і практичних занять із використанням обладнання та цифрових платформ Центру для студентів, аспірантів, наукових, педагогічних та науково-педагогічних працівників.

4.2.3. Практичне впровадження компонентів цифрової екосистеми в освітній процес ХНЕУ ім. С. Кузнеця та поширення набутого досвіду серед інших ЗВО України.

4.2.4. Підвищення фахової кваліфікації співробітників Університету у сфері цифрових інструментів наукових досліджень, захисту інформації та роботи зі спеціалізованим програмним забезпеченням.

4.3. Розвиток дослідницької інфраструктури:

4.3.1. Розширення переліку наукового обладнання та програмного забезпечення Центру відповідно до пріоритетних напрямів досліджень і розробок, зокрема платформ для аналізу даних, моделювання загроз та тестування захищеності інформаційних систем.

4.3.2. Регулярне технічне обслуговування, оновлення та модернізація наявних апаратних і програмних засобів Центру.

4.3.3. Забезпечення доступності інфраструктури Центру для учасників і замовників, у тому числі у дистанційному режимі.

4.3.4. Формування та ведення електронного репозитарію відкритих дослідницьких даних і методичних матеріалів Центру.

4.4. Міжнародне співробітництво та інтеграція:

4.4.1. Участь у міжнародних грантових програмах та дослідницьких консорціумах у сферах цифрової трансформації, кібербезпеки та освітніх технологій (Horizon Europe, ERASMUS+, NATO SPS тощо).

4.4.2. Встановлення і розвиток партнерських зв'язків із провідними науково-дослідними установами та університетами Європи та світу за профільними напрямками Центру.

4.4.3. Організація та участь у міжнародних наукових конференціях, семінарах і воркшопах; залучення іноземних експертів до спільних досліджень і рецензування наукових результатів.

4.4.4. Сприяння поширенню результатів наукових досліджень на міжнародному рівні.

4.5. Партнерство з промисловістю та комерціалізація досліджень:

4.5.1. Розвиток співпраці з підприємствами, установами, організаціями, державними органами для виконання прикладних досліджень у сферах цифрової трансформації бізнес-процесів, оцінки та управління економічними ризиками, аудиту інформаційної безпеки.

4.5.2. Надання науково-технічних послуг на договірній основі: консультацій, експертиз, аналізу захищеності інформаційних систем, розробки рекомендацій з цифрової трансформації.

4.5.3. Трансфер результатів досліджень у практику закладів вищої освіти України.

4.6. Популяризація науки та підвищення репутації Університету:

4.6.1. Сприяння поширенню наукових результатів Центру через публікації у фахових виданнях, індексованих у Scopus та Web of Science, участь у наукових заходах і залучення молоді до науково-дослідної роботи.

4.6.2. Інформаційне забезпечення діяльності Центру: ведення сторінки на офіційному сайті Університету, присутність у соціальних мережах, висвітлення результатів досліджень в медіа.

4.6.3. Підвищення рейтингових показників Університету як прогромадсько-дослідницького Університету на національному та міжнародному рівнях через активізацію наукового виходу Центру.

4.7. Фінансова стійкість та ефективність управління:

4.7.1. Забезпечення стабільного фінансування діяльності Центру шляхом залучення коштів державного бюджету (базове фінансування, держбюджетні НДР), грантів, а також надання платних послуг зовнішнім замовникам.

4.7.2. Розширення переліку науково-технічних послуг та підвищення їхньої складності з метою збільшення позабюджетних надходжень.

4.7.3. Раціональне використання наявних ресурсів, впровадження ефективних моделей управління діяльністю Центру для забезпечення довготривалої фінансової стійкості та розвитку.

4.7.4. Щорічне звітування керівника Центру перед Вченою радою Університету про виконання стратегічних показників.

5. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

5.1. Результатом реалізації цієї Стратегії є:

5.1.1. зростання кількості наукових та науково-педагогічних працівників, залучених до досліджень і розробок через інфраструктуру Центру;

5.1.2. збільшення кількості публікацій у виданнях, індексованих у Scopus та Web of Science, підготованих із використанням ресурсів Центру;

5.1.3. укладання нових договорів про спільну діяльність з вітчизняними та іноземними науковими установами і ЗВО;

5.1.4. отримання охоронних документів на об'єкти інтелектуальної власності, створені в рамках досліджень Центру;

5.1.5. забезпечення самофінансування поточної діяльності Центру за рахунок надходжень від платних послуг і грантів.

6. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

6.1. Стратегія ухвалюється рішенням Вченої ради Університету та набуває чинності з дня введення її в дію наказом ректора Університету.

6.2. Контроль за виконанням Стратегії покладається на керівника Центру, який щорічно звітує про її виконання перед Вченою радою Університету.

6.3. Актуалізація Стратегії здійснюється не рідше одного разу на три роки або позачергово – у разі суттєвої зміни пріоритетів наукової чи освітньої політики Університету, зовнішніх умов фінансування або напрямів наукових досліджень.

Відповідальна особа
ЦККНО



Роман ЯЦЕНКО

ПОГОДЖЕНО:

Перший проректор



Василь ОТЕНКО

Начальник відділу кадрів



Лариса МОГИЛЕВСЬКА

Начальник
науково-дослідного сектору



Ірина ЛИТОВЧЕНКО

Юрисконсульт 1-ї кат.



Яніна ЧУПРИНА